

Godišnje izvješće

2023.
2024.
2025.
2026.

Sadržaj

- | | | | |
|----|--|----|--|
| 3 | Proslov
Skupština Društva
Nadzorni odbor | 23 | Lovstvo, ugostiteljstvo i turizam |
| 4 | Uprava Društva | 26 | Minski sumnjive površine |
| 6 | Certifikati | 28 | Certificiranje ekološke proizvodnje |
| 8 | Šumarstvo u Republici Hrvatskoj
Osnovni podaci prema šumskogospodarskoj osnovi područja 2016. – 2025. | 29 | Organizacijska struktura |
| 9 | Drvena zaliha i prirast po vrstama drveća i vlasništvu
Godišnji etat i prirast | 31 | Upravljanje ljudskim potencijalima |
| 10 | Održivo gospodarenje šumama | 34 | Uzgajanje i obnova šuma |
| 11 | Klimatske promjene | 36 | Rasadničarstvo i sjemenarstvo |
| 13 | Ključni utjecaji i upravljanje rizicima | 37 | Proizvodnja šumskih proizvoda |
| 16 | Ciljevi Hrvatskih šuma d.o.o. u skladu s globalnim ciljevima održivog razvoja | 38 | Prihodi od prodaje drvnih sortimenata |
| 18 | Društveno odgovorno poslovanje i suradnja sa zajednicom | 39 | Investicije i javna nabava |
| 21 | Zaštita šuma od biljnih bolesti i štetnika | 41 | Projekti sufinancirani sredstvima EU i nacionalnim fondovima |
| | | 43 | Razvoj |
| | | 44 | Financijsko izvješće |
| | | 51 | Revizorsko izvješće |

Impressum

Nakladnik:	Hrvatske šume društvo s ograničenom odgovornošću, Zagreb, Ulica kneza Branimira 1
Pripremili i uredili:	Goran Vincenc, Lucija Vargović, Krešimir Žagar, Marinko Stojić, Ivica Milković, Marica Beljo Rečić, Miljenko Vrebčević, Darko Biščan, Ankica Šipuš, Jelica Jurendić, Ivana Pavelić, Ljiljana Strahija, Marina Bogatić, Jasenka Barilar, Helena Jakobović, Zlatko Benković
Autori fotografija:	Zaposlenici Hrvatskih šuma d.o.o., Ministarstvo poljoprivrede, šumarstva i ribarstva
Naslovnica:	Goran Dorić
Zadnja stranica:	Goran Dorić
Oblikovanje:	Intergrafika TTŽ, Zaprešić
Lektura:	Marija Pepelko
Tisak:	Intergrafika TTŽ, Zaprešić
Naklada:	200 primjeraka
Zagreb, 2026.	

Proslav

Skupština Društva

Godinu 2025. obilježili su stabilni poslovni rezultati, nastavak ulaganja i snažniji iskorak prema modernizaciji i održivom razvoju hrvatskog šumarstva. U vremenu ubrzanih klimatskih i gospodarskih promjena Hrvatske šume d.o.o. nastavile su potvrđivati svoju važnu ulogu u očuvanju prirodnih resursa, razvoju gospodarstva i zaštiti okoliša. Značajan dio sredstva tijekom protekle godine usmjeren je u obnovu mehanizacije, razvoj infrastrukture i nove tehnologije, s posebnim naglaskom na sigurnost rada, učinkovitost proizvodnje i jačanje sustava protupožarne zaštite. Nastavljena je i provedba brojnih projekata sufinanciranih sredstvima Europske unije, kojima dodatno unapređujemo održivo gospodarenje šumama i otpornost šumskih ekosustava. Od posebnog značaja je i bogatstvo naših šuma koje se, unatoč izazovima suvremenog doba, stalno obnavlja i ostaje jedan od najočuvanijih prirodnih sustava u Europi. Šume danas nisu samo izvor drvne sirovine, već ključan saveznik u ublažavanju klimatskih promjena, očuvanju bioraznolikosti i kvaliteti života građana. Vođeni odgovornošću prema prirodi i budućim generacijama, nastavljamo upravljati ovim iznimno vrijednim nacionalnim bogatstvom na održiv, stručan i dugoročno odgovoran način, stvarajući temelje za sigurniji i održiviji razvoj Republike Hrvatske.



David Vlajčić, ministar poljoprivrede, šumarstva i ribarstva

Nadzorni odbor

Poštovani dionici, partneri, suradnici i prijatelji Društva Hrvatske šume d.o.o.,

pred vama je Poslovno godišnje izvješće za 2025. godinu, koje pruža sveobuhvatan uvid u poslovanje Društva, ostvarene rezultate te ključne aktivnosti provedene u protekloj godini.



Krunoslav Zmajić, predsjednik Nadzornog odbora

Godina iza nas bila je obilježena složenim gospodarskim i klimatskim okolnostima, koje su zahtijevale odgovorno upravljanje, stratešku usmjerenost i visoku razinu operativne učinkovitosti. U takvim uvjetima Hrvatske šume d.o.o. nastavile su uspješno provoditi svoju temeljnu djelatnost održivoga gospodarenja šumama, potvrđujući stabilnost poslovanja i dugoročnu orijentaciju prema očuvanju šumskih resursa.

Nadzorni odbor je tijekom 2025. godine konstantno pratio poslovanje Društva, nadzirao zakonitost i učinkovitost rada Uprave te aktivno sudjelovao u donošenju ključnih odluka s ciljem osiguranja stabilnog i transparentnog poslovanja. Poseban naglasak stavljen je na jačanje korporativnog upravljanja, upravljanje rizicima te praćenje provedbe strateških i razvojnih projekata.

U protekloj godini Društvo je nastavilo s unaprjeđenjem održivoga gospodarenja šumama, povećanjem otpornosti šumskih ekosustava te primjenom suvremenih tehnologija u planiranju i nadzoru. Istodobno su ostvareni stabilni financijski rezultati, čime je osigurana čvrsta osnova za daljnja ulaganja i razvoj.

Nadzorni odbor daje punu potporu Upravi u daljnjoj modernizaciji poslovanja, osobito u području digitalizacije, jačanja suradnje sa znanstvenim i stručnim institucijama te u aktivnostima usmjerenima na ublažavanje utjecaja klimatskih promjena i očuvanje biološke raznolikosti.

Zahvaljujem Upravi i svim djelatnicima na njihovoj predanosti, stručnosti i odgovornom radu, kao i svim partnerima i dionicima na kontinuiranoj suradnji i povjerenju.

Uvjeren sam kako će Hrvatske šume d.o.o. i u narednom razdoblju nastaviti jačati svoju vodeću ulogu u održivom šumskom gospodarstvu, uz daljnje unaprjeđenje poslovnih procesa i stvaranje novih vrijednosti za društvo u cjelini.

Uprava Društva

Poštovani partneri, suradnici i zaposlenici,

protekle godinu možemo ocijeniti kao jednu od izazovnijih u modernoj povijesti Hrvatskih šuma d.o.o. Globalna kretanja, nepovoljna situacija u drvoprerađivačkom sektoru na inozemnim tržištima te promjene u svjetskim administrativnim politikama prema EU izravno su utjecale i na naše poslovanje, a ujedno su nas motivirale na traženje novih pristupa i rješenja.

U godini koja je bila zahtjevna nismo zaustavili razvoj.



Član Uprave Društva Nediljko Dujić i Predsjednik Uprave Društva Joško Radanović

Ukupne investicije u 2025. godini iznosile su 19 milijuna eura. Značajna sredstva investirana su u modernizaciju mehanizacije i strojnog parka, što je ključno za smanjenje troškova proizvodnje u budućnosti. Poseban iskorak napravljen je u digitalnoj transformaciji uvođenjem novih modula ERP sustava, čime osiguravamo transparentnije praćenje svih procesa, što bi značilo od šume do krajnjega korisnika. Digitalizacija nije samo tehnološki proces, već alat koji nam omogućuje brže donošenje odluka u nestabilnom tržišnom okruženju. Isto tako, korištenjem bespovratnih sredstava iz EU fondova, u iznosu od 46,85 milijuna eura ugovorenih sredstava, nastavljamo s projektima biološke obnove šuma, što izravno utječe na sigurnost i produktivnost naših površina. Posebno moramo istaknuti kako se danas, zahvaljujući sredstvima iz EU fondova, i to nakon gotovo 30 godina, možemo slobodno kretati po Hrvatskoj jer su Hrvatske šume d.o.o. dale izniman doprinos razminiranju kroz tri velika EU projekta: Naturavita, Fearless Velebit i Karlovac Karst, čime je završeno razminiranje teritorija Republike Hr-

vatske. Naglasak stavljamo na očuvanje i protupožarnu zaštitu osjetljivih mediteranskih šuma, gdje kroz stalna ulaganja u mrežu motritelja, moderne videonadzorne sustave i održavanje šumskih prometnica izravno štiti-mo biološku raznolikost priobalja.

U 2025. poslovnoj godini nastavljeni su i radovi na ot-klanjanju šteta nastalih još tijekom 2023. godine kao posljedica dotad nezapamćenog nevremena koje je, posebno na istoku Slavonije, prouzročilo znatne finan-cijske i biološke gubitke. Zbog narušene stabilnosti morat će se pribjeći načelima gospodarenja u ošteće-nim ekosustavima, ali naši šumarski stručnjaci spremni su na sveobuhvatan pristup revitalizaciji, koji će ove ekosustave učiniti otpornijima na buduće klimatske ekstreme.

Naša uloga nadilazi ekonomske pokazatelje. Hrvatske šume d.o.o. odgovorno gospodare s 49,3 % kopnenog teritorija Republike Hrvatske i ostaju jamac očuvanja biološke raznolikosti i stabilnosti ekosustava koji po-krivaju gotovo polovicu kopnenog teritorija Republike Hrvatske. Dosljednom primjenom načela održivosti te potvrdom prestižnih certifikata, poput FSC-a i SURE-a, jamčimo da naša sirovina dolazi iz šuma kojima se gos-podari po najvišim svjetskim standardima. Nismo za-nemarili ni našu ulogu u društvu te smo tako u 2025. godini dodijelili čak 30 stipendija u iznosu od 2.000,00 eura godišnje najboljim studentima i učenicima šumar-skih smjerova, ulažući tako u buduće nositelje našeg sektora. Nastavili smo i s društveno odgovornim pro-jektima i humanitarnim akcijama poput one „Za 1000 radosti” jer vjerujemo da je snažna povezanost s lokal-nom zajednicom temelj našeg dugoročnog opstanka. Što se financijskog rezultata tiče, u 2025. godini ostva-

reni su ukupni prihodi u iznosu od 472.882 tisuće eura, i u odnosu na isto razdoblje 2024. godine povećani su 3 %. Ostvareni prihodi u skladu su s planom poslo-vanja. Prihodi od prodaje drvnih sortimenata iznose 377.407 tisuća eura i u odnosu na prošlu godinu veći su za 8.144 tisuća eura ili 2 %.

Izazovi pred nama su veliki, ali vizija je jasna. Fokus Uprave, imenovane krajem 2025. godine, bit će na si-nergiji tradicije šumarske struke i modernih tehnologi-ja upravljanja. Šuma je resurs koji zahtijeva strpljenje i dugoročno planiranje, a naša je obveza osigurati da iz nestabilnih vremena izađemo kao modernije, agilnije i stabilnije trgovačko društvo. I naša misija u 2026. go-dini je jasna: povratak stabilnosti kroz povećanje pro-duktivnosti i učinkovitost bez presedana. U proteklom smo razdoblju posebnu pozornost posvetili održava-nju likvidnosti i osiguravanju sredstava za sve propisa-ne radove gospodarenja šumama. U skladu s novom Šumskogospodarskom osnovom područja u budućem razdoblju planiramo prilagodbu etata na 6,2 milijuna bruto drvne mase. To zahtijeva strogu racionalizaciju troškova i optimizaciju rada svih podružnica, no naša snaga leži u ljudima. Unatoč racionalizaciji troškova, ostajemo privrženi socijalnom dijalogu s reprezen-tativnim sindikatima, osiguravajući da procesi optimi-zacije ne idu na štetu stečenih prava radnika, već na poticanje izvrsnosti i odgovornosti svakog pojedinca.

Zahvaljujemo svim zaposlenicima na trudu i razumije-vanju u ovim izazovnim vremenima, kao i našim par-tnerima na povjerenju. Zajedno gradimo održivu i sta-bilnu budućnost ne samo Hrvatskih šuma d.o.o., nego i osiguravamo trajnost obnovljivih resursa Republike Hrvatske.

Certifikati

Sure Certifikat



Nakon još jednog uspješno odrađenog recertifikacijskog audita, Hrvatske šume društvo s ograničenom odgovornošću (u daljnjem tekstu Hrvatske šume d.o.o.) je u prosincu 2025. godine dodijeljen treći SURE certifikat koji potvrđuje kako je sva biomasa koja se stavlja na tržište, namijenjena za proizvodnju energije, proizvedena u skladu s kriterijima održivosti.

Kako bi se energetska sustava uskladio s klimatskim ciljevima i osigurala vodeća uloga Europske unije u zelenoj tranziciji, 2018. godine donesena je Direktiva (EU) 2018/2001 o promicanju uporabe energije iz obnovljivih izvora. Ovom Direktivom su između ostalog propisani i strogi kriteriji održivosti za biogoriva i biomasu, a sve kako bi se osiguralo da njihova upotreba smanjuje emisije stakleničkih plinova i ne šteti bioraznolikosti.

U skladu s odredbama Direktive biomasa koja se nakon 1. siječnja 2023. godine koristi za proizvodnju energije u postrojenjima većim od 20 MW toplinske snage ili postrojenjima poslovnih subjekata uključenih u sustav trgovanja emisijama stakleničkih plinova tretira se kao fosilno gorivo ako ne posjeduje certifikat kojim se dokazuje održivost njezine proizvodnje.

Iz navedenih razloga su na razini EU uspostavljene procedure dokazivanja proizvodnje biomase u skladu sa zadanim kriterijima održivosti, a za provjeru poštivanja tih kriterija uspostavljene su dobrovoljne certifikacijske sheme. Hrvatske šume d.o.o. odabrale su Sustainable Resources Verification Scheme GmbH kao najprikladniju certifikacijsku shemu za šumsku biomasu.

Donošenjem Direktive (EU) 2023/2413 o izmjeni Direktive (EU) 2018/2001 u pogledu promicanja energije iz

obnovljivih izvora dodatno su postroženi kriteriji i minimalni prag za primjenjivost kriterija održivosti snižen je s dotadašnjih 20 MW na 7,5 MW ulazne toplinske snage. Od 21. svibnja 2025. godine, kada je bio krajnji rok za usklađivanje nacionalnog zakonodavstva s ovom Direktivom, sva energetska postrojenja veća od 7,5 MW instalirane toplinske snage imaju obvezu koristiti biomasu proizvedenu u skladu s kriterijima održivosti.

Kako bi išli u korak s vremenom i pratili potrebe svojih kupaca, Hrvatske šume d.o.o. postale su u prosincu 2023. godine po prvi put nositelj SURE certifikata, a uspješno je obnavljan svake naredne godine. Certificirana je sveukupna količina drvene biomase koju Hrvatske šume d.o.o. stavljaju na tržište, i za nju se na zahtjev kupca može izdati Dokaz održivosti za isporuku goriva iz biomase, ključni dokument kojim se potvrđuje da je točno određena količina biomase proizvedena u skladu s kriterijima održivosti. Hrvatske šume d.o.o. izdale su u 2025. godini 58 Dokaza o održivosti za isporuku goriva iz biomase za ukupno 35.997 tona šumske biomase (16.883 tone drvene sječke i 19.114 tona prostornog drva).

Količine za koje se izdaje Dokaz o održivosti povećavaju se iz godine u godinu, što dokazuje sve veću važnost ovog certifikata. Hrvatske šume d.o.o. proizvodnjom i prodajom održivih proizvoda osiguravaju održivo korištenje zemljišta, doprinose smanjenju emisija stakleničkih plinova i posluju u skladu s načelima društvene odgovornosti.

FSC® certifikat



Hrvatske šume d.o.o. nositelj su prestižnog FSC® certifikata od 2002. godine, što je još jedan pokazatelj dobrog

gospodarenja šumom prema strogim ekološkim, socijalnim i ekonomskim standardima.

Kako bi se FSC® certifikat održao, Hrvatske šume d.o.o. moraju strogo poštivati zadane kriterije, a svake se godine mora proći godišnji audit od strane tvrtke ovlaštene za izdavanje certifikata. U 2025. godini godišnji je audit uspješno prošao u UŠP Delnice, Buzet i Senj, gdje su auditori mogli steći uvid u raznolikost gospodarenja šumama od planinskih krajeva do gospodarenja šumama na kršu, koje je bitno različito u smislu ekonomskih učinaka, ali dragocjeno u očuvanju općekorisnih funkcija šuma. Gorski kotar je regija čiji su bogati šumski resursi u velikoj mjeri osnova za druge prerađivačke djelatnosti. Samim time, u Gorskom kotaru postoji velika povezanost između građana i šume jer, osim tradicije šumarstva i srodnih djelatnosti, postoji i tradicija aktivnosti vezanih uz šumu (lov, ribolov, rekreacija). Dugogodišnji skladan odnos Hrvatskih šuma d.o.o. i lokalnog stanovništva ispunjava socijalne zahtjeve FSC®-a.

S druge strane, u UŠP Buzet i dijelom Senj osnovni ciljevi šumarstva temelje se na očuvanju općekorisnih funkcija šuma. Iako je većina šuma na kršu daleko od onoga što se u šumarstvu smatra visokom šumom, primjetno je kako su dugogodišnji naponi šumara na podizanju i održavanju krhkog šumskog pokrova donijeli rezultate i bitno izmijenili vizuru krškoga krajolika. U našim mediteranskim šumama ključni faktor rizika su požari pa zaštita šuma od požara predstavlja jedan od najznačajnijih šumarskih poslova. Sustav zaštite od požara ocijenjen je kao vrlo učinkovit, posebice u preventivnom smislu.

Održavanje FSC® certifikata u Hrvatskim šumama d.o.o. u potpunosti je uklopljeno u temeljne postavke gospodarenja šuma i interne pravilnike te je postao uobičajen

na i dobro uhodana praksa.

NORMA ISO 37001/2016



Hrvatske šume d.o.o. održavaju visoke etičke standarde transparentnosti poslovanja i osobnog integriteta svih radnika, stoga su uspostavile standard Sustava upravljanja za suzbijanje podmićivanja sukladan zahtjevima norme HRN ISO 37001:2016.

Društvo je uspostavilo postupke unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti te podržava svako iskazivanje sumnje, u dobroj vjeri ili na temelju opravdanog vjerovanja, te jamči zaštitu prijaviteljima nepravilnosti od bilo kakvog kažnjavanja ili odmazde.

Uprava Društva imenovala je neovisnu Funkciju za suzbijanje podmićivanja, s odgovornostima i ovlastima za nadzor nad dizajnom i primjenom sustava upravljanja za suzbijanje podmićivanja, nuđenje podrške radnicima u pitanjima vezanim za sustav upravljanja za suzbijanje podmićivanja i pitanjima koja se odnose na podmićivanje.

Tijekom 2025. godine proveden je vanjski audit po normi 37001/2016 te je Društvo uspješno potvrdilo zadovoljavanje svih normi ovog certifikata.

Šumarstvo u Republici Hrvatskoj

Ukupna površina šuma i šumskih zemljišta u Republici Hrvatskoj iznosi 2.759.039 ha, što čini 49,3 % kopnene površine države. Od toga je 2.097.318 ha u vlasništvu Republike Hrvatske, dok je 661.721 ha u vlasništvu privatnih šumoposjednika. Glavnom šuma u vlasništvu države, 2.024.461 ha, gospodari javni šumoposjednik Hrvatske šume d.o.o.

Osnovna podjela šuma i šumskog zemljišta obuhvaća sljedeće kategorije:

- a. obraslo šumsko zemljište: 2.492.676 ha, (90 % ukupne površine šuma i šumskog zemljišta) ili 44,5 % kopnene površine Republike Hrvatske, što ujedno predstavlja i šumovitost;
- b. neobraslo proizvodno šumsko zemljište: 199.147 ha (7 % ukupne površine šuma i šumskog zemljišta) ili 3,6 % kopnene površine Republike Hrvatske;
- c. neobraslo neproizvodno šumsko zemljište: 24.956 ha ili 1 %
- d. neplodno šumsko zemljište: 42.260 ha ili 2 %.

Prema namjeni šume su:

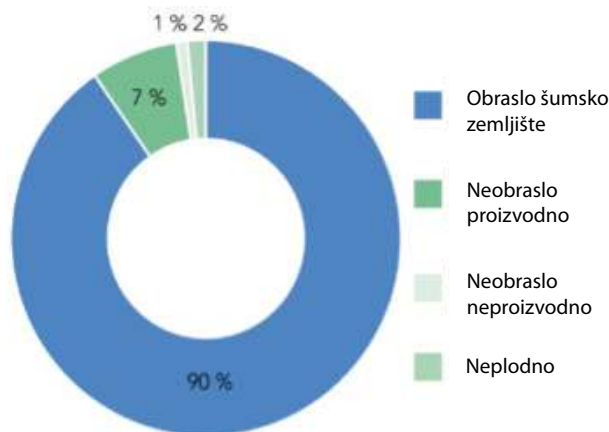
- a. gospodarske – uz očuvanje i unaprjeđenje njihovih općekorisnih funkcija koriste se za proizvodnju šumskih proizvoda;
- b. zaštitne – ponajprije služe za zaštitu zemljišta, voda, naselja, objekata i druge imovine.

Osim toga šume i šumska zemljišta prema namjeni mogu biti šume posebne namjene, i to zaštićene šume,

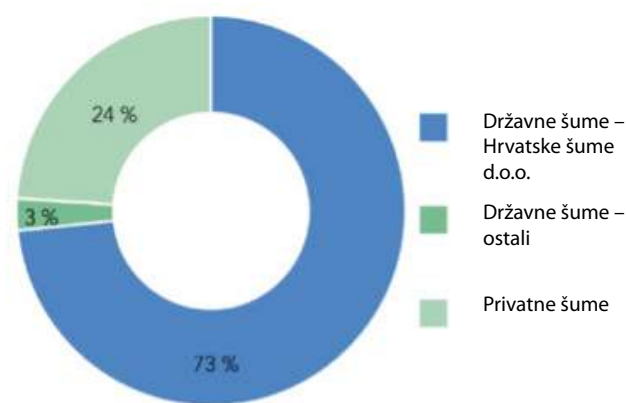
urbane šume, šumski sjemenski objekti, šume za znanstvena istraživanja, šume za potrebe obrane Republike Hrvatske, šume za potrebe utvrđene posebnim propisima.

Osnovni podaci prema šumskogospodarskoj osnovi područja 2016. – 2025.

Grafikon 1. Osnovna podjela šuma i šumskog zemljišta prema iskazu površina u obrascu ŠGO



Grafikon 2. Šume i šumska zemljišta prema vlasništvu



Sve šume u Republici Hrvatskoj podijeljene su na gospodarske jedinice, a one na odjele i odsjeke. Svaka gospodarska jedinica ima svoj šumskogospodarski plan koji se izrađuje za razdoblje od 10 godina.

Šumari već stoljećima primjenjuju u svom gospodarenju načelo potrajnosti (održivosti) i stoga iz šume uzimaju znatno manje drveta nego ga priraste.

Tablica 1. Šume i šumska zemljišta kojima gospodare Hrvatske šume d.o.o.

Godina	Namjena			Ukupno
	Gospodarska	Zaštitna	Posebne namjene	
	ha			
1996.	1.878.790	88.839	23.909	1.991.537
2006.	1.838.783	145.634	34.570	2.018.987
2016.	981.665	650.631	392.164	2.024.461

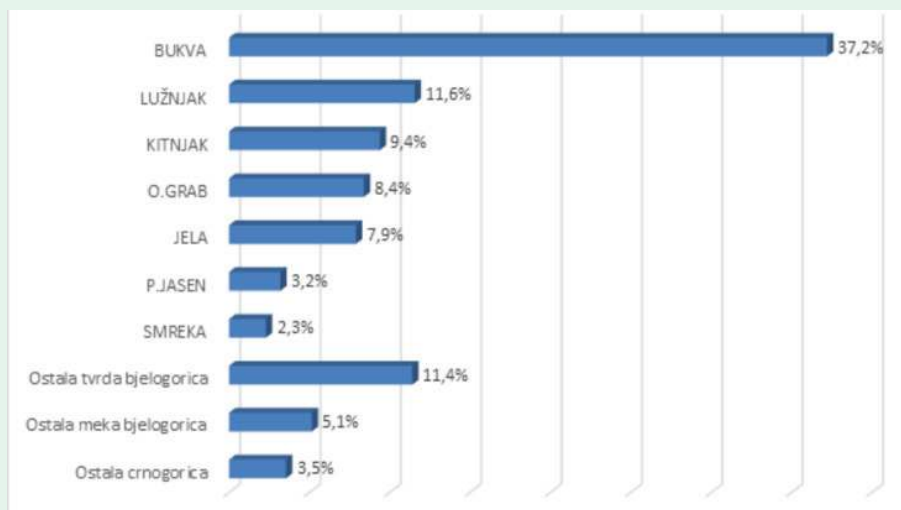
Iz tablice 1. vidljiv je porast ukupne količine šuma i šumskih zemljišta u proteklih 20 godina, kao i porast zaštitnih i šuma posebne namjene na uštrb gospodarskih šuma, što je dokaz kako su te šume zbog iznimne očuvanosti od strane šumara zaslužile određeni oblik zaštite.



Drvena zaliha i prirast po vrstama drveća i vlasništvu

Grafikon 3. Drvena zaliha prema vrstama drveća u Republici Hrvatskoj prema šumskogospodarskoj osnovi područja 2016. – 2025.

Drvena zaliha u Republici Hrvatskoj prema podacima Šumskogospodarske osnove područja 2016. – 2025. iznosi 418,6 milijuna m³, od čega je 315,8 milijuna m³ u državnim šumama kojima gospodare Hrvatske šume d.o.o., 83,7 milijuna m³ u šumama je privatnih šumoposjednika, a 19,1 milijun m³ u državnim je šumama kojima se koriste drugi pravni subjekti.



Godišnji etat i prirast

Etat je sječiva drvena masa i označava količinu drvne mase koju je dopušteno iskorištavati u gospodarske svrhe. Godišnji prirast drvne zalihe u Republici Hrvatskoj prema podacima Šumskogospodarske osnove područja 2016. – 2025. iznosi 10,1 milijun m³, od

čega je 7,5 milijuna m³ u šumama kojima gospodare Hrvatske šume d.o.o., a 2,2 milijuna m³ u šumoposjedničkim šumama. Godišnji etat u šumama kojim gospodare Hrvatske šume d.o.o. iznosi prosječno 6,4 milijuna m³.

Održivo gospodarenje šumama

Hrvatske šume d.o.o. provode višenamjensko održivo gospodarenje šumama. Temeljna je odrednica višenamjenskoga gospodarenja šumama pridavanje jednako značaja svim funkcijama šume i zasnivanje gospodarenja na njihovom skladnom korištenju.

Ovisno o namjeni šume, stanišnim prilikama i biološkim osobinama vrsta drveća, primjenjuju se tri osnovna načina održivoga gospodarenja šumama: jednodobno (sastojinsko), preborno (stablimično, grupimično) i raznodobno (skupinasto) gospodarenje.

Kod jednodobnog načina gospodarenja planiranje potrajnosti prihoda zasniva se na podjednakom razmjeru dobnih razreda unutar uređajnog razreda. Preborno i raznodobno gospodarenje teži normalnoj, optimalnoj strukturi sastojina s obzirom na drvenu zalihu, debljinsku raspodjelu i broj stabala.

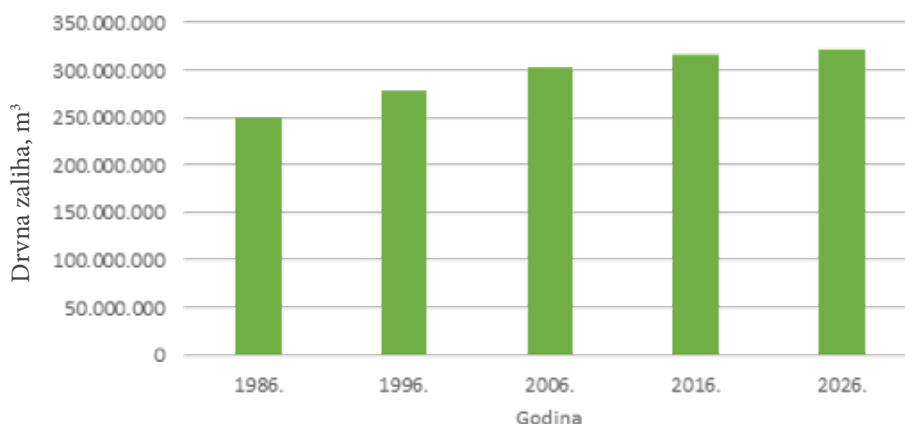
Bez obzira na odabrani način gospodarenja, stručno i racionalno gospodarenje podrazumijeva težnju optimalnom korištenju osnovnih čimbenika šumske proizvodnje (šumskoga staništa, drvene zalihe, vremena, ljudskog rada). Zbog toga se u svim, a posebice u gospodarskim sastojinama, obavljaju uzgojni radovi čiji je zadatak usmjeravanje i ubrzanje njihova prirodnog razvoja.

Svi uzgojni radovi svrstavaju se, s obzirom na njihovu svrhu, u dvije osnovne skupine:

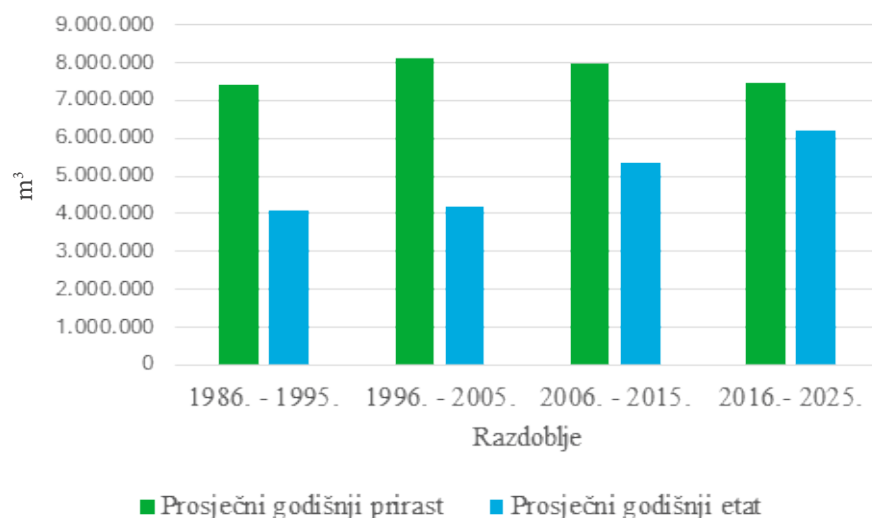
- radovi na pomlađivanju i podizanju mladih sastojina,
- radovi na njezi sastojina.

Kod jednodobnoga gospodarenja uzgojni radovi odvijaju se vremenski i prostorno odvojeno, a kod prebornog i raznodobnog istovremeno se na jednoj površini obavljaju svi uzgojni radovi.

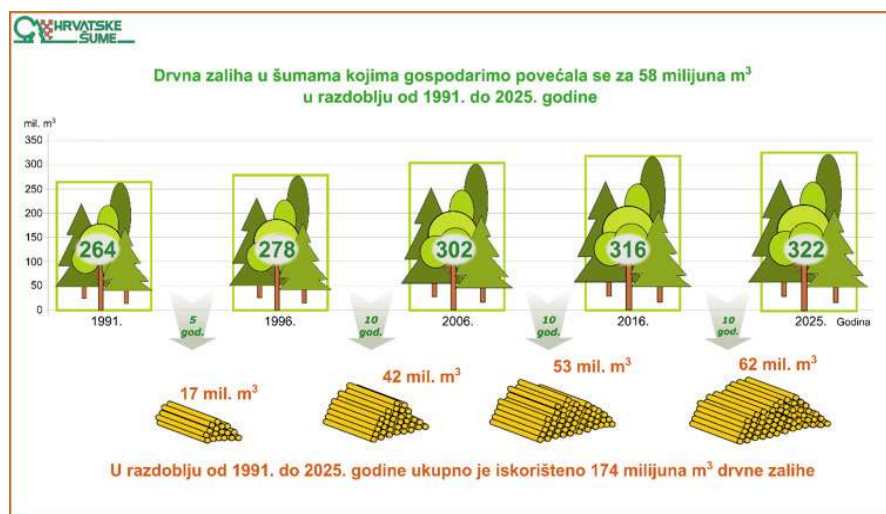
Grafikon 4. Kretanje drvene zalihe u šumama kojima gospodare Hrvatske šume d.o.o.



Grafikon 5. Usporedba prosječnog prirasta i etata za šume kojima gospodare Hrvatske šume d.o.o.



Grafikon 6. Kretanje drvene zalihe u šumama kojima gospodare Hrvatske šume d.o.o. u razdoblju od 1991. do 2025. godine



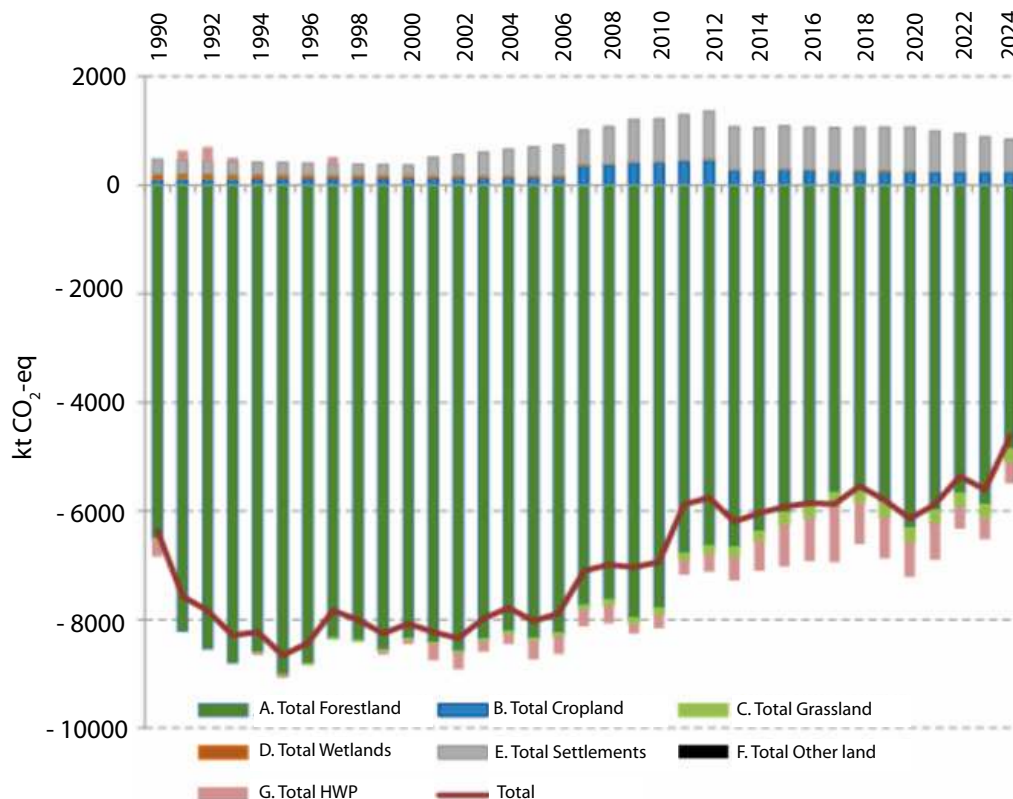
Klimatske promjene

Hrvatske šume d.o.o. djelatno sudjeluju u aktivnostima ublažavanja klimatskih promjena povećavajući ukupnu obraslu šumsku površinu i ukupnu drvenu zalihu Republike Hrvatske. Na taj način stvaraju se uvjeti za povećanje uklanjanja ugljikovog dioksida iz atmosfere te povećanje skladištenja ugljika u spremnicima šumskih ekosustava (nadzemna i podzemna biomasa, listinac, mrtvo drvo i tlo). Isto tako, redovnim provođenjem radova gospodarenja šumama, osobito njege šuma, poboljšava se i sortimentna struktura drvnih šumskih proizvoda te se stvaraju pretpostavke za veće skladištenje ugljika u trajnim drvnim proizvodima (piljeno drvo, drvene ploče i papir), što je ujedno i peti spremnik ugljika povezan sa šumom. Također, Hrvatske šume d.o.o. sudjeluju i u provođenju aktivnosti prilagodbe klimatskim promjenama, naročito kroz jačanje kapaciteta za protupožarnu zaštitu.

Prema Zakonu o klimatskim promjenama i zaštiti ozonskog sloja Hrvatske šume d.o.o. navedene su u članku 24. kao jedan od obveznika dostave svih relevantnih podataka o emisijama i uklanjanju stakleničkih plinova tijelu državne uprave nadležnom za okoliš, za potrebe izrade godišnjeg nacionalnog izvješća o inventaru stakleničkih plinova. Prema članku 96. Pravilnika o uređivanju šuma, Hrvatske šume d.o.o. prikupljaju podatke za sve šume u Republici Hrvatskoj te ih pripremaju za potrebe izvršavanja međunarodnih obveza.

Hrvatske šume d.o.o. sudjelovale su u nizu projekata vezano za klimatske promjene bitnih za poboljšanje izvješćivanja prema Okvirnoj konvenciji Ujedinjenih naroda o promjeni klime, Kyotskom protokolu te EU dokumentima (Odluka 529/2013/EU, LULUCF Uredba (EU) 2018/841 te revidirana LULUCF uredba (EU) 2023/839):

Grafikon 7. Prikaz emisija i uklanjanja CO₂ za cijeli sektor korištenja zemljišta, promjene korištenja zemljišta i šumarstva (LULUCF sektor) na području Republike Hrvatske. Uklanjanje u šumama znatno je veće u odnosu na ostale kategorije zemljišta, u 2024. godini približno 5 milijuna tona CO₂. Zajedno s ponorom u drvene proizvode, vrijednost uklanjanja prelazi preko 5 milijuna tona CO₂. Emisije u inventaru iskazuju se kao pozitivna vrijednost, dok se ponori (uklanjanja) prikazuju kao negativna vrijednost. (Izvor: Hrvatski inventar stakleničkih plinova 2026 (NID 2026))



- Poboljšanje inventara stakleničkih plinova Republike Hrvatske u sektoru korištenja zemljišta, promjena u korištenju zemljišta i šumarstva (LULUCF) u prvom obvezujućem razdoblju Kyotskoga protokola (2014. – 2015.)
- Ispunjavanje obveza definiranih člankom 10. Odluke br. 529/2013/EU Europskog Parlamenta i Vijeća od 21. svibnja 2013. godine o pravilima za obračun emisija i uklanjanja stakleničkih plinova koji nastaju iz djelatnosti vezanih uz korištenje zemljišta, prenamjenu zemljišta i šumarstvo te informacijama o mjerama u vezi tih djelatnosti (2014. – 2015.)
- Izračun emisija stakleničkih plinova zbog prirodnih nepogoda prema odredbama Odluke 2/CMP.7 (2016. – 2017.)
- Izrada nacrt Nacionalnog računskog plana za šumarstvo, uključujući i predloženu referentnu razinu za šume za razdoblje 2021. do 2025. godine (2018. – 2019.)
- Usluga unapređenja izvješćivanja o emisijama stakleničkih plinova zbog požara (2019. – 2020.)
- CROatian Land Information System (Hrvatski informacijski sustav o zemljištu), LIFE19 GIC/HR/001270 – LIFE CROLIS (2020. – 2026.)
- Jačanje kapaciteta za izradu projekcija u LULUCF sektoru (2021. – 2023.)
- Definiranje aktivnosti za povećanje upijanja CO² u pohraništima ugljika sukladno odredbama Uredbe 2018/841/EU u svezi trgovanja ponorima do kojih dolazi u definiranim obračunskim kategorijama zemljišta (2021. – 2024.)
- Utvrđivanje zalihe ugljika u pohraništu mrtvog drva temeljem provedbe novog istraživanja na plohama uzorkovanja mrtvog drva iz 2006. godine (2022. – 2025.)
- Uspostava sustava za izvješćivanje o drvnim proizvodima (CRO-WOODS) (2023. – 2025.).

Emisije stakleničkih plinova izračunavaju se odnosno procjenjuju na osnovu podataka o aktivnosti (npr. količina potrošenog goriva) uz primjenu odgovarajućih faktora emisija i faktora konverzija (npr. ogrjevne vrijednosti). Ti faktori omogućuju gospodarskim subjektima, organizacijama i pojedincima izračun emisija stakleničkih plinova iz niza aktivnosti, uključujući korištenje energije, potrošnju vode, proizvodne procese i dr.

U sklopu izračunavanja ugljičnog otiska organizacije razvrstavaju emisije u tri kategorije:

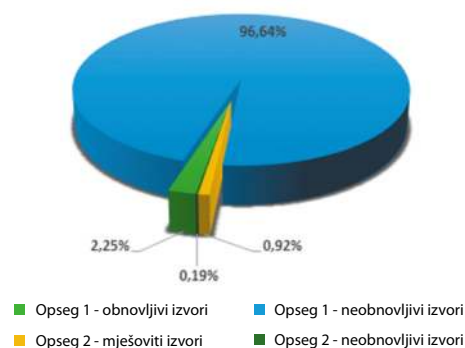
- emisije Opsega 1 – obuhvaćaju izravne emisije stakleničkih plinova iz izvora stakleničkih plinova u vlasništvu ili pod kontrolom organizacije;
- emisije Opsega 2 – obuhvaćaju energetske neizravne emisije stakleničkih plinova iz proizvodnje kupljene energije koju koristi organizacija (električna energija, toplina, para);
- emisije Opsega 3 – obuhvaćaju ostale neizravne emisije stakleničkih plinova koje nastaju kao posljedica poslovnih putovanja zaposlenika, kupovine roba i usluga,



distribuciju proizvoda, obradu i upotrebu prodanih proizvoda i slično.

Na osnovu raspoloživih podataka procijenjeno je kako emisije stakleničkih plinova Hrvatskih šuma d.o.o. obuhvaćenih Opsegom 1 i Opsegom 2 za 2025. godinu iznose oko 35,4 tisuća tona, odnosno oko 0,14 % emisija u Republici Hrvatskoj.

Grafikon 8. Struktura procijenjenih emisija stakleničkih Hrvatskih šuma d.o.o. za 2025. godinu



emisije stakleničkih plinova koje nastaju kao posljedica poslovnih putovanja zaposlenika, kupovine roba i usluga, distribuciju proizvoda, obradu i upotrebu prodanih proizvoda i slično.

Na osnovu raspoloživih podataka procijenjeno je kako

emisije stakleničkih plinova Hrvatskih šuma d.o.o. obuhvaćenih Opsegom 1 i Opsegom 2 za 2025. godinu iznose oko 35,4 tisuća tona, odnosno oko 0,14 % emisija u Republici Hrvatskoj.

Ključni utjecaji i upravljanje rizicima

Rizik je mogućnost nastanka događaja koji može nepovoljno utjecati na ostvarenje poslovnih ciljeva. Stoga je rizicima potrebno upravljati, a to znači unaprijed razmišljati o događajima koji mogu nastati i posljedicama koje mogu prouzročiti te pravovremeno poduzimati mjere kako bi se negativni učinci rizika izbjegli odnosno smanjili. Hrvatske šume d.o.o. izložene su u ostvarivanju svojih poslovnih ciljeva utjecajima raznih rizika koje treba identificirati i odlučivati o mjerama za njihovo ovladavanje. Stoga Hrvatske šume d.o.o. imaju usvojenu Politiku upravljanja rizicima te ustrojen Registar rizika koji se stalno ažurira.

Zakonom o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru, a čiji su obveznik i Hrvatske šume d.o.o., uređen je okvir za upravljanje rizicima. Zadnjim izmjenama i dopunama Zakona koje su stupile na snagu u srpnju 2025. godine uvedena je obveza uspostave integriranog upravljanja rizicima za sve obveznike Zakona.

Integrirano upravljanje rizicima podrazumijeva uspostavu organizacijske strukture, postupaka, pravila, procesa, sustava i resursa za utvrđivanje, procjenu, postupanje, praćenje i izvještavanje o izloženosti rizicima odnosno upravljanje rizicima u cjelini, kao i stalno unaprjeđenje, kontrolu i nadzor procesa integriranog upravljanja rizicima. Integrirani pristup upravljanja rizicima predstavlja u odnosu na tradicionalni „silosni“ pristup, višu i zreliju razinu sustavnog upravljanja rizicima, što bi trebalo osigurati kvalitetniju podlogu za donošenje poslovnih odluka.

Hrvatske šume d.o.o. i nadalje će poduzimati potrebne korake kako bi upravljanje rizicima bilo usklađeno sa Zakonom i provedbenim propisima s ciljem unaprjeđenja postojećeg sustava upravljanja rizicima.

Tijekom 2025. godine kao materijalno značajni prepoznati su u Hrvatskim šumama d.o.o. sljedeći rizici: rizik

elementarnih nepogoda, bolesti i štetnika, politički i društveni rizik te rizik ljudskih potencijala.

Rizik elementarnih nepogoda, bolesti i štetnika

Izvor rizika su klimatske promjene čiji se negativni utjecaj očituje kroz izražen i stalan porast šteta od vremenskih nepogoda te širenje invazivnih štetnika i bolesti. Zbog negativnog utjecaja različitih biotskih i abiotskih čimbenika oko 23 % ukupne količine posječenih stabala u 2025. godini deklarirano je kao slučajni prihod (sušci, vjetroizvale, vjetroolomi i sl.). Ovakvi utjecaji narušavaju dugoročne planove gospodarenja, smanjuju dostupnost vrjednijih drvnih sortimenata i nameću neplanirane povećane troškove proizvodnje i sanacije oštećenih sastojina.

Politički i društveni rizik

Izvor rizika je tržišna nestabilnost potaknuta makroekonomskim kretanjima u Europskoj uniji te regulatorni pritisak koji proizlazi iz Europskog zelenog plana i s time povezane regulative. Ovaj regulatorni okvir koji se zasniva na novoj EU strategiji za šume i Direktivi o staništima stvara stratešku neizvjesnost. Dok navedeni dokumenti postavljaju ambiciozne ciljeve zaštite bioraznolikosti i povećanja ponora ugljika, s druge strane njihova provedba uzrokuje nova ograničenja u pogledu provedbe sječa i načina gospodarenja, čime se ugrožava ekonomska isplativost poslovanja. Time se stvara proturječna situacija u kojoj se od Hrvatskih šuma d.o.o. kao javnog šumoposjednika očekuju znatna ulaganja u otpornost šuma na negativne utjecaje uzrokovane klimatskim promjenama, dok se istovremeno ograničava primarni izvor prihoda iz kojeg bi se financirala ta ulaganja.

U 2025. godini znatni resursi uloženi su u implementaciju EU Uredbe o krčenju šuma (EUDR), koja nameće stro-

ge obveze dokazivanja da proizvodi ne potječu s iskrčenih površina, što povećava administrativne troškove i zahtijeva uspostavu napredne digitalne sljedivosti. Primjena uredbe za sada je odgođena, no uspostavljeni sustavi i procesi ostaju spremni za primjenu.

Značajan regulatorni rizik je i sam proces odobravanja šumskogospodarskih planova za šume unutar ekološke mreže Natura 2000. Proces odobravanja je složen i dugotrajan zbog čega je na znatnim površinama onemogućeno ili odgođeno provođenje planiranih sječa.

Rizik ljudskih potencijala

Izvor rizika su demografske promjene i migracije stanovništva, koje uzrokuju nedostatak radne snage u ruralnim područjima i posljedično nemogućnost obavljanja potrebnih šumskogospodarskih radova u tehnološkim rokovima. Nedostatak kvalificirane radne snage primarni je operativni rizik koji izravno ograničava sposobnost Društva da brzo i učinkovito odgovori na posljedice klimatskih nepogoda.

Uz navedene strateške rizike Društvo je izloženo i operativnim poslovnim rizicima pri čemu dolazi i do njihovog kumulativnog djelovanja.

S ciljem umanjivanja negativnih utjecaja prepoznatih rizika, tijekom 2025. godine, poduzimane su, između ostalih, sljedeće mjere i aktivnosti:

- na površini od oko 14 tisuća hektara provedene su mjere zaštite šuma od biljnih bolesti i štetnika uz pri-

mjenu ekološki prihvatljivih sredstava za zaštitu bilja;

- nastavljene su aktivnosti na izgradnji i održavanju protupožarne šumske infrastrukture, uključujući izgradnju novih (50 km) i održavanje postojećih protupožarnih prometnica (oko 820 km);
- unaprijeđen je sustav videonadzora šuma u svrhu motrenja i bržeg opažanja požara, koji je trenutno aktivan na 110 lokacija u priobalnom i obalnom području;
- uložena su financijska sredstva u promidžbene aktivnosti s ciljem senzibiliziranja javnosti i aktivnog uključivanja građana u zaštitu šuma od požara;
- pojačani su medijski nastupi zaposlenika Hrvatskih šuma d.o.o. i drugih šumarskih stručnjaka s ciljem pozicioniranja šumarstva kao važnog čimbenika u borbi protiv klimatskih promjena;
- pojačan je nadzor i kontrola čuvanja šuma te suradnja s nadležnim tijelima radi suzbijanja šumskih šteta i krađa drveta;
- ugovoreni su odgovarajući financijski instrumenti radi očuvanja likvidnosti Društva;
- u okviru priprema za primjenu EU Uredbe o krčenju šuma (EUDR) razvijeni su sustavi digitalne sljedivosti drvnih sortimenata;
- u području upravljanja ljudskim potencijalima nastavljena je suradnja sa šumarskim školama i Fakultetom šumarstva i drvne tehnologije na način

provođenja stručne prakse, stipendiranja studenata i drugih aktivnosti, dok se s ciljem poboljšanja dobne strukture zaposlenih ulaže u stručno osposobljavanje pripravnika.

Za uspostavu mjera ovladavanja rizicima i općenito sustava unutarnjih kontrola odgovorno je rukovodstvo nadležno za pojedine poslovne procese i organizacijske jedinice. Učinkovitost uspostavljenog sustava kontrola sukladno strateškim i godišnjim planovima rada, koje je usvojio Revizijski odbor, procjenjuje unutarnja revizija Hr-





vatskih šuma d.o.o. O provedenim revizijama izrađuju se izvješća koja se dostavljaju Upravi Društva i revidiranom rukovodstvu. U dijelu gdje su revizijom utvrđene slabosti u funkcioniranju sustava unutarnjih kontrola, gdje se otkriju rizici i prepoznaju neučinkovitosti, daju se preporuke za jačanje sustava kontrola, uspostavu novih kontrola i općenito poboljšanje poslovanja u revidiranom području.

Provedba danih preporuka iz izvršenih revizija u 2025. godini, doprinosi osobito:

- razvoju sustava unutarnjih kontrola u strateškim poslovnim procesima (gospodarenje šumama, proizvodnja i prodaja drvnih sortimenata, javna nabava),
- jačanju svijesti o utjecaju identificiranih rizika na poslovanje i ugled Društva,
- višoj razini poslovne komunikacije i informiranja,
- uspostavi kontrola s ciljem vjerodostojnosti poslovne dokumentacije te ažurnih i cjelovitih evidencija,
- usklađenosti s mjerodavnim propisima,
- ujednačenosti postupanja u svim UŠP,
- potrebi redizajniranja i propitivanja sustava unutarnjih kontrola zbog promjena u poslovnim procesima koji su implementirani u SAP poslovni sustav,
- jačanju funkcije kontrolinga na svim razinama rukovođenja te potrebi kreiranja strukturiranih izvještaja važnih za donošenje poslovnih odluka.

Uz unutarnju reviziju Hrvatske šume d.o.o. imaju razvijenu i funkciju unutarnjeg nadzora, čija je osnovna svrha objektivno i činjenično utvrđivanje mogućih nepravilnosti i odgovornih osoba u konkretnim slučajevima. Značaj je ove funkcije u agilnom odgovoru na aktualne rizike i objektivan, profesionalan odgovor na potrebe i zahtjeve Uprave Društva i rukovodstva, ali sve više i Ministarstva unutarnjih poslova, nadležnog Ministarstva, Državnog odvjetništva Republike Hrvatske te svih unutarnjih i vanjskih prijavitelja nepravilnosti. Također se provode i planske kontrole u rizičnim područjima poslovanja, pri čemu se uz kontrolnu ostvaruje savjetodavna i preventivna funkcija te doprinosi transparentnosti u radu Društva.

Tijekom 2025. godine izvršeno je oko 180 pojedinačnih kontrola poslovanja, a najviše u području radova gospodarenja šumama, čuvanja šuma, izrade i otpreme drvnih sortimenata te stanja zaliha na stovarištima u šumarijama. U suradnji s unutarnjom revizijom izvršen je na zahtjev Uprave Društva i određeni broj ad hoc savjetodavnih angažmana u dijelu analize ugovornih odnosa Društva s pojedinim kupcima i dobavljačima, a s ciljem potpore donošenju poslovnih odluka.

Poslovno odlučivanje stalan je izazov usmjeren na ostvarivanje poslovnih ciljeva, ostvarenje misije i vizije Hrvatskih šuma d.o.o., što zahtijeva daljnji razvoj i trajno unaprjeđenje integriranog sustava upravljanja rizicima.

Ciljevi Hrvatskih šuma d.o.o. u skladu s globalnim ciljevima održivog razvoja



Usvojeni na konferenciji Ujedinjenih naroda o održivom razvoju u rujnu 2015. godine, Globalni ciljevi održivog razvoja univerzalni su i moraju biti primjenjivi u svim zemljama i zajednicama. Tri su sastavnice održivog razvoja: gospodarstvo, društvo i okoliš. Ideja održivosti povezuje gospodarsku učinkovitost s ekološkom odgovornošću i socijalnom pravednošću. Ta se tri cilja uzajamno uvjetuju. Dugoročno je nezamisliv gospodarski rast koji bi počivao na bespoštednoj eksploataciji prirode ili na socijalnoj nepravdi. Tu leži odgovornost ove generacije ne samo za sebe, već i za buduće generacije. Ono što se radi danas, ne smije umanjiti izgleda budućih generacija za život u očuvanom okolišu.

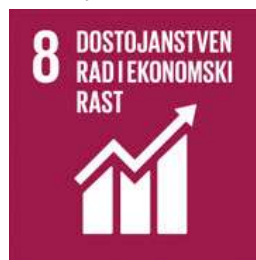
Hrvatske šume d.o.o. uskladile su svoje strateške ciljeve s globalnima.

Zdravlje i blagostanje - Osiguravanje zdravog života i promicanje dobrobiti temelj su održivog razvoja. Oču



vanjem šuma doprinosi se kvaliteti okoliša i zdravlju stanovništva jer šume proizvode kisik, pohranjuju ugljik, filtriraju vodu i zrak te štite tlo od erozije. U Hrvatskoj šume i šumsko zemljište pokrivaju 49,3 % kopnene površine, čime značajno pridonose ostvarivanju ovoga cilja.

Dostojanstven rad i održiv gospodarski rast – Šumarstvo Hrvatske već stoljećima počiva na načelu potrajnog gospodarenja, što znači da se iz šume uzima manje drvene



mase nego što prirašćuje, čime se osigurava optimalno stanje drvene zalihe u skladu s proizvodnim mogućnostima šumskog tla. U šumama kojima gospodare Hrvatske šume d.o.o. godišnji etat iznosi

oko 6,4 milijuna m³, dok je prirast 7,5 milijuna m³. Takav pristup omogućuje razvoj gospodarstva bez narušavanja okoliša, a razvijanje poduzetništva i mogućnost zapošljavanja u ruralnim krajevima također su doprinos koji šumarstvo osigurava stanovništvu. Također, stalno se unapređuju radni uvjeti kroz kolektivne ugovore, sporazume i dodatke kolektivnom ugovoru za radnike Hrvatskih šuma d.o.o., koji osiguravaju rast primanja sukladno socioekonomskim nacionalnim pokazateljima.

Industrija, inovacije i infrastruktura - Šumarstvo kao



primarna djelatnost osigurava sirovinu drvnj industriji i potiče razvoj proizvoda veće dodane vrijednosti kroz daljnju preradu. Tijekom 2025. godine nastavljena su ulaganja u nove tehnologije s naglaskom na si-

gurnost u radu, učinkovitost i bolju iskoristivost resursa. Poseban je fokus na protupožarnoj zaštiti, gdje uspostavljen sustav videonadzora uključuje 220 kamera na 110 lokacija, uz simulator širenja požara. Uz obalna i priobalna područja Dalmacije, Primorja i Istre, sustav se širi i na kontinentalna područja ugrožena od požara, Liku, karlovačko područje i istočnu Slavoniju.

Održiva potrošnja i proizvodnja - Održivi obrasci



potrošnje i proizvodnje ključni su za dugoročnu stabilnost gospodarstva. Hrvatske šume d.o.o. nositelj su međunarodno priznatih certifikata koji jamče da se drvna sirovina dobavlja po najstrožim ekonomskim,

ekološkim i društvenim kriterijima. Još 2002. godine dobiven certifikat FSC® redovno se obnavlja, a od 2023. godine i certifikat SURE kojim se dokazuje kako se šumska biomasa za energetske potrebe proizvodi u skladu s kriterijima održivosti.

Odgovor na klimatske promjene u sektoru šumarstva predstavlja jedan od najsloženijih izazova današnjice jer su šume, više od bilo koje druge gospodarske grane, povezane s klimatskim uvjetima. Očuvanje šuma, održivo gospodarenje i šira uporaba drva kao sirovine izravno doprinose ublažavanju klimatskih promjena. Ključna

uloga šuma očituje se u njihovoj sposobnosti da služe kao rezervoari ugljika, što u kombinaciji sa zamjenom fosilnih goriva drvnim energentima vodi prema značajnom smanjenju emisija ugljikovog dioksida. Prema dostupnim podacima, ukupna živa biomasa na obraslim



šumskim površinama u Republici Hrvatskoj sadrži približno 208 milijuna tona ugljika. Taj se ugljik akumulira kroz proces fotosinteze, kojim šume uklanjaju ugljikov dioksid iz atmosfere, pri čemu je za na-

stanak jednog kubičnog metra drvne zalihe potrebno asimilirati oko 1,6 tona ovog plina. Uzevši u obzir kako ukupni godišnji tečajni prirast u državnim i privatnim šumama iznosi oko 10 milijuna kubičnih metara, proizlazi da šume u Hrvatskoj godišnje apsorbiraju oko 16 milijuna tona ugljikovog dioksida, od čega šume pod upravljanjem Hrvatske šume d.o.o. asimiliraju 11,8 milijuna tona. Međutim, šumski ekosustavi vrlo snažno osjećaju klimatske promjene, što se ne manifestira samo kroz učestalije elementarne nepogode poput požara, poplava i oluja, već i kroz masovnu pojavu novih štetnika. Gotovo svaka autohtona šumska vrsta drveća posljednjih godina trpi štetu od specifičnih uzročnika, a trenutno su najkritičnije pogođeni jasen, hrast i bor. Jasen se od 2012. godine pokazao iznimno osjetljivim na klimatske promjene te je gotovo trećina njegovih sastojina zahvaćena sušenjem, a kao glavni uzročnik navodi se gljivica Chalara. Hrast je ugrožen širenjem hrastove mrežaste stjenice, invazivnog nametnika iz Sjeverne Amerike. Budući da ovaj štetnik u lokalnom ekosustavu nema prirodnih neprijatelja, niti su dosadašnja sredstva suzbijanja bila dovoljno učinkovita, njegovo širenje predstavlja ozbiljnu prijetnju. Borove šume duž obale izložene su sušenju uzrokovanom djelovanjem potkornjaka i ostalih sekundarnih štetnika. Kako bi se odgovorilo na ove prijetnje i pronašla odgovarajuća rješenja, Hrvatske šume d.o.o. provode niz znanstveno-istraživačkih projekata u suradnji s Hrvatskim šumarskim institutom te Fakultetom šumarstva i drvne tehnologije.

Očuvanje života na kopnu - Pitanje očuvanja života na Zemlji neodvojivo je od stanja šumskih ekosustava koji na globalnoj razini prekrivaju 30 % kopnene po-

vršine, osiguravajući pritom neophodnu hranu, zaklon i ključne mehanizme za borbu protiv klimatskih promjena te očuvanje bioraznolikosti. Unatoč njihovoj važnosti, procijenjeno je kako se u svijetu na godišnjoj razini izgubi 13 milijuna ha šuma, pri čemu antropogeno uništavanje staništa i klimatske promjene čine glavne prepreke održivom razvoju. Nasuprot globalnim trendovima, Republika Hrvatska bilježi znatno povoljnije pokazatelje s obraslom šumskom površinom koja obuhvaća približno 49,3 % kopnenog teritorija i prema najnovijim izmjerama bilježi porast površina pod šumama i šumskim zemljištem. Šume u Hrvatskoj stalno se obnavljaju prirodnim putem, sukladno temeljnim načelima hrvatskoga šumarstva, koja se oslanjaju na potrajno gospodarenje, očuvanje stabilnosti, prirodne strukture, bioraznolikosti i općekorisnih funkcija šuma. Ipak, zbog sve izraženijih posljedica klimatskih promjena u obliku suša, požara i širenja štetnika, šumama je neophodna aktivna pomoć i sustavna zaštita. Tijekom 2025. godine mjere zaštite od biljnih bolesti i štetnika, uključujući suzbijanje hrastove pepelnice, borovog četnjaka, štetnih glodavaca i korova, provedene su na ukupnoj površini od 4.123,12 ha. Poseban naglasak stavljen je na preventivnu zaštitu od požara, koja se primarno provodi kroz edukaciju građana te razvoj i održavanje



mreže šumskih prometnica. Ukupno je u 2025. godini izgrađeno 50,08 kilometara novih protupožarnih puteva, dok je na postojećoj infrastrukturi izvršeno održavanje u duljini od 820,04 kilometara, čime se osigurava operativna spremnost i dugoročna stabilnost šumskih resursa.

Partnerstvom do cilja - U ostvarivanju ciljeva održivog razvoja ključna je suradnja s različitim dionicima. Hrvatske šume d.o.o. surađuju s državnim institucijama, znanstvenim organizacijama, poslovnim partnerima,



udrugama i sindikatima. Socijalni dijalog sa zaposlenicima potvrđen je tijekom 2025. godine potpisivanjem Sporazuma o isplati nagrade za radne rezultate i Dodatka Kolektivnom ugovoru s Hrvatskim sin-

dikatom šumarstva. Među istaknutim inicijativama s građanima su projekti Boranka i CO2MPENSATING BY PLANTING, u suradnji sa Savezom izviđača Hrvatske, usmjereni na pošumljavanja i smanjenje emisija CO₂, kojima se 2025. godine pridružilo gotovo 4.500 volontera. Tijekom godine provodi se i niz akcija čišćenja divljih odlagališta otpada u suradnji s ekološkim udrugama. Brojne su i druge suradnje sa zajednicom obuhvaćene aktivnostima ciljano posvećenim društveno odgovornom poslovanju.

Društveno odgovorno poslovanje i suradnja sa zajednicom

Održivo gospodarenje šumama i šumskim zemljištem Hrvatske podrazumijeva i uspostavu ravnoteže između ekološkog, ekonomskog i društveno odgovornog načela poslovanja. Ostvarenje suradnje sa zajednicom dodatno potvrđuju i obnovljeni FSC® i SURE certifikati, koji odražavaju ispunjenje visokih standarda održivog, ali i transparentnog poslovanja.

Hrvatske šume d.o.o. šumarstvo ne promatraju isključivo kao gospodarsku i ekološku djelatnost, već i kao važan socijalni i edukativni alat za očuvanje okoliša, osnaživanje lokalnih zajednica i poticanje održivog razvoja.

Putem internetskih stranica Hrvatskih šuma d.o.o., televizijskih i radijskih emisija, društvenih mreža, digitalnih i tiskanih medija, uključujući časopis *Hrvatske šume*, javnosti se kontinuirano predstavljaju poslovanje, projekti, gospodarenje šumama i šumarstvo kao struka koja brine o šumskim ekosustavima. Građanima i pravnim osobama je tijekom 2025. godine omogućen izravan uvid u smjernice gospodarenja šumama i pojašnjenje za provedene i propisane radove na više od 70 održanih javnih uvida, rasprava i izlaganja prijedloga Programa gospodarenja gospodarskim jedinicama s planom upravljanja

područjem ekološke mreže, Osnova gospodarenja i Programa gospodarenja šumama i zaštitnim područjima.

Financijskom i materijalnom potporom Hrvatske šume d.o.o. aktivno podupiru brojne inicijative od društvenog značaja, rad neprofitnih građanskih i strukovnih organizacija te na različite načine podržavaju lokalne zajednice. Tijekom 2025. godine kroz donacije za 158 korisnika, u iznosu od 75.102 eura i sponzorstva za 99 korisnika, u iznosu od 188.111 eura, podržan je niz kulturnih, sportskih, edukativnih i humanitarnih programa. Među njima se ističe dugogodišnja adventska akcija „Za 1000 radosti“ u suradnji s Hrvatskim Caritasom, kojom se donacijom božićnih drvaca prikuplja pomoć za najpotrebitije. Stipendiranje je jedan od primjera djelovanja koje potiče izvrsnost i pruža podršku studentima, budućim nositeljima razvoja sektora i društva u cjelini. Ukupni iznos stipendija dodijeljenih studentima Fakulteta šumarstva i drvne tehnologije iznosio je 422.527 eura.

Doprinos zajednici očituje se i kroz organizaciju i sudjelovanje u raznovrsnim humanitarnim, kulturnim, ekološkim i stručnim događanjima poput Međunarodnog dana šuma, Dana planeta Zemlje, Dana slavonske šume, Noći muzeja, Vinkovačkih jeseni, Šuma Festa u Delnicama, Jeseni u Lici, zatim konferencija i sajмова kao što su Sajam u Gudovcu, Floraaart, Ambianta, Sajam lovstva i ribolova i mnogi drugi. Edukativni projekti i stručni sadržaji, koje neposredno na terenu vode šumarski stručnjaci, potvrđuju ulogu Hrvatskih šuma d.o.o. kao predvodnika u podizanju ekološke svijesti. Suradnja s građanima ostvarena je kroz više od 250 volonterskih i

edukativnih aktivnosti u koje se uključilo više od 1.500 sudionika. U suradnji s udrugama, lokalnom upravom, obrazovnim institucijama, tvrtkama i volonterima organizirano je i 15 ekoloških akcija uklanjanja nepropisno odloženog otpada iz šume i sa šumskog zemljišta.

U edukativnoj kampanji „Dani zajedničke sadnje“ 2025. godine sudjelovalo je oko 4.600 volontera i posađeno 152.000 sadnica. Najveći je broj akcija pošumljavanja ostvaren u partnerstvu sa Savezom izviđača Hrvatske kroz projekte Boranka i CO2MPENSATING BY PLANTING. Kampanja Boranka održala se osmu godinu na požarištima priobalnih šumskih predjela, a okupilo se čak 1.100 volontera. Novost u kampanji Boranka je njezino širenje u zemlje regije. U suradnji hrvatskih i makedonskih izviđača te Hrvatskih šuma d.o.o. i Nacionalnih šuma Makedonije i uz potporu Ministarstva vanjskih i europskih poslova Republike Hrvatske, od 2023. godine Boranka se održava i u Sjevernoj Makedoniji. Od 2024. godine širi se u Crnu Goru, a od 2025. godine počinje se provoditi i u Bosni i Hercegovini. U okviru edukativno-ekološkog projekta CO2MPENSATING BY PLANTING tijekom 2025. godine u 39 akcija sudjelovalo je oko 3.370 volontera, pretežno učenika srednjih škola te je posađeno 47.304 sadnica na područjima oštećenima klimatskim promjenama. Sudionici su ujedno bili uključeni u edukativni program Šumoborci. Najznačajniji edukativni projekt Hrvatskih šuma d.o.o. zasigurno je „Škola u šumi, šuma u školi“, koji je tijekom 2025. godine obuhvatio više od 80 radionica za oko 4.000 učenika.

S ciljem senzibiliziranja javnosti i aktivnog uključivanja



Postavljanje spomen ploče poginulim djelatnicima Hrvatskih šuma u Domovinskom ratu

građana u zaštitu šuma od požara provedena je i protupožarna kampanja edukativno-preventivnog karaktera „Nemar je prva iskra – Ma neće biti ništa“.

Dječji šuma fest Delnice

Manifestacija Dječji šuma fest u organizaciji Uprave šuma Podružnice Delnice, primjer je sadržajno bogatog i planiski osmišljenog događanja usmjerenog prema lokalnoj zajednici. Nakon uspješnog prvog izdanja 2024. godine, festival se potvrdio kao važan događaj u Delnicama i njegovo je održavanje 2025. godine bilo neizostavno.

Primarni je cilj događanja educirati i približiti šumarstvo široj javnosti, s posebnim naglaskom na mlađe dobne skupine, te obogatiti kulturne i društvene sadržaje lokalne zajednice. Tijekom manifestacije održane u gradskom parku i multifunkcionalnoj Ledenoj dvorani, vrtićanci, osnovnoškolci, srednjoškolci i drugi gosti iz raznih goranskih mjesta imali su priliku upoznati različite aspekte šumarske struke kroz interaktivne i edukativne sadržaje. Uvodno je proveden likovni natječaj i izložba radova učenika osnovnih škola na temu zaštite šuma, a najbolji je rad odabran kao logo Dječjeg šuma festa. Djeca su uživala u šumskom kreativnom kutku i šumskom igralištu gdje su bili pripremljeni mnogi zanimljivi interaktivni sadržaji koji su uključivali prirodne i reciklirane materijale.



Rasadnik Kuželj prikazao je rasadničarstvo, sjetvu i sadnju te hortikulturni sadni materijal. Šumarski inženjeri pokazali su izmjeru promjera i visina te određivanje starosti stabla. Mnoge je učenike privuklo pravo malo šumsko radilište na kojem se moglo vidjeti sjekače u radu s motornim pilama, šumski zglobni traktor i kamion. Posjetitelji su se upoznali i s temama zaštite šuma, šumskim štetnicima, šumskom ekologijom, bioraznolikosti Gorskoga kotara, bogatstvom šumskih plodova i pčelarstvom za koje su očuvana priroda i šume temelj opstanka. Odjel lovstva pripremio je izložbu opreme, upoznavanje s lovačkim psima i rikanje na rogu, a ljubitelji starih zanata mogli su se okušati u tradicionalnoj izradi goranske šindre. Program je obogatila i degustacija štrudli s borovnicama restorana „Pansion Lovčki“. Podršku projektu dali su i šumari drugih istaknutih institucija, što potvrđuje povjerenje u stručan rad djelatnika Hrvatskih šuma d.o.o. Hrvatski šumarski institut pridružio se manifestaciji atraktivnim pokaznim uzimanjem uzorka grana s krošanja visokih smreka u parku uz pomoć drona. Srednja šumarska škola iz Delnica predstavila je smjer šumarskog tehničara, a svoje predstavljanje imalo je i Hrvatsko šumarsko društvo kao strukovna udruga svih šumara.

Zahvaljujući visokoj razini organizacije, angažmanu zaposlenika UŠP Delnice i suradnji partnera, ova se manifestacija pokazala kao izvrstan primjer društvenog djelovanja. Uspjeh Dječjeg šuma festa potvrđuje važnost osluškivanja potreba lokalne zajednice i stvaranja sadržaja koji istovremeno podučavaju, njeguju odnose sa zajednicom i promiču šumarsku struku.



Zaštita šuma od biljnih bolesti i štetnika

Hrvatske šume d.o.o. veliku pozornost posvećuju zaštiti šuma, naročito u sadašnjoj situaciji ugroze zdravstvenog stanja šuma zbog klimatskih promjena. Bez obzira na rasprave o uzroku klimatskih promjena, činjenica je da vremenski uvjeti posljednjih desetljeća ne odgovaraju niti jednom ekosustavu, pa tako ni šumama. Temperaturni ekstremi, poremećena dinamika padalina, izostanak snijega i niskih zimskih temperatura, posljedično i smanjena razina podzemnih voda, te sve ostale vrste ugroza kojima svjedočimo, nikako ne pridonose dobrom zdravstvenom stanju šuma.

U sklopu aktivnosti na zaštiti šuma od biljnih bolesti i štetnika, Hrvatske šume d.o.o. svake godine provode monitoring na terenu u suradnji sa stručnjacima Hrvatskog šumarskog instituta iz Jastrebarskog. Prati se brojnost šumskih štetnika (gubar glavonja, mali i veliki mrazovac, hrastov četnjak, hrastova osa listarica, borov četnjak i drugi) te glavnih biljnih bolesti, kao primjerice hrastove pepelnice.

Zbog obilnog uroda žira u 2024. godini te unosa žira i sadnica u sastojine tijekom 2025. godine zabilježena je povećana brojnost šumskih glodavaca, miševa i voluharica. U godinama povećanja njihove brojnosti ove dvije vrste rade velike štete na šumskom sjemenu (miševi) i mladim sadnicama (voluharice). Stoga je tijekom 2025. godine bilo potrebno provoditi pojačana suzbijanja glodavaca dozvoljenim registriranim sredstvima za suzbijanje glodavaca (rodenticidima).

Najznačajniji događaj u zaštiti šuma 2025. godine bilo je suzbijanje štetnika gubara (*Lymantria dispar*) na otoku

Rabu ULV metodom hladnog zamagljivanja primjenom iz zrakoplova, upotrebom selektivnog biološkog insekticida. Ovo je prvo i vrlo uspješno suzbijanje štetnika gubara na obalnom području Republike Hrvatske, čime su zaštićene vrijedne šume hrasta crnike u ukupnoj površini od 1.136,74 ha, od čega je 887,41 ha državnih šuma kojima upravljaju Hrvatske šume d.o.o., a ostalo su šume privatnih šumoposjednika, Fakulteta šumarstva i drvne tehnologije (Nastavno-pokusni šumski objekt Rab) te zaštićeni rezervat šumske vegetacije, šuma Dundo. Suradnjom navedenih institucija, uz podršku Hrvatskog šumarskog instituta i Ministarstva poljoprivrede, šumarstva i ribarstva, provedena je akcija zaštite najvrjednijeg kompleksa crnikovih šuma na hrvatskom Mediteranu.

Nastavljeno je istraživanje nove zabrinjavajuće bolesti hrastova poznate pod imenom „akutno odumiranje hrastova (AOH)“. Radi se o bakterijskoj bolesti koju prenose insekti iz porodice krasnika i koja potencijalno predstavlja opasnost za hrast kao vrstu. Iz tog je razloga i u 2025. godini nastavljeno i s projektom istraživanja ove bolesti koje za Hrvatske šume d.o.o. provodi Hrvatski šumarski institut. Iako je bolest u Hrvatskoj prvo ustanovljena na hrastu crniki, nova istraživanja iz 2025. godine potvrđuju prisutnost bolesti AOH i na području šuma hrasta lužnjaka i kitnjaka u Republici Hrvatskoj.

Pojava većine novih bolesti i štetnika povezuje se s posljedicama promjene klime, ali i s globalnom trgovinom kojom se strani organizmi premještaju u nova staništa, ponekad i na druge kontinente. U novim staništima gdje nemaju prirodnih neprijatelja, ti se štetni organizmi lakše i brže razmnožavaju. Također, i domaće vrste mogu se početi ponašati invazivno te osvajati nova sta-

Tablica 2. Aktivnosti na suzbijanju biljnih bolesti i štetnika tijekom 2025. godine

Bolest ili štetnik	Površina suzbijanja (ha)
Hrastova pepelnica	6.082,12
Borov četnjak	454,52
Gubar	887,41
Glodavci	3.859,22
Korovi	2.831,62
Hrastova mrežasta stjenica	8,23
Ukupno	14.123,12



ništa zbog promjene klime, kao što je slučaj s borovim četnjakom koji se s Mediterana sve više širi na kontinentalna područja koja su za ovu vrstu donedavno bila prehladna.

U tablici 2. navedene su aktivnosti tijekom 2025. godine na suzbijanju glavnih vrsta biljnih bolesti i štetnika primjenom poznatih metoda zaštite šuma, upotrebom dozvoljenih sredstava za zaštitu bilja.



Zaštita šuma od požara

Provodile su se brojne aktivnosti kao što su izgradnja i održavanje protupožarnih prometnica, organizacija motriteljsko dojavne službe, korištenje videonadzora šuma. Ulagano je i u promidžbene aktivnosti s ciljem educiranja javnosti o odgovornom ponašanju u prirodi kako bi se smanjila opasnost od nastanka požara (emitiranje TV spotova i postavljanje promidžbenih materijala uz šumske prometnice i prometnice diljem Hrvatske, a najviše uz one prema Jadranu, postavljanje promidžbenih materijala na 84 objekta na jadranskim plažama itd.). Videonadzor šuma u svrhu protupožarne zaštite šuma ustrojen je na području 9 županija postavljanjem 220 kamera na 110 lokacija na području 9 županija: Splitsko-dalmatinske, Dubrovačko-neretvanske, Zadarske, Šibensko-kninske, Primorsko-goranske, Istarske, Ličko-senjske županije, Karlovačke i Vukovarsko-srijemske. Naglasak je na obalnim i priobalnim područjima, ali sustav se širi i na kontinentalna područja ugrožena od požara. U sklopu projekta Ministarstva poljoprivrede, Akcijskog plana održavanja i izgradnje šumskih prometnica na području primorske Hrvatske za razdoblje od 2023. do 2025. godine, nastavljene su pojačane aktivnosti u izgradnji i održavanju protupožarne infrastrukture. Cilj je ovog projekta povećanje otvore-

nosti šuma izgradnjom novih i održavanjem postojećih šumskih prometnica u obalnom i priobalnom području kako bi se omogućila lakša i svrhovitija zaštita šuma od požara. Ukupno je u 2025. godini izgrađeno 50,08 km novih te održavano 820,04 km postojećih protupožarnih prometnica. Uložena su znatna financijska sredstva u promidžbene aktivnosti radi senzibiliziranja javnosti i aktivnog uključivanja građana u zaštitu šuma od požara. Glavni slogan edukativno-preventivne kampanje i u 2025. godini bio je „Nemar je prva iskra“, uz podslogan „Ma neće biti ništa“. Zahvaljujući svim provedenim aktivnostima, rezultat nije izostao te je 2025. godina završila s ispodprosječnim brojem požara i opožarenom površinom u odnosu na ranije razdoblje.



Gospodarenje otpadom

Temeljem Zakona o gospodarenju otpadom i Pravilnika o gospodarenju otpadom, Hrvatske šume d.o.o. skladište vlastiti proizvodni otpad na mjestu nastanka, odvojeno po vrstama.

Sve organizacijske jedinice Hrvatskih šuma d.o.o. za svaku vrstu otpada vode Očevidnik o nastanku i tijeku otpada te ga u roku najduže do godinu dana od njegova nastanka predaju pravnoj osobi koja obavlja djelatnost gospodarenja otpadom.

Organizacijske jedinice koje proizvode 0,5 t i više opasnog otpada godišnje ili 20 t i više neopasnog otpada godišnje, svoje podatke dostavljaju u Registar onečišćavanja okoliša, a svu dokumentaciju vezano za gospodarenje otpadom čuvaju najmanje pet godina.

Svake godine Hrvatske šume d.o.o. u suradnji s jedinicama lokalne samouprave i volonterima organiziraju više akcija uklanjanja nepropisno odloženog otpada iz šume i sa šumskog zemljišta.

Lovstvo, ugostiteljstvo i turizam

U tijeku 2025. godine Hrvatske šume d.o.o. gospodarile su s 23 državna otvorena lovišta i 3 uzgajališta divljači. Površina otvorenih lovišta iznosi 296.958 ha i uzgajališta divljači 1.955 ha. Sveukupna površina lovišta kojima gospodare Hrvatske šume d.o.o. iznosi 298.913 ha.

Pravo gospodarenja lovištima i uzgajalištima divljači Hrvatske šume d.o.o. ostvaruju na temelju Ugovora o povjerenju izvršavanja prava lova, sklopljenih na 30 lovni godina.

Djelatnost lovstva u poslovnom sustavu Hrvatskih šuma d.o.o. ima posebno mjesto s obzirom na to da je riječ je o djelatnosti koja, osim svojih gospodarskih ciljeva (lovnog turizma), ima zadatak očuvati bioraznolikost na načelima potrajnog i integralnog gospodarenja šumama i divljači s ciljem osiguravanja stabilnih, zdravih i kvalitetnih populacija divljači.

Novost je razvijena „Aplikacija Lovstvo“ kojom se objedinjuju parametri gospodarenja lovištima i divljači. Korisnici na jednom mjestu imaju sve potrebne podatke, unose se rezervacije lovova, razdužuje se divljač te hladnjače s pregledom stanja i mogućnošću rezervacije za daljnju manipulaciju divljačinom. Upisom podataka u zadanom roku na zajedničkom mrežnom mjestu uspostavljen je nadzor i kontrola nad planiranim i izvršenim lovnim aktivnostima i stečenim trofejama te praćenje provođenja važećih lovnogospodarskih planova.

U razvoju je kartiranje svih lovišta putem aplikacije Mergin Maps s unesenim LGO i LTO objektima, s mogućnošću upisa napomena na pojedinom objektu. Također se unose planovi obavljanja lova radi lakše organizacije (stajališna mjesta, pravci kretanja pogoniča i sl.).

Gospodarenje divljači

Svjesni činjenice da u vremenima velikih klimatskih promjena i divljač i ostale životinjske vrste trebaju pomoć u ekstremnim vremenskim uvjetima, Hrvatske šume d.o.o.

izložile su tijekom lovne godine 2025./2026., poglavito u razdobljima ekstremnih vremenskih uvjeta, čak 3.050 t razne hrane za divljač, i to zrnate, krmne, peletirane, sočne te mesne hrane. Kako bi divljač i ostale životinjske vrste tijekom vegetacijske sezone imale dodatnu prehranu, zasijano je 60 ha površina raznim poljoprivrednim kulturama te održavano 771 ha livada i pašnjaka.

S obzirom na to da veliki broj životinjskih vrsta ima potrebu za mineralnim solima, tijekom jedne godine izloži se u solišta oko 29 tona mineralnih soli. U najsušnijim razdobljima u godini vodila se briga da u pojilištima uvijek ima dovoljno čiste i zdrave vode.

Lovnogospodarski objekti

U lovištima i uzgajalištima divljači izgrađena je cjelovita mreža lovnogospodarskih objekata koja je u neposrednoj funkciji uzgoja i zaštite divljači

Briga o zdravstvenom stanju divljači

Nadzor zdravstvenog stanja i liječenja divljači s naglaskom na velikog američkog metilja odvija se u suradnji s Veterinarskim fakultetom. Suradnja obuhvaća analizu jetara odstrijeljene divljači, koprološke pretrage te liječenje. Dosadašnji rezultati pokazuju pozitivan utjecaj na invadiranost jedinki metiljem, što rezultira poboljšanjem zdravstvenog i brojnog stanja divljači.

Zbog pojave afričke svinjske kuge u Republici Hrvatskoj tijekom 2025. godine posebna pažnja posvećena je biosigurnosti u lovištima s naglaskom na sprečavanje širenja mjerama koje su propisane „Naredbom o mjerama kontrole za suzbijanje afričke svinjske kuge u Republici Hrvatskoj“. Zbog pojave velikog broja zaraženih grla poduzimane su rigorozne mjere smanjenja brojnosti te uklanjanja i sanacije uginulih svinja divljih u lovištu Podunavlje – Podravlje kako bi se situacija stavila pod kontrolu.

Tablica 3. Brojno stanje krupne divljači 1. travnja 2025. godine

BROJNO STANJE KRUPNE DIVLJAČI 1.4.2024.							UKUPNO
JELEN OBIČNI	JELEN LOPATAR	SRNA OBIČNA	DIVOKOZA	SVINJA DIVLJA	MEDVJED SMEĐI	MUFLON	
GRLA							
3.834	250	1.864	406	285	382	357	7.378



dobivene podatke šalju na daljnju obradu u Zavod za zaštitu okoliša i prirode.

Sprečavanje šteta od divljači na poljoprivrednim kulturama

Unazad nekoliko godina primijećen je povećani broj šteta na poljoprivrednim kulturama od jelenske divljači i divljih svinja. Tijekom lovne godine 2025./2026. podijeljeno je oko 1.400 l repelenata, održavano ukupno 90 km zaštitnih ograda te ustupljeno preko 48 km električnih pastira korisnicima poljoprivrednog zemljišta, sve u svrhu sprečavanja i smanjenja šteta na podnošljivu mjeru.

Bioraznolikost u lovištima HŠ

Hrvatske šume d.o.o. kao najveći lovoovlaštenik u Republici Hrvatskoj svakodnevno promiču načelo potrajnosti gospodarenja te integralni pristup u gospodarenju šumama i lovištima. Takav način gospodarenja čini temeljni čimbenik očuvanja stabilnosti i bioraznolikosti složenih šumskih ekosustava. S ponosom valja istaknuti činjenicu da u šumama Gorskog kotara, Like i Velebita žive velike europske zvijeri, smeđi medvjed, vuk i ris.

Hrvatske šume d.o.o. u suradnji sa Zavodom za zaštitu okoliša i prirode (Ministarstvo zaštite okoliša i zelene tranzicije) temeljem zajedničkog „Sporazuma o praćenju populacija velikih zvijeri, vuka i risa“ od 2020. godine u lovištima kojima gospodare na području Gorskog kotara, Like i Velebita prate brojno stanje vuka i risa te

Buduće gospodarenje

Lovna godina 2025./2026. ujedno je i posljednja godina važenja lovnogospodarskih planova (LPG) za 7 lovišta, od čega je 6 državnih otvorenih lovišta i 1 državno lovište uzgajalište divljači. Tijekom posljednje lovne godine u skladu sa zakonskim propisima pokrenuta je redovna revizija i izrada novih LGP-ova koje su pripremili zaposlenici Hrvatskih šuma d.o.o., ovlašteni inženjeri šumarstva za lovstvo.

Zadatak je i dalje investirati u očuvanje fondova divljači, infrastrukturu lovišta, izgradnju i održavanje lovnogospodarskih i lovnotehničkih objekata, prihranu i prehranu kao i u kadrove u djelatnosti lovstva, s ciljem potrajnoga gospodarenja šumom i divljači na zadovoljstvo svih korisnika prostora te kako bi generacije-

Tablica 4. Prihrana i prehrana divljači u lovištima kojima gospodare Hrvatske šume d.o.o.

PRIHRANA						PREHRANA	
krmna	zrnata	smjesa	sočna	mesna	sol	sadnja remiza	košnja
t						ha	
296,70	1484,10	59,20	1062,00	148,40	29,13	60,00	771,59

Tablica 5. Lovnogospodarski objekti u lovištima i uzgajalištima kojima gospodare Hrvatske šume d.o.o.

Lovnogospodarski objekti								
Hranilište	Mečilište	Pojilište	Automatska hranilica	Solište	Zaštitna ograda km	El. pastiri		Skladište hrane
						Km		
Održavanje						kod nas	podijeljeno	Održavanje
458	14	232	247	1776	90	8	90	29

koje dolaze imale priliku uživati u raznolikosti flore i faune kojom Republika Hrvatska obiluje.



Ugostiteljstvo i turizam

Dana 6. lipnja 2024. godine Službi za lovstvo pripojeno je ugostiteljstvo i turizam u svrhu što učinkovitijeg poslovanja ugostiteljskih objekata u vlasništvu Hrvatskih šuma d.o.o. te koordinacije distribucije divljačine odnosno mesa divljih životinja. Također, Službi je dodano upravljanje smještajnim kapacitetima koji su usmjereni kako na lovni tako i na turizam općenito.

Pravilnik o organizaciji rada, poslovanja i uvjetima za obavljanje ugostiteljske djelatnosti i pružanja usluga u turizmu Hrvatskih šuma d.o.o. definira organizaciju rada i uvjete koje je nužno ispuniti kako bi se obavljala ugostiteljska djelatnost i pružale usluge u turizmu, a također pojednostavljuje donošenje poslovnih odluka sukladno godišnjem Planu poslovanja.

Koristeći raspored ugostiteljskih objekata u više regija Hrvatske i s ciljem zajedničke promidžbe, provedena je gastronomska manifestacija „Dani divljači – lov na gurmanske užitke“. Dobar marketinški potez rezultirao je velikim interesom posjetitelja koji su spoznali kako su lovački domovi otvoreni za sve koji žele uživati u šumarskom ambijentu. Ujedno su lokalne zajednice

dobile kvalitetne sadržaje koje su uključile u svoju turističku ponudu. S obzirom na postignut uspjeh u planu je organizacija manifestacije svake godine. Obim poslovanja povećava i 12 turističkih objekata vraćenih u posjed odnosno na upravljanje Hrvatskih šuma d.o.o. od strane najmoprimca KRULA d.o.o.

Trenutni su fokus u razvoju ugostiteljske i turističke djelatnosti racionalizacija troškova, osluškivanje potreba ugostiteljskih objekata, usklađivanje s mogućnostima, nastavak rada na povezivanju s turističkim agencijama i stalno oglašavanje. Provodi se unifikacija vođenja poslovanja radi što preciznijeg praćenja u

svrhu unaprjeđenja poslovnih procesa. Cilj je u što skoriem vremenu modernizirati objekte sukladno potrebama tržišta te uvesti potrebne edukacije kako bi se što bolje prilagodili promjenama na tržištu. Strategija uključuje unaprjeđenje smještajnih kapaciteta koji nude jedinstvenu ponudu usmjerenu na ljubitelje prirode, lova i gastronomije. Vizija je unaprjeđenje i održiv razvoj kroz sinkronizaciju brige o mesu divljači, očuvanju prirodnih resursa i promociju lokalne gastronomije. Kao predvodnicima zaštite prirode cilj je razvijati ugostiteljske objekte i usluge u skladu s ekološkim principima i tradicionalnim vrijednostima.



Minski sumnjive površine

Osnovna je djelatnost Društva Hrvatske šume d.o.o. gospodarenje šumama, a ono je već nekoliko mjeseci nakon osnivanja Društva zbog ratnih djelovanja bilo onemogućeno na značajnom dijelu površine. Na kraju Domovinskog rata smatralo se kako je oko 13.000 km² Republike Hrvatske prekriveno minsko sumnjivim područjima (MSP), no ta je procjena nakon fizičkog pregleda smanjena na 1.174 km². Tijekom Domovinskog rata i nakratko nakon njegova završetka razminiranje su obavljale inženjerijske jedinice Oružanih snaga Republike Hrvatske uz potporu policije i civilne zaštite. Težište u razminiranju stavljalo se na potrebe izvođenja borbenih operacija i stvaranja osnovnih sigurnosnih uvjeta za kretanje stanovništva na tim područjima. Godine 1996. Hrvatski sabor donio je Zakon o razminiranju, kojim je osnovan Hrvatski centar za razminiranje. Od ožujka 1996. godine do prve polovice 1998. godine plan razminiranja provodilo je Ministarstvo unutarnjih poslova, a poslove razminiranja obavljalo je trgovačko društvo u državnom vlasništvu AKD „MUNGOS” d.o.o. U kolovozu

1996. godine osnovan je UN-ov Centar za mine (UNMAC), koji je imao značajnu ulogu u prikupljanju sredstava za razminiranje, ali i u prikupljanju podataka o miniranosti od svih sudionika ratnih operacija na prostoru Hrvatske. U navedenom razdoblju Vlada Republike Hrvatske osnovala je Povjerenstvo za pitanje razminiranja kao savjetodavno tijelo za vođenje i unaprjeđivanje sustava razminiranja te je Hrvatska u prosincu 1997. godine potpisala Ottawsku konvenciju koja uređuje pitanje razminiranja. Šumarstvo je struka čiji su djelatnici po definiciji svog posla najviše ugroženi stradavanjem od mina, kako proizvodni radnici tako i stručni kadar, šumarski tehničari i inženjeri šumarstva. Stradavanja su bila osobito česta za vrijeme i neposredno poslije rata, dok nisu bile precizno definirane minski sumnjive površine. U razdoblju od 1991. do kraja 2018. godine u 1.372 minska incidenta i

nesreća u Republici Hrvatskoj stradalo je 2.006 osoba, od čega 523 osobe smrtno. Nažalost, među stradalima bilo je i djelatnika Hrvatskih šuma d.o.o..

Uredbom Vlade Republike Hrvatske od 19. veljače 1998. godine osnovan je Hrvatski centar za razminiranje (HCR). Od 1991. godine do početka 1998. godine razminirano je oko 40 km², a 2003. godine izvršeno je izviđanje i obilježavanje cjelokupnog minsko sumnjivog prostora Hrvatske te je utvrđeno da je minski sumnjivo 1.174 km². Tada počinje značajnije sustavno smanjivanje minski sumnjivih



površina, koje se odvijalo razminiranjem poznatih minskih polja, kao i isključenjem površina iz MSP baze manje intenzivnim metodama pretraživanja i izviđanja stručnih djelatnika HCR-a. Kao najbolji poznavatelji terena šumarski stručnjaci (osobito lugari, revirnici, uređivači) aktivno su pomagali HCR-u u određivanju minski sumnjivih površina (MSP). Mnogi djelatnici Hrvatskih šuma d.o.o. bili su i sudionici Domovinskog rata, često i u inženjerijskim postrojbama ili kao zapovjednici postrojbi. Hrvatski centar za razminiranje početkom tisućljeća u potpunosti se ekipira tehnički i kadrovski te uz stalan broj od oko 650 pirotehničara zaposlenih kod privatnih poduzetnika uskoro postaje svjetski cijenjena institucija. No, razminiranje je skupo, a u državi koja se obnavlja nakon rata teško je osigurati dovoljno financijskih sredstava.

Financiranje razminiranja u početku se odvijalo iz Proračuna Republike Hrvatske te uz strane donacije (osobito Norveška, Švicarska, SAD i dr.), kao i ulaganjem državnih poduzeća. Izmjenama Zakona o šumama smanjena su ukupno prikupljena sredstva OKFŠ-a, ali povećanjem stope za razminiranje na 30 % Ministarstvo poljoprivrede nastavilo je s osiguravanjem značajnih sredstava za radove razminiranja.

Približavanjem Republike Hrvatske EU omogućeno je korištenje financijskih sredstava za razminiranje iz pretpristupnih fondova, koji se većinom koriste za oslobađanje minama zagađenih poljoprivrednih površina, a ulaskom Republike Hrvatske u EU otvorene su mogućnosti za financiranja iz znatno obilnijih EU fondova. Unutar Hrvatskih šuma d.o.o. osnovan je tim za EU fondove te su u kratkom vremenu osmišljena 3 strateška EU projekta razminiranja:

- EU Projektom „Naturavita“ u šest projektnih cjelina na području Baranje te uz lijevu obalu Drave razminirano je 2539,79 ha, za iznos 33.174.695 eura. Pronađeno je i uništeno 5.611 eksplozivnih ostataka rata, od čega 1.762 protupješačke mine, 3.103 protuoklopne mine te 746 komada različitog NUS-a.
- EU Projektom „Fearless Velebit“ tijekom 2019. i 2020. godine razminiran je južni dio Velebita, na površini 1.684,60 ha, za 28.582.377,33 eura.
- „Razminiranje i zaštita šuma na kršu u jugozapadnom dijelu Karlovačke županije – Karlovac Karst“. Vrijednost projekata za poslove razminiranja na području Karlovačke županije (UŠP Ogulin, područje Kapele) iznosila je 24.829.802,63 eura površine 1.734,94 ha. Većina radova razminiranja obavljala se u 2022. godini, a radovi su završeni 2023. godine.

Stanje minski sumnjivih površina početkom 2021. godine, tridesetak godina od početka Domovinskog rata

Početkom 2021. godine ukupna minski sumnjiva površina Republike Hrvatske bila je 24.800 ha, od čega MSP šuma kojima gospodare Hrvatske šume d.o.o. 19.914 ha (80,3 %), a ostatak MSP površine činile su šume u privatnom vlasništvu ili zapuštene poljoprivredne površine, u naravi zarasle drvećem i grmljem. Zbog navedenog MSP-a nije bilo moguće obavljati radove ni na površinama u neposrednoj blizini ili su minirane samo vlake i

ceste te su Hrvatske šume d.o.o. još uvijek imale radno nedostupnu površinu oko 51.000 ha, s nedostupnom drvnom zalihom oko 8,5 milijuna m³.

Nakon što su prioritetno razminirane sve okućnice te poljoprivredne površine, svi kapaciteti HCR-a / MUP-a usmjeravaju se na razminiranje šuma i šumskih površina, što je rezultiralo ubrzanim smanjenjem minski sumnjivih površina pod šumom te su zadnji kvadratni metri Republike Hrvatske razminirani krajem 2025. godine.

Dana 1. ožujka 2026. godine, na Međunarodni dan civilne zaštite, podpredsjednik Vlade i ministar unutarnjih poslova Božinović objavio je:

- Nakon gotovo 30 godina završili smo aktivnosti uništavanja svih protupješačkih mina u miniranim područjima, a Republika Hrvatska postala je zemlja bez minске opasnosti. Pronađeno je i uništeno gotovo 107.000 mina te 470.000 komada neeksplozivnih ubojnih sredstava. To nije samo tehnički uspjeh, nego i ispunjena moralna obveza prema žrtvama i njihovim obiteljima.

- 509 poginulih od mina

- 1.120 teško ozlijeđenih

- više od 300 lakše ozlijeđenih

- 41 poginuli pirotehničar.

Tablica 6. Financiranje razminiranja državnih šuma iz fonda OKFŠ (kn) 2005. – 2015. godine

Godina	Uloženo u razminiranje (kn)
2005.	26.397.388,18
2006.	27.242.935,31
2007.	41.280.873,76
2008.	36.227.206,69
2009.	35.908.469,08
2010.	58.730.391,00
2011.	73.770.045,00
2012.	24.786.280,00
2013.	24.751.749,46
2014.	25.202.480,62
2015.	23.287.001,95
Ukupno	397.584.821,05

Tablica 7. Radno nedostupne površine i drvene zalihe zbog MSP-a na području kojim gospodare Hrvatske šume d.o.o.

VŠP	Površina ha	Drvena zaliha m ³	Etat (10 g.) m ³	Ceste km	MSP i NUS ha	Površina ha	Drvena zaliha m ³	Etat (10 g.) m ³	Ceste km	MSP i NUS ha	Površina ha	Drvena zaliha m ³	Etat (10 g.) m ³	Ceste km	MSP i NUS ha
	15.1.2024.						15.1.2025.						15.1.2026.		
VINKOVCI															
OSIJEK															
NAŠICE															
POŽEGA															
BJELOVAR															
ZAGREB															
SISAK	1.548,87	359.737	50.399	0,00	550,40	542,40	83.550	26.422	0,00	138,39					
KARLOVAC	20,18	-	-	0,00	1,07	20,18	-	-	0,00	0,98					
OGULIN	2.534,36	449.999	93.969	0,85	1.250,06	323,61	57.460	12.944	0,00	170,27					
DELNICE															
SENJ															
GOSPIĆ	8.394,03	1.816.401	296.980	0,00	4.279,46	5.707,94	1.235.153	201.946	0,00	2.916,04	362,24	126,784	28.960		184,49
SPLIT	921,37	-	-	0,00	767,81	480,48	-	-	0,00	64,78					
N.GRAĐIŠKA															
	13.418,81	2.626.137	441.348	0,85	6.842,80	7.074,61	1.376.163	241.312	0,85	3.290,46	362,24	126,784	28.960		184,49

*UŠP Slatina nastala je kasnije te je njezin MSP prikazan u UŠP Našice i UŠP Bjelovar

Certificiranje ekološke proizvodnje

Služba za certifikaciju proizvoda djeluje u Hrvatskim šumama d.o.o. od 2004. godine i jedna je od petnaest kontrolnih tijela u Republici Hrvatskoj koja provode kontrolu i certifikaciju ekoloških proizvoda. Prvu potvrdu o akreditaciji prema NORMI HRN EN ISO 17065:2013 Služba za certifikaciju proizvoda dobila je 2013. godine na rok od 5 godina, koja je drugi puta uspješno produžena 2023. godine. Po dobivanju akreditacije Služba za certifikaciju proizvoda iste je godine ovlaštena od strane nadležnog ministarstva, čime su stvoreni uvjeti za nastavak provođenja kontrole i certifikacije ekoloških poljoprivrednih i prehrambenih proizvoda.

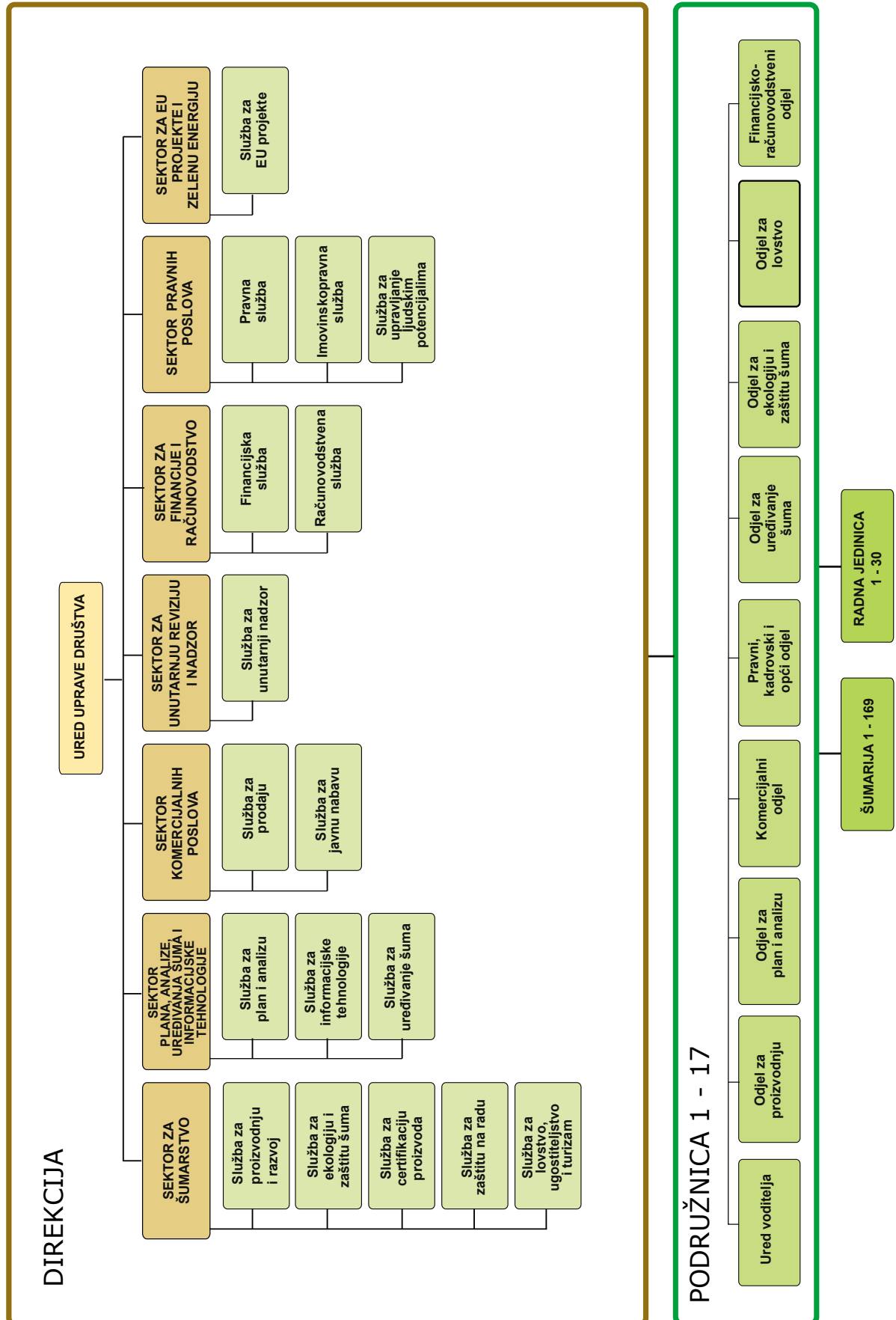
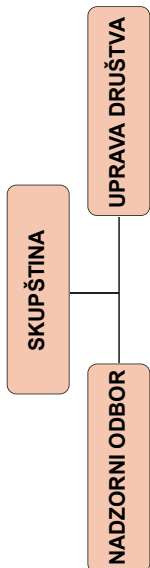
Ekološka proizvodnja sveobuhvatan je sustav upravljanja poljoprivrednim gospodarstvima i proizvodnjom hrane koji ujedinjuje najbolju praksu u pogledu okoliša i klime, visoku razinu biološke raznolikosti, očuvanje prirodnih resursa, primjenu visokih standarda za dobrobit životinja i proizvodnih standarda koji su u skladu s potražnjom sve većeg broja potrošača za proizvodima proizvedenim uz primjenu prirodnih tvari i procesa. Pri državanje visokih standarda u području zdravlja, okoliša i dobrobiti životinja pri proizvodnji ekoloških proizvoda svojstveno je visokoj kvaliteti tih proizvoda. Pri tome su bitne i sve proizvodne metode koje su prikladne u ekološkoj proizvodnji, s obzirom na to da sve više potrošača prednost daje proizvodima proizvedenim uz primjenu prirodnih tvari i procesa. Svaki proizvod certificiran kao

ekološki mora biti proizveden sukladno Uredbi (EU) 848/2018 o ekološkoj proizvodnji i označavanju ekoloških proizvoda te stavljanju izvan snage Uredbe Vijeća (EZ) 834/2007, zatim prema Zakonu o poljoprivredi (NN 118/18) i Pravilniku o kontrolnom sustavu ekološke poljoprivrede (NN 110/22) te pod stalnom kontrolom ovlaštenog kontrolnog tijela koje na kraju proizvodnog ciklusa izdaje certifikat za određeni proizvod. Samo onaj proizvod za koji ovlašteno kontrolno tijelo izda certifikat može nositi znak ekološkog proizvoda.

Djelatnici službe dužni su svakog proizvođača s kojim Služba ima sklopljen Ugovor o kontroli posjetiti najmanje jednom godišnje, a ovisno o procjeni rizika i više puta. U 2025. godini provedene su 822 kontrole prilikom kojih je pregledano 9.300 ha pašnjaka i livada, 2.300 ha višegodišnjih nasada te 2.300 ha oranica. Među životinjama pod kontrolom najbrojnije su ovce s 14.700 komada i goveda s 6.650 komada.

Kruna kontrole i certifikacije je ekološki znak EU-a na eko proizvodima jer nosi vizualnu poruku kupcima da je proizvod prošao sve propisane zahtjeve i da je zaista riječ o proizvodu proizvedenom na ekološki način. Pored ekološkog znaka EU-a prikazan je i kodni broj kontrolnog tijela te mjesto uzgoja. Proizvodi kontrolirani i certificirani od strane Hrvatskih šuma d.o.o. nose kodni broj HR-EKO-05.

Organizacijska struktura



UŠP VINKOVCI

12 šumarija i 3 radne jedinice

Šumarije: CERNA, GUNJA, ILOK, LIPOVAC, MIKANOVCI, OTOK, STRIZIVOJNA, STROŠINCI, VINKOVCI, VRBANJA, VUKOVAR, ŽUPANJA

Radne jedinice: ŠUMATRANS VINKOVCI, RASADNIK ZALUŽJE, UGOSTITELJSTVO KUNJEVI

UŠP SLATINA

7 šumarija

Šumarije: ČAČINCI, ČERALJE, PITOMAČA, SLATINA, SUHOPOLJE, VIROVITICA, VOĆIN

UŠP NOVA GRADIŠKA

9 šumarija i 2 radne jedinice

Šumarije: JASENOVAC, NOVA GRADIŠKA, NOVA KAPELA, NOVSKA, OKUČANI, ORIOVAC, SLAVONSKI BROT, STARA GRADIŠKA, TRNJANI

Radne jedinice: MGP SLAVONSKI BROT, RASADNIK CERNIK

UŠP SPLIT

17 šumarija i 1 radna jedinica

Šumarije: BENKOVAC, BIOGRAD, BRAČ, DRNIŠ, DUBROVNIK, HVAR, IMOTSKI, KNIN, KORČULA, MAKARSKA, METKOVIĆ, OBROVAC, SINJ, SPLIT, ŠIBENIK, VRGORAC, ZADAR

Radna jedinica: RASADNIK PIKET

UŠP BUZET

9 šumarija i 2 radne jedinice

Šumarije: BUJE, BUZET, CRES – LOŠINJ, LABIN, OPATIJA, PAZIN, POREČ, PULA, ROVINJ

Radne jedinice: RASADNIK FRANČESKIJIA, PRERADA DRVETA LANIŠĆE

UŠP GOSPIĆ

11 šumarija i 1 radna jedinica

Šumarije: BRINJE, DONJI LAPAC, GOSPIĆ, GRAČAC, KARLOBAG, OTOČAC, PERUŠIĆ, SVETI ROK, KORENICA, UDBINA, VRHOVINJE

Radna jedinica: MGP GOSPIĆ

UŠP OSIJEK

8 šumarija i 2 radne jedinice

Šumarije: BATINA, BARANJSKO PETROVO SELO, DARDA, ĐAKOVO, OSIJEK, TIKVEŠ, VALPOVO, LEVANJSKA VAROŠ

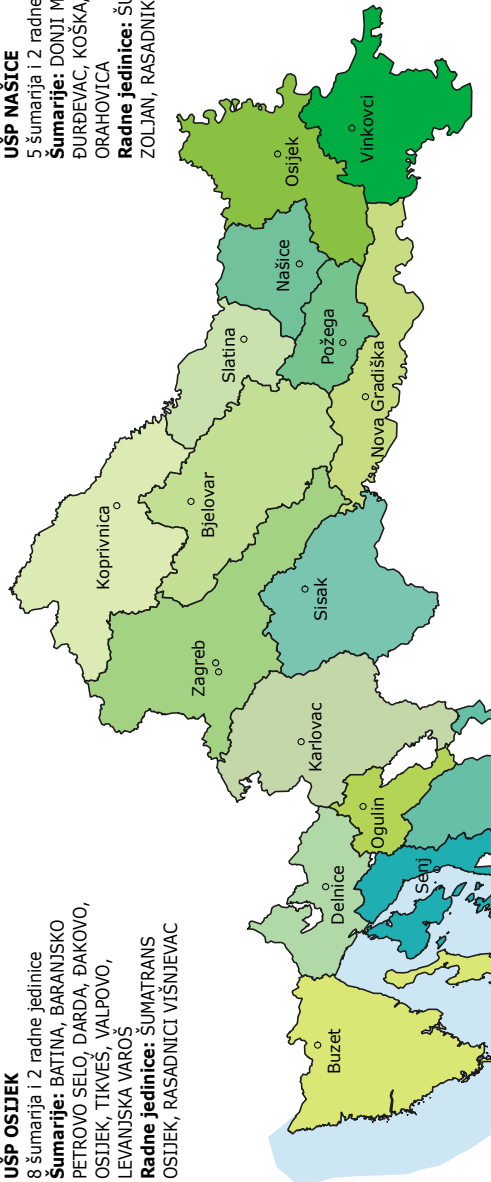
Radne jedinice: ŠUMATRANS OSIJEK, RASADNICI VIŠNJEVAC

UŠP NAŠICE

5 šumarija i 2 radne jedinice

Šumarije: DONJI MIHOLJAC, ĐURĐEVAC, KOŠKA, NAŠICE, ORAHOVICA

Radne jedinice: ŠUMATRANS ZOLJAN, RASADNIK NAŠICE



Organizacijski se Hrvatske šume d.o.o. sastoje od Direkcije te 17 Uprava šuma Podružnica sa 169 šumarija i 30 radnih jedinica koje obavljaju djelatnost mehanizacije, građevinarstva, prijevoza, ugostiteljstva, rasadničarstva, hortikulture te prerade drva.

UŠP POŽEGA

6 šumarija i 2 radne jedinice

Šumarije: ČAGLIN, KAMENSKA, KUTJEVO, PLETERNICA, POŽEGA, VELIKA

Radne jedinice: MGP POŽEGA, RASADNIK HAJDEROVAC

UŠP BJELOVAR

13 šumarija i 2 radne jedinice

Šumarije: BJELOVAR, ČAZMA, DARUVAR, GAREŠNICA, GRUBIŠNO POLJE, IVANSKA, LIPIK, ĐULOVAC, PAKRAC, SIRAC, VELIKI GRĐEVAC, VELIKA PISANICA, VRBOVEC

Radne jedinice: PMG BJELOVAR, RASADNIČARSTVO BJELOVAR

UŠP KOPRIVNICA

10 šumarija i 2 radne jedinice

Šumarije: ČAKOVEC, ĐURĐEVAC, IVANEC, KLOŠTAR PODRAVSKI, KOPRIVNICA, KRIŽEVCI, LUDBRIG, REPAŠ, SOKOLOVAC, VARAŽDIN

Radne jedinice: MIP ĐURĐEVAC, RASADNIČARSTVO KOPRIVNICA

UŠP ZAGREB

12 šumarija i 3 radne jedinice

Šumarije: DONJA STUBICA, DUGO SELO, KRAPINA, KUTINA, LIPOVLJANI, NOVOSELAN, POPOVAČA, REMETINEC, SAMOBOR, VELIKA GORICA, ZAGREB, ZLATAR

Radne jedinice: MIP KUTINA, RASADNICI ZAGREB, URBANO ŠUMARSTVO

UŠP SISAK

10 šumarija

Šumarije: DVOR, HRVATSKA DUBICA, GLINA, HRVATSKA KOSTAJNICA, LEKENIK, POKUPSKO, PETRINJA, RUJEVAC, SISAK, SUNJA

UŠP KARLOVAC

14 šumarija i 2 radne jedinice

Šumarije: CETINGRAD, DRAGANIĆ, DUGA RESA, JASTREBARSKO, KARLOVAC, KRAŠIĆ, KRNIJAK, OZALJ, PISAROVINA, RAKOVICA, SLUNJ, TOPUSKO, VOJINIĆ, GVOZD

Radne jedinice: TIM KARLOVAC, UGOSTITELJSTVO MULJAVA

UŠP OGULIN

5 šumarija i 2 radne jedinice

Šumarije: DREŽNICA, JASENAK, JOSIPOOL, OGULIN, SABORSKO PLASKI

Radne jedinice: MGP OGULIN, RASADNIK OŠTARJE

UŠP DELNICE

14 šumarija i 2 radne jedinice

Šumarije: CRNI LUG, DELNICE, FUŽINE, GERVOVO, GOMIRJE, KLANA, MRKOPALJ, PREZID, RAVNA GORA, RJEKA, SKRAD, TRŠĆE, VRBOVSKO, LOKVE

Radne jedinice: MGP DELNICE, UGOSTITELJSTVO DELNICE

UŠP SENJ

7 šumarija i 2 radne jedinice

Šumarije: CRIKVENICA, KRASNO, KRK, NOVI VINODOLSKI, PAG, RAB, SENJ

Radne jedinice: GPM SENJ, RASADNIK POBĐANJ

Upravljanje ljudskim potencijalima

Ljudski potencijali jedan su od temeljnih čimbenika uspjeha svakog poduzeća. Kvaliteta obavljenog posla ovisi o ljudima koji taj posao obavljaju, stoga danas kvalitetni zaposlenici predstavljaju ključnu konkurentsku prednost svakoga gospodarskog subjekta. Upravljanje ljudskim potencijalima u Hrvatskim šumama d.o.o. doprinosi ostvarivanju organizacijskih ciljeva kroz privlačenje kvalitetnih kadrova, osiguravanje zadovoljstva i angažiranosti zaposlenika, učinkovito upravljanje radnom uspješnošću te praćenje utjecaja aktivnosti upravljanja ljudskim potencijalima na financijski uspjeh i održivo poslovanje. Pri tome se posebna pažnja posvećuje zadovoljavanju potreba zaposlenika, unapređenju socijalnog i ekonomskog statusa, osiguravanju primjerenih uvjeta rada i kvalitete radnog života, razvoju pozitivne radne atmosfere i kvalitetnih međuljudskih odnosa te zaštiti zdravlja zaposlenika.

Učinkovitost zaposlenika ne ovisi isključivo o visini plaće i materijalnim pogodnostima, već i o nizu drugih čimbenika poput zadovoljstva na radu, odnosa s nadređenima, uvažavanja, mogućnosti osobnog razvoja i napredovanja te sigurnosti zaposlenja.

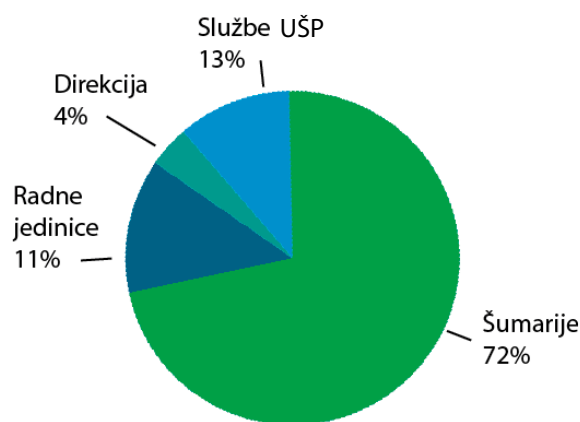
U 2025. godini Društvo Hrvatske šume d.o.o. nastavilo je s kolektivnim pregovaranjem o materijalnim pravima radnika s Hrvatskim sindikatom šumarstva i stalno se radi na osiguravanju materijalne sigurnosti zaposlenika te unapređenju njihovog socijalnog i ekonomskog standarda.

U cilju promocije šumarske struke i privlačenja novih zaposlenika nastavljena je suradnja s Fakultetom šumarstva i drvne tehnologije. Kroz ovaj program omogućeno je pripravničko osposobljavanje magistara šumarstva odgovarajućeg profila na području cijele Republike Hrvatske te je dodijeljeno 30 stipendija u iznosu od 2.000,00 eura godišnje studentima preddiplomskih i diplomskih studija. Društvo neprekidno provodi i humanitarno stipendiranje djece preminulih i poginulih zaposlenika.

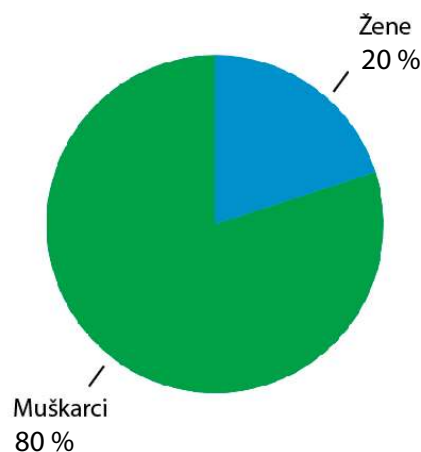
Pripravničko osposobljavanje provodi se i za druga zanimanja, čime se mladim osobama omogućuje stjecanje radnog iskustva i lakši ulazak na tržište rada. Ovim pristupom osigurava se i baza kvalificiranih radnika za buduće potrebe Društva. U 2025. godini zaposleno je

107 pripravnika radi provođenja pripravničkog osposobljavanja iz zanimanja za koje su se školovali pri čemu je osposobljeno 40 pripravnika visoke stručne spreme, 1 pripravnik više stručne spreme i 66 pripravnika srednje

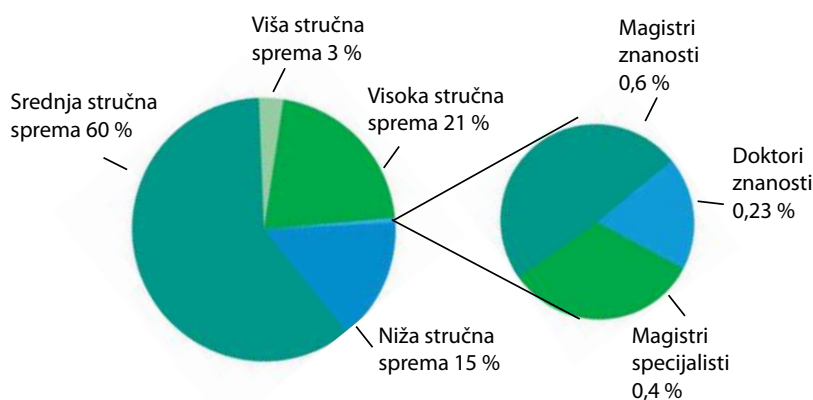
Grafikon 9. Raspodjela ukupnog broja zaposlenih prema organizacijskim cjelinama i stanju na kraju 2025. godine



Grafikon 10. Spolna struktura zaposlenih na dan 31.12.2025. (%)



Grafikon 11. Obrazovna struktura zaposlenih na dan 31.12.2025. (%)

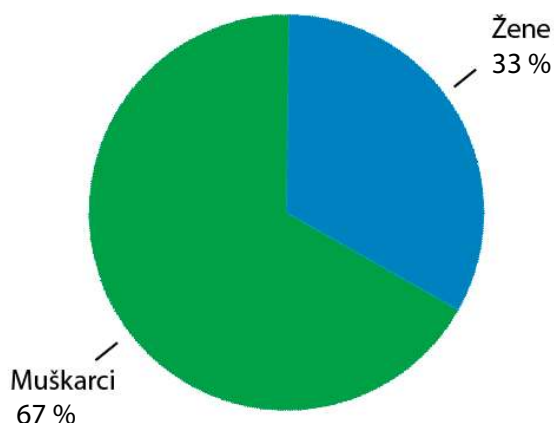


stručne spreme. Tijekom 2025. godine zaposleno je 83 radnika na neodređeno vrijeme, dok je iz Društva otišlo 399 radnika većinom zbog osobno uvjetovanih otkaza ugovora o radu i odlaska radnika u starosnu mirovinu.

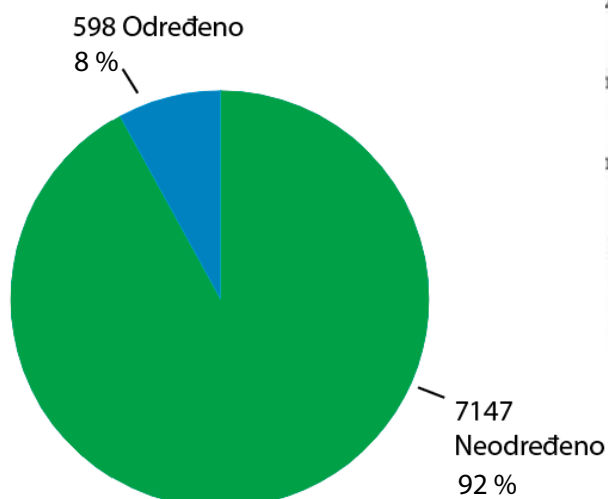
Osnovni ciljevi upravljanja ljudskim potencijalima su privlačenje, zadržavanje, motiviranje i razvoj kvalificiranih zaposlenika. Strategija upravljanja ljudskim potencijalima sastavni je dio sustava upravljanja kvalitetom, a dosljednom primjenom osigurava se ostvarenje strateških ciljeva Društva. Ulaganje u edukaciju zaposlenika predstavlja važan segment upravljanja ljudskim potencijalima i provodi se kroz stručno osposobljavanje, seminare i formalno obrazovanje.

U Društvu se prati radna uspješnost zaposlenika, njihova angažiranost te odnos prema radnim zadacima, kolegama i nadređenima. Prilikom popunjavanja viših radnih mjesta prednost se daje zaposlenicima koji su svojim radom i kompetencijama dokazali spremnost za napredovanje, uz ispunjavanje formalnih uvjeta.

Grafikon 12. Visokoobrazovani prema spolu na dan 31.12.2025. (%)



Grafikon 13. Zaposleni na dan 31.12.2025. godine (%)



Status zaposlenika

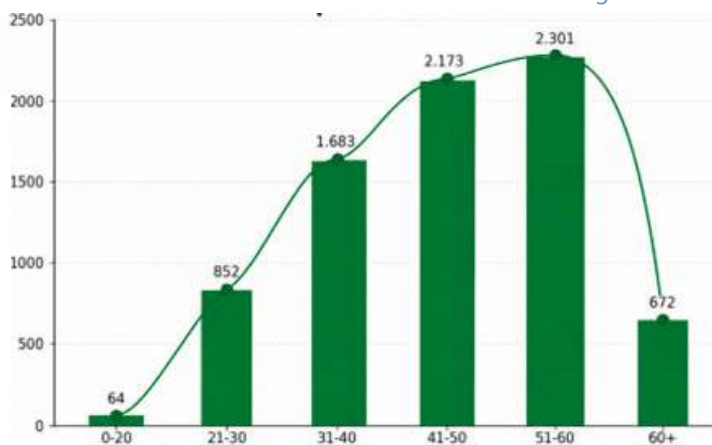
U suradnji s Hrvatskim sindikatom šumarstva Hrvatske šume d.o.o. brinu o statusu svojih radnika, kako o socijalno-materijalnom tako i o ostalim potrebama, što provode i u praksi.

Hrvatske šume d.o.o. i Hrvatski sindikat šumarstva sklopili su dana 13. svibnja 2025. godine Dodatak VI. Kolektivnom ugovoru za radnike Hrvatskih šuma d.o.o. Ovim dodatkom Kolektivnim ugovorom od 1. lipnja 2025. godine povećan je dodatak na plaću razmjerno kategoriji koeficijenta, povećana je paušalna naknada za podmirivanje troškova prehrane na 100,00 eura za prosječna 174 sata rada mjesečno, razmjerno broju sati provedenih na radu, godišnjem odmoru, te slučajevima iz članka 66. i 67. Od 1. listopada 2025. godine povećana je osnovica za obračun plaća s 400,00 eura na 408,00 eura bruto. Kolektivni ugovor za radnike Hrvatskih šuma d.o.o. sklopljen je 8. srpnja 2022. godine s važenjem od četiri godine te su u jesen započeti pregovori s Hrvatskim sindikatom šumarstva u jesen 2025. godine za sklapanje novoga Kolektivnog ugovora za radnike Hrvatskih šuma d.o.o.

Dobna struktura radnika u Hrvatskim šumama d.o.o. u 2025. godini

Analiza podataka pokazuje kako je najveći broj radnika u dobnim skupinama iznad 40 godina starosti te da je prosječna starost radnika 45,5 godina, što čini bazu radnika koji najbolje mogu prenijeti svoje znanje i vještine na mlađe kolege.

Grafikon 14. Dobna struktura radnika u 2025. godini



Za održavanje i smanjenje prosjeka godina starosti zaposlenika nastaviti će se s mjerama privlačenja mladih

radnika kroz prakse i mjere pripravnštva, stipendiranje i suradnju s relevantnim školama i fakultetima, mentor-skim programima i planiranjem zapošljavanja.

Zaštita na radu

Zaštita na radu integrirana je u sve segmente poslovanja i proizvodnih procesa, a Društvo kontinuirano radi na unapređenju zaštite na radu. Organiziranom primjenom pravila, načela, mjera, postupaka i aktivnosti propisanih Zakonom o zaštiti na radu te podzakonskim propisima unapređuje se sigurnost i zaštita zdravlja na radu, s ciljem sprječavanja rizika na radu, ozljeda na radu, profesionalnih bolesti, bolesti u vezi s radom te ostalih materijalnih i nematerijalnih šteta na radu i u vezi s radom.

Učinkovito djelovanje na prevenciji rizika i promicanju sigurnijih i zdravijih uvjeta na radnome mjestu od oso-



bite je važnosti u politici upravljanja radnim procesima kojima se postiže pozitivan učinak na produktivnost, konkurentnost i održivost sustava.

Djelatnost u području zaštite na radu širokog je spektra aktivnosti od kojih neke u mnogo čemu ovise o događajima iz procesa rada, dinamici izvođenja radova, fluktuaciji radnika, broju radilišta, vremenskim prilikama, raspoloživoj opremi i mnogim drugim događajima koji su uzročno-posljedično vezani, a koji se ne mogu uvijek predvidjeti niti unaprijed planirati.

U skladu sa zakonskim i podzakonskim propisima redovito se održavaju redovne i izvanredne sjednice Odbora za zaštitu na radu, obavljaju se obvezna osposobljavanja radnika, zdravstveni nadzori radnika, ispitivanja sredsta-

va rada i radnog okoliša te nadzori iz djelokruga zaštite na radu i zaštite od požara. Odbori zaštite na radu, u čiji su rad preko izabranih koordinatora povjerenika uključeni radnici, planiraju aktivnosti, definiraju ciljeve, predlažu mjere za poboljšanje stanja zaštite na radu te potiču provođenje politike sprečavanja ozljeda na radu i profesionalnih bolesti. Osposobljavanja radnika iz zaštite na radu, zaštite od požara, ovlaštenika poslodavca te povjerenika radnika za zaštitu na radu organizirana su i redovito provedena tijekom 2025. godine u skladu s ukazanim potrebama, a broj i dinamika definirani su zakonskim obvezama, kadrovskim promjenama, inspekcijskim nadzorima te nadzorima ovlaštenika poslodavca i stručnjaka zaštite na radu. U suradnji s ovlaštenim vanjskim ustanovama obavljeno je 151 stručno osposobljavanje radnika te 35 osposobljavanja radnika za pružanje prve pomoći. Vlastitim kapacitetima obavljeno je

1.046 osposobljavanja i usavršavanja ovlaštenika poslodavca za provođenje zaštite na radu, 52 osposobljavanja i usavršavanja povjerenika radnika za zaštitu na radu, 1.473 osposobljavanja i provjera osposobljenosti radnika za rad na siguran način te 485 osposobljavanja radnika za provođenje preventivnih mjera zaštite od požara, gašenje početnih požara i spašavanje ljudi i imovine ugroženih požarom. Radnici koji rade na poslovima s posebnim uvjetima rada, a prema potrebi i ostali radnici, redovito se, u propisanim rokovima, upućuju na zdravstvene preglede kod nadležne medicine rada.

U skladu sa zakonskim i podzakonskim propisima ovlaštene ustanove redovito su obavljale ispitivanja iz područja zaštite na radu i zaštite od požara. Vrijednost obavljenih ispitivanja sredstava rada, ispitivanja instalacija te ispitivanja radnog okoliša u 2025. godini iznosila je 204.521 euro. Interni nadzori iz područja zaštite na radu i zaštite od požara objekata obavljaju se prvenstveno kao preventivni nadzori prilikom kojih se upozorava radnike na povećane rizike koji su prisutni na radilištima i prostorima na kojima se obavljaju radne aktivnosti te da posebnu pozornost treba posvetiti ispravnom načinu izvođenja radnih operacija i postupaka s obzirom na uvjete na terenu. Stručnjaci zaštite na radu redovito su obavljali nadzore prilikom kojih su u slučaju

uočenih nepravilnosti ili utvrđenih nedostataka done-sene i propisane mjere koje treba poduzeti, rokovi za otklanjanje nedostataka te su određene osobe koje do-nesene mjere moraju provesti kako bi se otklonile ne-pravilnosti ili nedostaci. Tijekom 2025. godine obavljen je 641 nadzor iz područja zaštite na radu te 142 nadzora iz područja zaštite od požara. Ovlaštena vanjska tvrtka obavila je mjerenja razine mehaničkih vibracija koje se prenose na ruke i cijelo tijelo te mjerenja razine buke kojoj su radnici izloženi prilikom rukovanja šumskom i građevinskom mehanizacijom. Zabilježene su 283 oz-ljede na radu, od čega 254 lakše te 29 teških ozljeda uz dva smrtna slučaja šumskih radnika sjekača. Dijagno-sticirano je 11 profesionalnih oboljenja.

Sve je veće ulaganje u ljudske resurse, a dio toga je ula-ganje u osobnu zaštitnu opremu i sredstva. Napravlje-ni su, opisani i nabavljeni novi modeli radne i zaštitne

opreme za proizvodne radnike i tehničko osoblje. U nabavu osobne zaštitne opreme i sredstava sredstava namijenjenih radnicima Društvo je u 2025. godini ulo-žilo 3,89 milijuna eura. Služba zaštite na radu i stručnjaci zaštite na radu iz Uprava šuma Podružnica aktivno su uključeni u proces implementacije faze 2 SAP-a u po-slovni proces Društva. Hrvatske šume d.o.o. izradile su sustav praćenja i provođenja mjere zaštite na radu ko-jima se uz humani čimbenik izražava i onaj ekonomski. Svjesno velike važnosti provođenja mjera zaštite na radu u svim poslovnim procesima, Društvo kontinui-rano radi na unapređenju funkcije zaštite na radu kroz ciljano osposobljavanje i usavršavanje radnika, ovlašte-nika i povjerenika, pravovremeni prijenos i zadržavanje znanja potrebnih za sigurno odvijanje poslovnih proce-sa, ulaganje u sredstva rada te radnu i zaštitnu opremu.

Uzgajanje i obnova šuma

Uzgajanje šuma ili silvikultura šumarska je djelatnost koja se bavi podizanjem novih šuma, pomlađivanjem i obnovom stabilnih postojećih šuma, sanacijom ošteće-nih šuma i šumskih površina stradalih od štetnih biot-skih i abiotskih čimbenika te njegom šuma s primarnim ciljem postizanja stabilnosti i proizvodnjom kvalitetne drvne mase, a time i optimalnih općekorisnih funkci-ja šume, odnosno postizanja najbolje produktivnosti ekosustava. U 2025. poslovnoj godini izvršeni su radovi gospodarenja šumom i šumskim zemljištem propisani šumskogospodarskim planovima. Propisani radovi raz-dijeljeni su po godinama važenja šumsko gospodarskog plana i redovito se izvršavaju u propisanim količinama za pojedinu poslovnu godinu.

Nastavljeni su radovi otklanjanja šteta nastalih tijekom 2023. godine kao posljedice nevremena koje je prou-zročilo ogromne gubitke kako u financijskom, tako i u biološkom smislu. Buduće gospodarenje na dosadašnji način na površinama opustošenim olujnim vjetrom nije moguće provoditi jer se radi o jako progaljenim površi-nama koje su ostale nakon uklanjanja oštećene drvne mase, a neće se moći provoditi ni u oštećenim mladim sastojinama zbog narušene stabilnosti te će se morati pribjeći metodama gospodarenja u oštećenim ekosu-stavima, s čime se do sada ni tvrtka ni šumarska struka nisu susrele u ovom obimu.



Ukupna vrijednost izvršenih radova gospodarenja šumom i šumskim zemljištem i radova održavanja genofonda u 2025. godini iznosi 78,43 milijuna eura. Od toga je u radove gospodarenja šumom i šumskim zemljištem uloženo 78,16 milijuna eura, a u radove održavanja genofonda 0,27 milijuna eura.

Najviše radova financirano je sredstvima Hrvatskih šuma d.o.o., i to u iznosu od 57,43 milijuna eura (73 %). Slijede sredstva iz naknade za općekorisne funkcije šuma (OKFŠ) iz kojih je financirano 16.478 milijuna eura (21 %) te sredstva iz prenesenih prava (Zakon o šumama, čl. 61.) iz kojih je financirano 3,40 milijuna eura (4 %). Iz drugih izvora financirano je 0,58 milijuna eura (1 %), a iz sredstava EU fondova (EU – Konverzije, EU – Superb, EU – Life WILDisland i EU – REBIOFORESTS) financirano je 0,54 milijuna eura (1 %).

Izvršeni radovi i njihova vrijednost prikazani su u tablici 8., a utrošena sredstva za te radove prema izvorima financiranja prikazana su u tablici 9.



Tablica 8. Vrijednost izvršenih radova gospodarenja šumom i šumskim zemljištem (ZOŠ, čl. 23., točke 1.-10., 12.-13. i 16.) i održavanja genofonda

Naziv grupe radova	Utrošena sredstva (u tis. eura)
Izrade, obnove i revizije šumskogospodarskih planova	8.345
Prirodne obnove šuma	4.578
Umjetne obnove šuma	1.047
Podizanja novih šuma na neobraslom šumskom zemljištu	335
Konverzije šuma	2.973
Sanacije i obnove šuma oštećenih biotskim i abiotskim čimbenicima	5.257
Njege šuma	19.514
Zaštite šuma od štetnih organizama i požara	7.577
Doznake stabala	7.656
Čuvanje šuma	15.582
Planiranja, projektiranja, izgradnje, rekonstrukcije i održavanja šumske infrastrukture	5.291
Održavanja izvora, bunara i cisterni	5
Održavanje genofonda	272
SVEUKUPNO	78.432

Tablica 9. Izvori sredstava za financiranje izvršenih radova gospodarenja šumom i šumskim zemljištem i održavanja genofonda

Izvor sredstava	Utrošena sredstva (u tis. eura)
Hrvatske šume d.o.o. - Sredstva iz poslovanja	57.436
OKFŠ; ZOŠ: čl.68	16.478
Prenesena prava	3.404
Drugi izvori	577
EU – Konverzije	285
EU – Superb	171
EU – Life WILDisland	49
EU – REBIOFORESTS	32
SVEUKUPNO	78.432

Rasadničarstvo i sjemenarstvo

Rasadničarstvo

U Hrvatskim šumama d.o.o. djeluje 24 rasadnika ukupne površine oko 330 ha. Rasadničarska proizvodnja ustrojena je kroz 12 radnih jedinica s ukupno 22 rasadnika. U istima se vrši proizvodnja šumskog sadnog materijala, ukrasnog bilja, stablašica za urbano šumarstvo, božićnih drvaca i dijelom poljoprivrednih proizvoda (presadnice povrća, masline, smokve i lijeska). U UŠP Gospić i UŠP Delnice nalaze se dva rasadnika koja su ostala u sastavu šumarija i bave se proizvodnjom božićnih drvaca te manjim dijelom ukrasnih sadnica.

Za potrebe Hrvatskih šuma d.o.o. isporučeno je 6,5 milijuna sadnica. Od listača najviše je isporučeno hrasta lužnjaka 3,8 milijuna i hrasta kitnjaka 1,3 milijuna, a od crnogorice obične smreke 200 tisuća te crnog bora 160 tisuća. Prodano je preko 48 tisuća ukrasnih grmova i drveća.

Sjemenarstvo

Gledajući šumske svojte od gospodarskog značaja, 2025. godina bit će zapamćena po potpunom izostanku uroda hrasta lužnjaka (*Quercus robur*), hrasta kitnjaka (*Quercus petraea*), poljskog jasena (*Fraxinus angustifolia*), obične jele (*Abies alba*), obične smreke (*Picea abies*) te hrasta medunca (*Quercus pubescens*). Solidan urod obične bukve (*Fagus sylvatica*) bio je u području od Zagorja do Bilogore, a nešto slabiji urod na području Žumberka, Pokuplja, Banovine i Istre. Urod crne johe (*Alnus glutinosa*), običnog čempresa (*Cupressus sempervirens*), crnog bora (*Pinus nigra*) i alepskog bora (*Pinus halepensis*) kao i hrasta crnike (*Quercus ilex*) standardan je kao i prethodnih godina, a sakupljeni sjemenski materijal korišten je za potrebe rasadničke proizvodnje.

Od rijetkih šumskih svojti dobro je urodio europski pitomi kesten (*Castanea sativa*) i crni orah (*Juglans nigra*), a slab urod bilježe gorski javor (*Acer pseudoplatanus*), crni jasen (*Fraxinus ornus*) i primorski bor (*Pinus pinaster*), dok je urod divlje trešnje (*Prunus avium*) potpuno izostao u šumskim sjemenskim objektima svih kategorija.

U 2025. godini u registriranim šumskim sjemenskim objektima Hrvatskih šuma d.o.o. sakupljeno je kako slijedi:

- **13.205,44 kg sjemenskog materijala:**

10.561,59 kg plodova (crne johe – 6,00 kg, obične bukve – 691,90 kg, hrasta crnike – 17,00 kg, hrasta kitnjaka – 6,00 kg, hrasta lužnjaka – 112,00 kg, gorskog javora – 25,60 kg, europskog pitomoga kestena – 635,00 kg, crnog jasena – 68,09 kg i crnog oraha – 9.000,00 kg);

2.590,00 kg češera (običnog čempresa – 352,00 kg, obične smreke – 495,50 kg, alepskog bora – 1.019,50 kg, crnog bora – 697,00 kg i primorskog bora – 26,00 kg);

53,85 kg sjemenki (običnog čempresa – 24,20 kg, obične smreke – 5,65 kg, alepskog bora – 16,50 kg, crnog bora – 7,10 kg i primorskog bora – 0,40 kg);

- **222.388 kom. biljnih dijelova:**

189.500 kom. reznica (topole – 138.900 kom. i vrbe – 50.600 kom.);

27.100 kom. korijena (topole – 27.100 kom.);

2.253 kom. plemki (hrast kitnjak – 403 kom., hrast lužnjak – 1.850 kom.);

3.535 kom. prutova (topole – 3.535 kom.);

- **308.300 kom. sadnog materijala:**

308.300 kom. prirodnog pomlatka (obična bukva – 308.300 kom.).



Proizvodnja šumskih proizvoda

Hrvatske šume d.o.o. proizvele su 6,40 milijuna m³ bruto drvene mase. U ukupnoj bruto masi sječa glavnog prihoda ostvarena je u količini od 3,80 milijuna m³, prethodnog prihoda 1,13 milijuna m³, a slučajni prihod koji obuhvaća sušce, vjetroizvale, snjegolome, ledolome i bespravnu sječ u iznosio je 1,47 milijuna m³.

Odstupanje po vrstama drveća u odnosu na prosječnu propisanu sječ u Šumskogospodarskoj osnovi područja Republike Hrvatske za razdoblje 2016. – 2025. godine prisutno je kod hrasta lužnjaka, poljskog jasena i jele. Veća sječa od prosječne propisane po pojedinoj vrsti uvjetovana je pojavom elementarnih nepogoda i invazivnih štetnika, što je izravna i neizravna posljedica klimatskih promjena.

Tablica 10. Iskaz sječa u 2025. godini

Vrsta drveća	Iskaz sječa 2025. (m ³)	Prosječni godišnji propis ŠGOP* (m ³)
Hrast lužnjak	1.162.307	856.010
Hrast kitnjak	489.079	499.983
Bukva	2.240.419	2.398.264
Poljski jasen	434.107	329.039
Obični grab	501.950	570.987
Ostala tvrda bjelogorica	366.999	504.833
Meka bjelogorica	325.503	400.868
Jela	612.147	549.231
Smreka	121.024	121.661
Ostala crnogorica	156.337	188.754
UKUPNO	6.409.872	6.419.630

* Šumskogospodarska osnova područja Republike Hrvatske za razdoblje 2016. – 2025.

Tablica 11. Izvršenje proizvodnje po vrstama drveća (m³)

Vrsta drveća	Ostvarenje m ³
Hrast lužnjak	930.836
Hrast kitnjak	422.080
Bukva	1.999.641
Poljski jasen	371.237
Grab	424.723
Javor	54.452
Bagrem	48.815
Voćkarice	29.415
Ostala tvrda bjelogorica	156.034
Lipa	68.531
Joha	63.876
Topola	107.857
Ostala meka bjelogorica	43.265
Jela	538.207
Smreka	117.482
Bor	103.430
Ostale četinjače	20.698
UKUPNO	5.500.579

U 2025. godini proizvedeno je 5,5 milijuna m³ drvnih sortimenata. Oblovinu je proizvedeno 2,29 milijuna m³ te 3,21 milijuna m³ prostornog drveta za preradu i ogrjev. Najviše je proizvedeno drvnih sortimenata bukve 2,00 milijuna m³, hrasta lužnjaka i kitnjaka 1,35 milijuna m³, jele i smreke 0,66 milijuna m³, poljskog jasena 0,37 milijuna m³, običnog graba 0,42 milijuna m³, ostale bjelogorice 0,57 milijuna m³ te ostalih četinjača 0,33 milijuna m³.

Proizvodni radnici Hrvatskih šuma d.o.o. posjekli su i izradili 38 % drvnih sortimenata. Vanjska usluga na poslovima sječe i izrade zastupljena je s 54 %, na panju je prodano 3 % šumskih proizvoda, a za potrebe kućanstava u samoizradi izrađeno je 5 %.

U 2025. godini privučeno je 5,0 milijuna m³ drvnih sortimenata. Udio izvršenih radova na poslovima privlačenja i izvoženja drvnih sortimenata vlastitim kapacitetima iznosio je 36 %, a vanjskih izvođača 64 %.

U 2025. godini prevezeno je 5,3 milijuna m³. Hrvatske šume d.o.o. svojim su kapacitetima prevezle 6 %, dok je udio prijevoza vanjskih izvođača 94 %.



Tablica 12. Sječa i izrada drvnih sortimenata po izvršiteljima (m³)

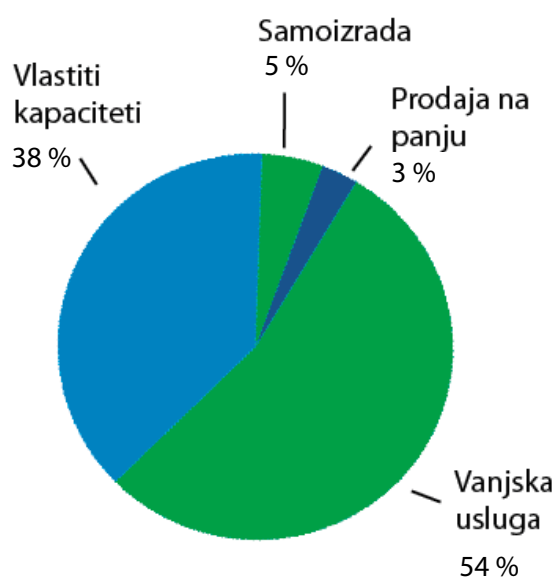
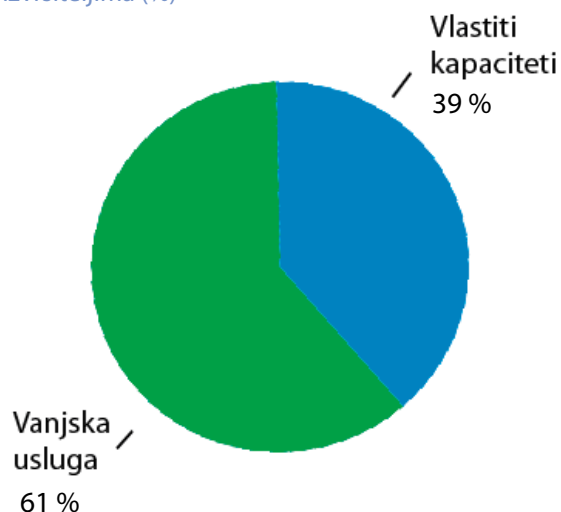
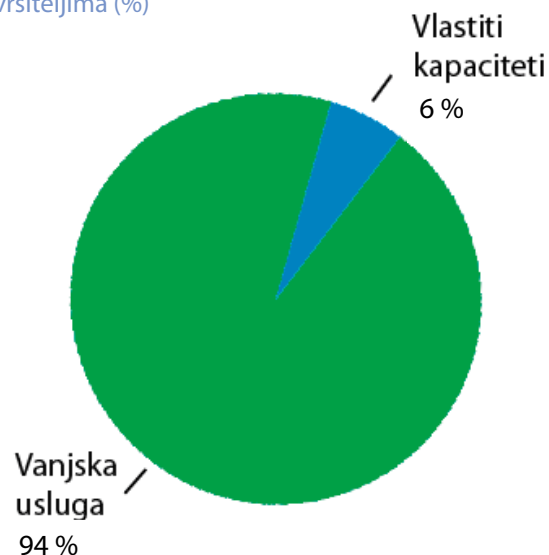
Izvršitelji	Oblovina	Prostorno drvo	UKUPNO
Vlastiti kapaciteti	1.037.434	1.030.550	2.067.984
Vanjska usluga	1.194.976	1.801.637	2.996.613
Prodaja na panju	61.074	118.524	179.598
Samoizrada	66	256.318	256.384
UKUPNO	2.293.550	3.207.029	5.500.579

Tablica 13. Privlačenje drvnih sortimenata po izvršiteljima (m³)

Izvršitelji	Oblovina	Prostorno drvo	UKUPNO
Hrvatske šume d.o.o.	1.007.569	950.530	1.958.099
Ostali	1.219.170	1.836.128	3.055.298
UKUPNO	2.226.739	2.786.658	5.013.397

Tablica 14. Prijevoz drvnih sortimenata po izvršiteljima (m³)

Izvršitelji	Oblovina	Prostorno drvo	UKUPNO
Hrvatske šume d.o.o.	121.465	182.120	303.585
Ostali	2.221.370	2.801.544	5.022.914
UKUPNO	2.342.835	2.643.336	5.326.499

Grafikon 16. Sječa i izrada drvnih sortimenata po izvršiteljima (%)**Grafikon 15.** Privlačenje drvnih sortimenata po izvršiteljima (%)**Grafikon 17.** Prijevoz drvnih sortimenata po izvršiteljima (%)

Prihodi od prodaje drvnih sortimenata

Hrvatske šume d.o.o. u 2025. godini prodale su 5.441.523 m³ drvnih sortimenata te ostvarile prihod od prodaje u iznosu od 377.407 tisuća eura. Ostvaren je količinski rast prodaje u odnosu na prethodnu godinu u količini od 327.580 m³, istovremeno je ostvaren i rast prihoda od prodaje za 8,144 milijuna eura.

Poremećaji na tržištu EU, posebice tržištu Njemačke, kao i na tržištima Egipta, Kine i Velike Britanije imali su veliki utjecaj na prerađivače drva u prethodnoj godini te na njihovu potražnju drvnih sortimenata.

Sav drveni materijal koji nije otpremljen ugovornim kupcima objavljan je i prodan na Javnim nadmetanjima

uz postignute visoke cijene.

Prethodnih godina interes za visoko vrijednim sortimentima hrasta lužnjaka i hrasta kitnjaka bio je izrazito velik, što se nastavilo i u 2025. godini.

S obzirom na porast troškova energenata, koje za posljedicu imaju porast ukupnih troškova života, a ujedno i zbog primjena mjera Vlade Republike Hrvatske radi ublažavanja negativnih socijalnih učinaka te pomoći socijalno ugroženim kategorijama građana koji se griju na ogrjevno drvo, došlo je do goleme potražnje građanstva za ogrjevnim drvom.

Investicije i javna nabava

Vrijednost investicijskih projekata u dugotrajnu materijalnu imovinu ostvarenih u 2025. godini iznosila je 19 milijuna eura. U građevinske objekte uloženo je 58 % sredstava ili 11 milijuna eura, a u strojeve i opremu 8 milijuna eura, što čini 41 % ukupno uložених sredstava.

Od svih građevinskih radova značajna sredstva uložena su u izgradnju i održavanje šumskih cesta, čak 8,4 milijuna eura (43,4 %) dok na obnovu i izgradnju objekata visokogradnje otpada 2,4 milijuna eura ili 13 %.

U cilju modernizacije i praćenja tehničko-tehnoloških trendova te poboljšanja uvjeta rada proizvodnih radnika, Hrvatske šume d.o.o. kontinuirano ulažu u obnovu

sredstva uložena su u kupnju poljoprivrednih adaptiranih traktora i zglobnih šumskih traktora u iznosu od 3 milijuna eura te specijalnih strojeva za sječu i iznošenje drva forvardere vrijednosti 2,3 milijun eura, što je dijelom posljedica provedene nabave iz 2023. godine.

Sveukupna investicijskih ulaganja u 2025. manja su u odnosu na 2024. godinu za 23 milijuna eura i bilježe pad u odnosu na prethodne godine. Investicijska ulaganja financirana su većinom iz vlastitih sredstava (87 %), zatim kroz leasing (12 %) i putem EU fondova (1 %).

Javna nabava

Hrvatske šume d.o.o., imaju status javnog naručitelja i obveznici su primjene Zakona o javnoj nabavi (NN 120/16 i 114/22) (dalje u tekstu: ZJN). Javna nabava obuhvaća postupke sklapanja ugovora o nabavi robe, radova i usluga s gospodarskim subjektima čije su ponude provedbom propisanog postupka, ocijenjene kao ekonomski najpovoljnije. Postupci javne nabave provode se u Elektroničkom oglasniku javne nabave Republike Hrvatske (EOJN RH), uz dosljednu primjenu temeljnih načela javne nabave – tržišnog natjecanja, jednakog tretmana, zabrane diskriminacije, uzajamnog priznavanja, razmjernosti i transparentnosti – čime se osigurava zakonitost, pravičnost i učinkovitost u trošenju javnih sredstava u skladu s odredbama ZJN-a. Zakonska obveza provedbe postupaka javne nabave primjenjuje se na nabavu robe i usluga procijenjene vrijednosti jednake ili veće od 26.540,00 eura bez PDV-a te na nabavu radova procijenjene vrijednosti jednake ili veće od 66.360,00

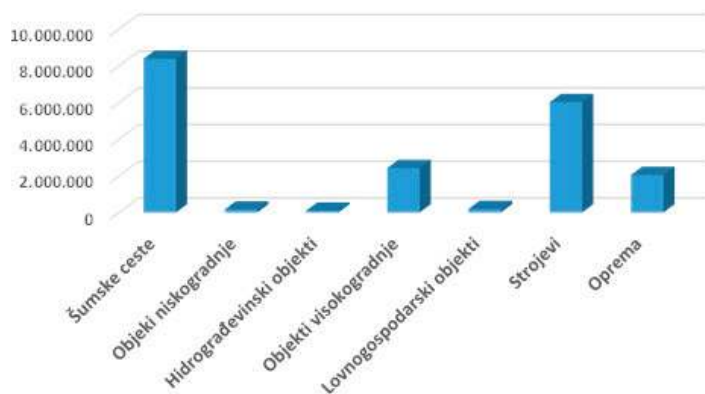
Tablica 15. Vrijednost i struktura investicija ostvarenih u 2025. godini

Naziv	Iznos (1000 €)	%
Šumske ceste	8.379	43,4
Objekti niskogradnje	170	0,9
Hidrograđevinski objekti	97	0,5
Objekti visokogradnje	2.422	12,5
Lovnogospodarski objekti	195	1,0
GRAĐEVINSKI OBJEKTI	11.262	58,3
Strojevi	6.014	31,1
Oprema	2.046	10,6
STROJEVI I OPREMA	8.060	41,7
UKUPNO NEMATERIJALNA IMOVINA		0,0
SVEUKUPNO	19.322	100,0

proizvodnih kapaciteta - strojeve i opremu, što za rezultat ima povećanje učinkovitosti proizvodnje. Značajna

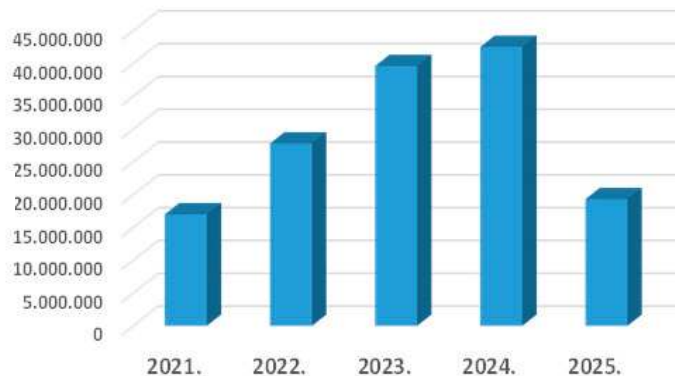
Grafikon 18. Struktura investicijskih ulaganja u 2025. godini (eura)

Struktura investicijskih ulaganja u 2025. godini



Grafikon 19. Investicijska ulaganja od 2021. do 2025. godine (eura)

Investicijska ulaganja 2021. do 2025. godine



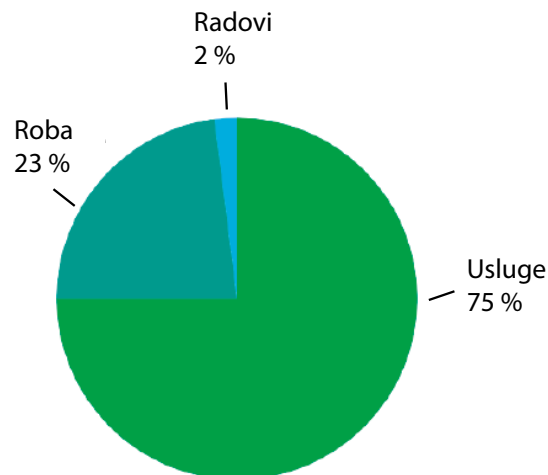
eura bez PDV-a. Nabava procijenjene vrijednosti ispod navedenih pragova provodi se kao jednostavna nabava u skladu s internim aktom Hrvatskih šuma d.o.o. – Odlukom o provedbi javne nabave za poslovnu godinu. Sukladno toj Odluci, postupci jednostavne nabave procijenjene vrijednosti iznad 6.500,00 eura bez PDV-a provode se javno, objavom na internetskim stranicama Društva, dok se za nabave ispod tog iznosa osigurava tržišno natjecanje prikupljanjem najmanje jedne ponude. Financijska sredstva za provedbu postupaka javne i jednostavne nabave osigurana su Planom poslovanja Društva za 2025. godinu. Na temelju navedenog plana donesen je Plan nabave za 2025. godinu, koji predstavlja temeljni dokument za planiranje i pokretanje postupaka nabave. Plan nabave objavljen je sukladno zakonskim obvezama na internetskim stranicama Društva i u EOJN RH.

U 2025. godini sklopljeno je ukupno 703 ugovora o javnoj nabavi, uključujući 15 okvirnih sporazuma. Najveći udio ugovora (65,9 %) realiziran je putem dinamičkog sustava nabave, dok je 33,7 % ugovora sklopljeno u otvorenom postupku javne nabave, a 0,4 % primjenom pregovaračkog postupka bez prethodne objave.

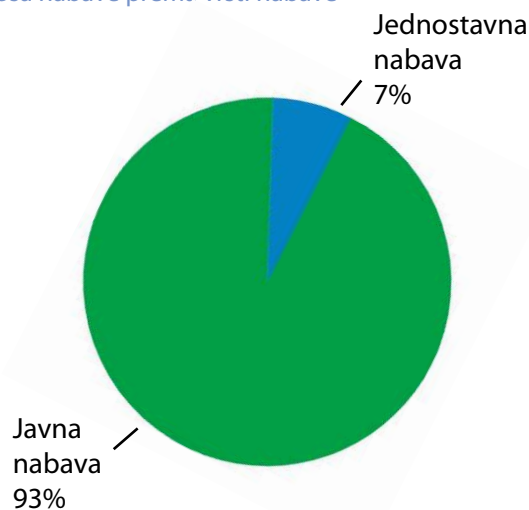
Tijekom izvještajnog razdoblja bila su aktivna dva dinamička sustava nabave, putem kojih Hrvatske šume d.o.o. osiguravaju učinkovitu i konkurentnu nabavu radova vezanih uz osnovnu djelatnost Društva – gospodarenje šumama i šumskim zemljištem. Prvi sustav odnosi se na izvođenje šumarskih radova pridobivanja drvnih šumskih proizvoda, uzgajanja šuma i zaštite šuma od štetnih organizama, dok je drugi usmjeren na izgradnju i održavanje šumske infrastrukture.

U oba dinamička sustava sudjeluje više od 300 kvalificiranih gospodarskih subjekata – licenciranih izvoditelja šumarskih radova, čime se osigurava visoka razina tržišnog natjecanja, dostupnost kapaciteta te operativna fleksibilnost u provedbi postupaka nabave.

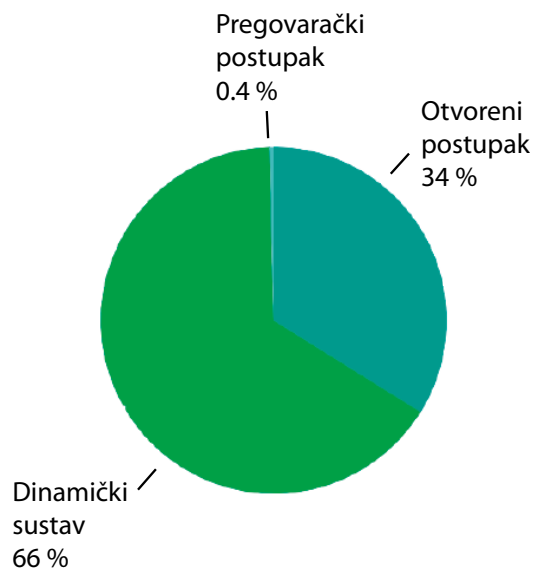
Grafikon 20. Raspodjela ukupno ugovorenog iznosa nabave prema vrsti ugovora



Grafikon 21. Raspodjela ukupno ugovorenog iznosa nabave prema vrsti nabave



Grafikon 22. Raspodjela ukupno ugovorenog iznosa nabave prema vrsti postupka nabave



Projekti sufinancirani sredstvima EU i nacionalnim fondovima

Hrvatske šume d.o.o. su u 2025. godini nastavile s provedbom projekata sufinanciranih sredstvima iz EU i nacionalnih fondova. Ukupna vrijednost cjelokupnog portfelja projekata u svim fazama aktivnosti iznosi 388,3 milijuna eura, od čega se na projekte u fazama pripreme, evaluacije, odobrenja i provedbe odnosi 222,8 milijuna eura. Ukupna vrijednost ugovorenih projekata u 2025. godini iznosila je 46,86 milijuna eura, dok je iznos uplaćenih bespovratnih sredstava iznosio 4,42 milijuna eura.

Hrvatske šume d.o.o. od 1. travnja 2024. godine provode strateški projekt „Videonadzor i rano otkrivanje šumskih požara – FIRESTOP“. Ukupna vrijednost projekta iznosi 3.249.471,71 eura, od čega je 2.244.721,40 eura osigurano iz bespovratnih sredstava Europske unije putem Europskog fonda za regionalni razvoj. Projekt će se provoditi do kraja 2028. godine, a predstavlja jedan od najznačajnijih koraka u modernizaciji sustava zaštite šuma od požara u Republici Hrvatskoj.

Svrha projekta je proširenje i tehnološko unaprjeđenje postojećeg sustava za rano otkrivanje šumskih požara postavljanjem dodatne 82 nadzorne kamere na ukupno 41 lokaciji, od čega se 39 lokacija nalazi u priobalnom području, a dvije u kontinentalnom dijelu Republike Hrvatske. Realizacijom projekta sustavom videonadzora obuhvaćeno je ukupno 95.488 hektara državnih šuma na području devet županija, čime se dodatno povećava sigurnost šumskih ekosustava i smanjuje rizik od širenja požara velikih razmjera.



Jedna od ključnih prednosti projekta je mogućnost trenutačnog prijenosa podataka prema nadležnim županijskim nadzornim operativnim centrima. Na taj način omogućuje se brza reakcija na terenu, što značajno smanjuje vrijeme potrebno za lokalizaciju i gašenje požara. Sustav također omogućuje pohranjivanje svih podataka u trajanju od najmanje 168 sati, čime se osigurava dostupnost arhiviranih snimki za potrebe analize, izvještavanja i koordinacije aktivnosti.

Klimatske promjene posljednjih godina uzrokuju sve češće i intenzivnije ekstremne vremenske uvjete, poput dugotrajnih suša, visokih temperatura i jakih vjetrova, koji povećavaju opasnost od izbijanja i brzog širenja požara. Mediteransko područje, uključujući i Hrvatsku, posebno je osjetljivo na takve rizike, zbog čega ulaganja u preventivne sustave i moderne tehnologije postaju nužnost.

Projekt FIRESTOP predstavlja primjer suvremenog pristupa zaštiti prirode koji objedinjuje tehnologiju, stručnost i međuinstitucionalnu suradnju. Korištenjem sofisticiranih sustava nadzora i analize podataka omogućuje se pravovremeno otkrivanje požara u stvarnom vremenu, učinkovitije upravljanje kriznim situacijama te bolja koordinacija vatrogasnih službi tijekom intervencija. Dugoročno gledano, projekt doprinosi očuvanju šumskih ekosustava, zaštiti bioraznolikosti, sigurnosti lokalnog stanovništva i smanjenju gospodarskih šteta uzrokovanih požarima.

Također, Hrvatske šume d.o.o. uspostavljaju stratešku suradnju s Europskom investicijskom bankom (EIB), klimatskom bankom Europske unije, na pripremi strateškog investicijskog projekta „Croatian Sustainable Forest Management“, ukupne procijenjene vrijednosti 102,12 milijuna eura.

U srpnju 2025. godine donesena je Strategija međunarodne suradnje Hrvatskih šuma d.o.o. kojom su definirani prioriteti razvoja međunarodnih partnerstava, razmjene stručnih znanja i iskustava te jačanja institucionalnih kapaciteta Društva. Koncem godine je pokrenut postupak pristupanja punopravnom članstvu u EUSTAFOR-u (European State Forest Association), krovnom europskom udruženju državnih šumarskih poduzeća i organizacija.

Tablica 15. Pregled projektnih aktivnosti u 2025. godini.

Projekt	Status	Ukupna vrijednost projekta (eura)	Faza projekta
Program ruralnog razvoja RH za razdoblje 2014. - 2020. Tip operacije 8.5.1 „Konverzija degradiranih šumskih sastojina i šumskih kultura“	Ugovori o financiranju za 89 projekata (s III. natječaja) sklopljeni su od lipnja do kolovoza 2021. Ugovor o financiranju projekta (s IV. natječaja) sklopljen 24.5.2023.	1.947.964	Projekti ugovoreni na III. i IV. natječaju su završeni.
Program ruralnog razvoja RH za razdoblje 2014. - 2020. Tip operacije 8.5.2 „Uspostava i uređenje poučnih staza, vidikovaca i ostale manje infrastrukture“	Ugovori o financiranju za 12 projekata (s III. natječaja) sklopljeni su od svibnja do kolovoza 2021.	656.080	Projekti ugovoreni na III. natječaju su završeni.
Program ruralnog razvoja RH za razdoblje 2014. - 2020. Tip operacije 4.3.3 „Ulaganje u šumsku infrastrukturu“ Projekt: Izgradnja šumskih cesta unutar šumskog kompleksa Trovrh - Brnjica	Ugovor o financiranju projekta (s V. natječaja) sklopljen 20.6.2023.	647.283	Projekt je završen.
Program LIFE 2014. - 2020. Projekt: LIFE CROLIS (Croatian Land Information System)	Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava sklopljen 8.9.2020.	6.248.735	Projekt je u provedbi.
Program LIFE 2014. - 2020. Projekt: LIFE WILDIsland	Ugovor o financiranju sklopljen 18.10.2021.	14.222.637	Projekt je u provedbi.
Zaklada Donors Initiative For Mediterranean Freshwater Ecosystems (DIMFE) Projekt: Still Water Revival	Ugovor o financiranju sklopljen 12.4.2022.	664.910	Projekt je završen.
NPOO 2021. - 2026. Projekt: Revitalizacija planinsko-posjetiteljske infrastrukture Park prirode „Žumberak – Samoborsko gorje“	Ugovor o financiranju sklopljen 1.8.2024.	5.938.590	Projekt je u provedbi.
Interreg VI-A IPA Program Hrvatska – Srbija 2021. – 2027. Projekt: REBIOFORESTS	Ugovor o financiranju sklopljen 30.8.2024.	1.655.502	Projekt je u provedbi.
Program Konkurentnost i kohezija 2021.-2027. Projekt: FIRESTOP	Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava sklopljen 23.10.2024.	3.249.471	Projekt je u provedbi.
Interreg VI-A IPA Program Hrvatska – Srbija 2021. – 2027. Projekt: RETFOR	Ugovor o financiranju sklopljen 1.11.2024.	2.808.128	Projekt je u provedbi.
Strateški plan Zajedničke poljoprivredne politike RH 2023. – 2027. Projekt: „72.01. Potpora za ograničenje u gospodarenju šumama (NATURA 2000, NKS)“	Ugovor o financiranju sklopljen 3.4.2025.	700.000	Projekt je u provedbi.
Interreg Dunavska regija 2021. – 2027. Projekt: SCAN – DANUBE	Ugovor o subvenciji 9.4.2025.	2.170.222	Projekt je u provedbi.
Europska urbana inicijativa – Inovativne akcije Novi europski Bauhaus Projekt: InterACTGreen	Dodatak Ugovoru o partnerstvu za provedbu projekta 13.6.2025.	5.166.425	Projekt je u provedbi.
Interreg CENTRAL EUROPE 2021. – 2027. Projekt: Pannon Future Forest	Ugovor o subvenciji 10.12.2025.	785.239	Projekt je u provedbi.

Razvoj

Služba za proizvodnju i razvoj Hrvatskih šuma d.o.o., u suradnji s raznim znanstveno-istraživačkim ustanovama u zemlji i inozemstvu, provela je brojne aktivnosti usmjerene prema učinkovitijem razvoju tvrtke te aktivno sudjelovala na raznim međunarodnim seminarima i radnim skupinama.

Nastavljena je provedba sedam znanstveno-istraživačkih projekata u suradnji s Hrvatskim šumarskim institutom i dva znanstveno-istraživačka projekta s Fakultetom šumarstva i drvne tehnologije. Uspješno su završeni i implementirani u praksu projekti „Istraživanje pojave ikričavosti kod stabala crne topole (*Populus nigra*) i razvoja tehnologije njihove generativne i vegetativne propagacije s ciljem očuvanja geofonda“ te „Uspostavljanje protokola za mikropropagaciju poljskog jasena (*Fraxinus angustifolia*)“ u suradnji s Hrvatskim šumarskim institutom.

Kao predstavnici Republike Hrvatske za biostrategiju Hrvatske šume d.o.o. sudjelovale su u radnoj skupini SCAR (Standing Committee on Agricultural Research) Steering work group FORESTRY, Brussels, EU.

Razvijena su i implementirana tri operativna IT rješenja:

- Sustav za digitalno upravljanje isporukama ogrijeva (SUOD) od zaprimanja zahtjeva do isporuke,
- QGIS dodatak Geolin HR v20.0 za automatiziranu analizu i idejno trasiranje šumske infrastrukture,
- GIS sustav za lovišta s integracijom centralnog prikupljanja podataka (MerginMaps).

Aktivno je sudjelovanje i u projektu LASSCAN-2 u suradnji s Hrvatskim šumarskim institutom, s ciljem uvo-

đenja terestričkog laserskog skeniranja u operativnu izmjeru šuma. Nastavljena je izrada i analiza tehničkih normi vremena temeljem terenskih snimanja rada harvesteri, što doprinosi preciznijem planiranju i standardizaciji proizvodnje. Izrađeni su konceptualni i metodološki materijali te pripremljeni prijedlozi za sustavna poboljšanja, primjenjiva u planiranju, praćenju realizacije i izvještavanja. U rasadniku Lukavec započeto je trogodišnje testiranje hrvatskog ekološkog proizvoda, gnojiva Agrovit pri uzgoju sadnica hrasta lužnjaka (*Quercus robur*). Hrvatske šume d.o.o. sudjelovale su u pripremi i recenziji znanstveno-istraživačkih projekata te dale aktivan doprinos stručnim i znanstvenim publikacijama. Nastavljen je poseban doprinos nacionalnim inicijativama poput Akcijskog plana za sadnju dodatnih stabala, kao i radu povjerenstva za certifikaciju uklanjanja ugljika i Povjerenstva za međusektorsku koordinaciju za nacionalni sustav za praćenje emisija stakleničkih plinova.

Održavan je FSC® certifikat u skladu s dugoročnim opredjeljenjem tvrtke i sustav ISO 37001 za suzbijanje podmićivanja.

U 2025. godini služba za razvoj aktivno je sudjelovala u implementaciji EUDR (EU deforestation regulation) u Hrvatskim šumama d.o.o., jednoj od prvih tvrtki u Republici Hrvatskoj koja se prilagodila zahtjevima sustava. Provedene su mnoge analize na temelju stručnih, tehnoloških i znanstvenih postignuća te predložene metode za poboljšanja učinkovitosti poslovanja Društva po svim fazama rada i smanjenja troškova poslovanja.

Financijsko izvješće

Društvo Hrvatske šume d.o.o. ostvarilo je u 2025. godini dobit prije oporezivanja u iznosu od 1.900 tisuća eura, dok je u istom razdoblju prethodne godine dobit iznosila 3.009 tisuća eura. Planirana dobit za 2025. godinu iznosila je 245 tisuća eura. Društvo je knjižilo i odgođenu poreznu imovinu, odnosno odgođeni po-

rez na dobit u iznosu 1.236 tisuća eura što je utjecalo na smanjenje iznosa dobiti nakon oporezivanja. Odgođena porezna imovina nastala je zbog postojanja privremenih razlika između računovodstvene i oporezive dobiti, te poreznoga gubitka vezanog uz obračun poreza na dobit.

Tablica 16. Račun dobiti i gubitka za razdoblje od 1.1. do 31.12.2024.

		Iznos u tis. eura	
		2025.	2024.
I.	POSLOVNI PRIHODI	470.100	457.009
II.	POSLOVNI RASHODI	468.780	456.146
III.	FINANCIJSKI PRIHODI	2.782	4.261
IV.	FINANCIJSKI RASHODI	2.202	2.115
V.	UDIO U DOBITI OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA		
VI.	UDIO U GUBITKU OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA		
VII.	UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJ. INTERESOM		
VIII.	UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA		
IX.	UKUPNI PRIHODI	472.882	461.270
X.	UKUPNI RASHODI	470.982	458.261
XI.	DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	1.900	3.009
1.	Dobit prije oporezivanja	1.900	3.009
XII.	POREZ NA DOBIT	1.236	1.609
XIII.	DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	664	1.400
1.	Dobit razdoblja	664	1.400

U obračunskom razdoblju od siječnja do prosinca 2025. godine ostvareni su ukupni prihodi u iznosu 472.882 tisuća eura i u odnosu na isto razdoblje 2024. godine povećani su 3 %, a ostvareni su prihodi u skladu s planom. U ukupnim prihodima najznačajniji su poslovni prihodi koji iznose 470.100 tisuće eura, što čini 99 % ukupnih prihoda. Prihodi od prodaje u inozemstvu iznose 13.696 tisuće eura. U odnosu na prethodnu godinu, kad su iznosili 10.654 tisuće eura, veći su za 3.042 tisuće eura.

Prihodi od ostalih djelatnosti te financijski i izvanredni

prihodi iznose 69.583 tisuće eura, što je 15 % ukupnog prihoda. Ovi su prihodi u odnosu na prethodnu godinu kada su iznosili 71.874 tisuće eura, smanjeni u 2025. godini. Financijski prihodi su smanjeni i iznose 2.782 tisuća eura. Njih u najvećoj mjeri čine prihodi od kamata. Prethodne godine financijski prihodi bili su veći i iznosili su 4.261 tisuće eura.

Financijski rashodi su povećani i iznose 2.202 tisuće eura. Najznačajnije stavke financijskih rashoda su kamate.

Tablica 17. Prihodi (tis. eura)

OPIS	2025.	2024.	INDEKS 2025./2024.
Poslovni prihodi	470.100	457.009	103
- Prihodi od prodaje	394.285	386.524	102
- Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda i usluga	25.892	20.133	129
- Ostali poslovni prihodi	49.923	50.352	99
Financijski prihodi	2.782	4.261	65
UKUPNI PRIHODI	472.882	461.270	103

Prihodi od prodaje ukupno iznose 394.285 tisuće eura i veći su za 7.761 tisuće eura ili 2 % u odnosu na prethodnu poslovnu godinu kada su iznosili 386.524 tisuće eura. Udio prihoda od prodaje drvnih sortimenata u

ukupnim prihodima od prodaje iznosi 377.407 tisuća eura i u odnosu na prethodnu godinu veći je za 8.144 tisuća eura ili 2 %. U prethodnoj godini ovi su prihodi iznosili 369.263 tisuća eura.

Tablica 18. Rashodi (tis. eura)

OPIS	2025.	2024.	INDEKS 2025./2024.
Poslovni rashodi	468.780	456.146	103
- Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje	7.802	-26.392	
- Materijalni troškovi	132.574	161.706	82
- Troškovi osoblja	213.599	205.271	104
- Amortizacija	26.357	24.013	110
- Vrijednosna usklađenja	3.483	3.148	111
- Rezerviranja	2.516	133	1.898
- Ostali troškovi i poslovni rashodi	82.449	88.267	93
Financijski rashodi	2.202	2.115	104
UKUPNI RASHODI	470.982	458.261	103

Rashodi su ostvareni s 470.982 tisuća eura. U odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 458.261 tisuća eura, povećani su 3 %. U odnosu na godišnji plan ostvareni su 103 %.

Zalihe gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje smanjene su u odnosu na stanje 1. siječnja 2024. godine za 7.802 tisuće eura.

U odnosu na stanje zaliha na dan 31. prosinca 2024. godine uočeno je povećanje zaliha drvnih sortimenata po količini, ali smanjila se njihova vrijednost. Količine su porasle najviše zbog čišćenja terena nakon razaranja vjetroloma, i to pretežito u UŠP Vinkovci i zbog sječe ostale drvene mase. Na smanjenje vrijednosti zaliha najviše je utjecalo smanjenje prodajne cijene drvnih sortimenata oštećenih u razornom vjetrolomu, što je utjecalo i na izračun ukupne vrijednosti zaliha. Zbog toga su drveni sortimenti dodatno vrijednosno usklađeni u iznosu od 192 tisuće eura.

Materijalni troškovi iznose ukupno 132.574 tisuće eura i manji su u odnosu na prethodnu godinu kada su iznosili 161.706 tisuća eura za 29.132 tisuće eura ili 18 %.

Kod materijalnih troškova najveći udio odnosi se na ostale vanjske troškove usluga na izradi proizvoda u iznosu od 101.089 tisuća eura. U okviru ovih

usluga nalaze se usluge sječe i izrade drvnih proizvoda, usluge privlačenja, ostale proizvodne usluge u proizvodnji šumskih proizvoda i usluge u radovima uzgoja šuma.

Plaće radnika u ovom su razdoblju sudjelovale u troškovima u iznosu od 213.599 tisuća eura, što je u odnosu na prethodnu poslovnu godinu, kada su iznosile 205.271 tisuća eura, povećanje od 8.328 tisuća eura ili 4 %.

Prosječna neto plaća po zaposlenom u razdoblju od siječnja do prosinca 2025. godine u Hrvatskim šumama d.o.o. iznosila je 1.451 eura i u odnosu na prethodnu godinu veća je za 8 %.

Prosječna bruto plaća po zaposlenom u razdoblju od



siječnja do prosinca 2025. godine u Hrvatskim šumama d.o.o. iznosila je 1.987 eura i u odnosu na prethodnu godinu veća je za 8 %. Prosječan broj zaposlenih manji je za 1 % u odnosu na prethodnu poslovnu godinu. Ukupan broj zaposlenih radnika u Hrvatskim šumama d.o.o. na kraju ovog obračunskog razdoblja iznosio je 7.745 radnika. Na dan 31. prosinca 2024. godine u Hrvatskim šumama d.o.o. bilo je zaposleno 7.838 radnika. Prosječan broj zaposlenih na bazi sati rada u 2025. godini iznosio je 7.574 radnika.

Trošak amortizacije iznosi 26.357 tisuća eura, dok je prethodne godine iznosio 24.013 tisuća eura i povećan je 10 % u odnosu na prethodnu poslovnu godinu.

Vrijednosna usklađenja kratkotrajne i dugotrajne imovine odnose se na vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine i vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca prema Računovodstvenim politikama i prema posebnim odlukama Uprave Društva. Ukupno vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca u 2025. godini iznosi 3.483 tisuće eura.

Troškovi rezerviranja u 2025. poslovnoj godini iznose 2.516 tisuća eura. Rezervirana su sredstva za otpremnine radnicima i za neiskorištene godišnje odmore.

će eura. Za prenesene godišnje odmore rezervirana su sredstva u iznosu 1.823 tisuće eura. Rezerviranje je smanjeno obzirom na to da je Uprava Hrvatskih šuma d.o.o. donijela Odluku kojom je regulirano korištenje godišnjeg odmora i prijenos neiskorištenih dana godišnjeg odmora u sljedeću poslovnu godinu. Iznos rezerviranih sredstava time je smanjen u odnosu na prethodnu poslovnu godinu za 4.488 tisuća eura, što je utjecalo na povećanje prihoda.

Financijski rashodi iznose 2.202 tisuće eura i povećali su se za 4 % u odnosu na prethodnu godinu kada su iznosili 2.115 tisuća eura. Najznačajnije stavke financijskih rashoda su kamate koje se najvećim dijelom odnose na kamate po osnovi obveza za financijski leasing. Bilanca je obvezan financijski izvještaj i ona nam pokazuje financijski položaj Društva, imovinu kojom ono raspolaže te obveze Društva i vlasničku glavnica. Ukupna imovina Društva smanjila se u 2025. godini u odnosu na 2024. godinu za 8 %. Imovinu čine ekonomski resursi od kojih Društvo može ostvariti određene ekonomske koristi. Vrijednost pojedinih pozicija materijalne imovine iskazana je po trošku nabave. Troškovi

Tablica 19. Bilanca na dan 31.12.2025.- Aktiva

AKTIVA		Iznos u tis. eura	
		2025.	2024.
A	POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
B	DUGOTRAJNA IMOVINA	259.154	267.107
I.	Nematerijalna imovina	2.564	3.498
II.	Materijalna imovina	251.732	257.478
III.	Dugotrajna financijska imovina	484	520
IV.	Potraživanja		
V.	Odgođena porezna imovina	4.375	5.611
C	KRA TKOTRAJNA IMOVINA	126.469	150.653
I.	Zalihe	48.682	57.578
II.	Potraživanja	75.361	58.090
III.	Kratkotrajna financijska imovina	87	86
IV.	Novac u banci i blagajni	2.340	34.899
D	PLAĆENI TROŠKOVI BUD. RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	279	316
E	UKUPNA AKTIVA	385.902	418.076
F	IZVANBILANČNI ZAPISI	17.547.403	10.111.340

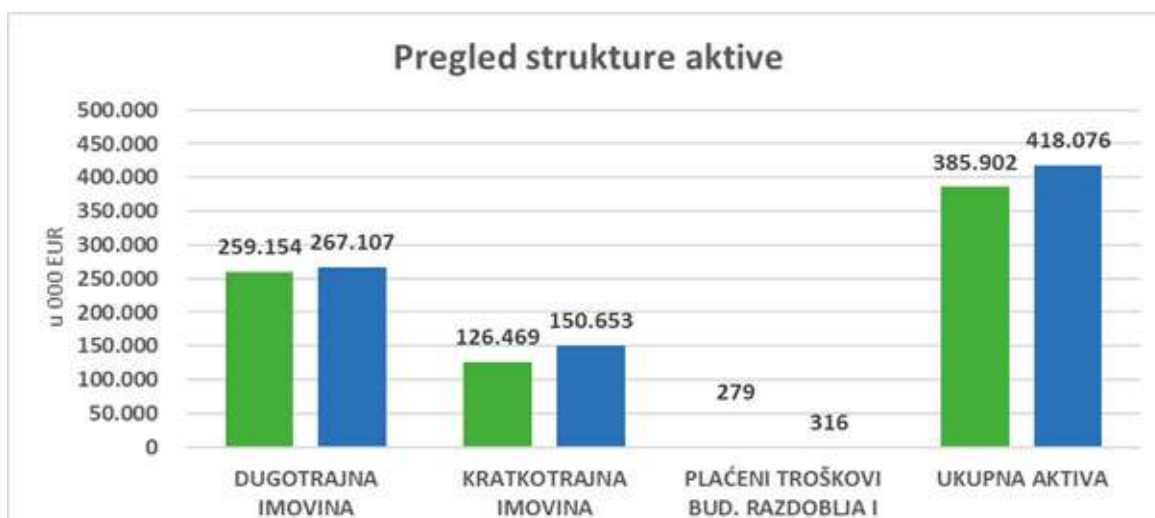
U troškove rezerviranja ovog razdoblja uključene su rezervacije za otpremnine radnika u iznosu 693 tisuće eura. Ova rezerviranja smanjena su u odnosu na isto razdoblje prethodne poslovne godine za 1.766 tisu-

nabave materijalne imovine sadrže fakturiranu vrijednost i sve izravno povezane troškove za dovođenje te imovine u radno stanje. Materijalna imovina rashoduje se u slučajevima kada se od nje ne očekuje ekonomska

korist. Dugotrajna materijalna imovina obuhvaća sredstva koja Društvo koristi u proizvodnji proizvoda, isporuci roba i usluga te u administrativne svrhe i čiji

je procijenjeni korisni vijek upotrebe duži od godine dana. Najveći udio u strukturi materijalne imovine imaju građevinski objekti i oni iznose 66 %.

Grafikon 23. Pregled strukture aktive



Tablica 20. Bilanca na dan 31.12.2025. - Pasiva

PASIVA		Iznos u tis. eura	
		2025.	2024.
A	KAPITAL I REZERVE	232.254	231.745
I.	Temeljni (upisani) kapital	155.507	155.507
II.	Kapitalne rezerve	995	304
III.	Rezerve iz dobiti	363	363
IV.	Revalorizacijske rezerve		
V.	Rezerve fer vrijednosti	2	8
VI.	Zadržana dobit ili preneseni gubitak	74.723	74.163
1.	Zadržana dobit	74.723	74.163
2.	Preneseni gubitak		
VII.	Dobit ili gubitak poslovne godine	664	1.400
1.	Dobit poslovne godine	664	1.400
2.	Gubitak poslovne godine		
VIII.	Manjinski (nekontrolirajući) interes		
B	REZERVIRANJA	19.247	50.404
C	DUGOROČNE OBVEZE	18.326	26.963
D	KRATKOROČNE OBVEZE	108.611	102.619

Ukupno rezerviranja iznose 19.247 tisuća eura i od toga iznosa sredstva rezervirana za sudske sporove iznose 10.236 tisuća eura te su manja u odnosu na prethodnu poslovnu godinu sukladno popisu sporova u kojima su Hrvatske šume d.o.o. pasivna strana i prema procjenama odvjetnika koji zastupaju Društvo u tim sporovima. U okviru dugoročnih rezerviranja iskazana su rezerviranja za redovne otpremnine radnika u iznosu od 4.091 tisuću eura, rezerviranja za jubilarne

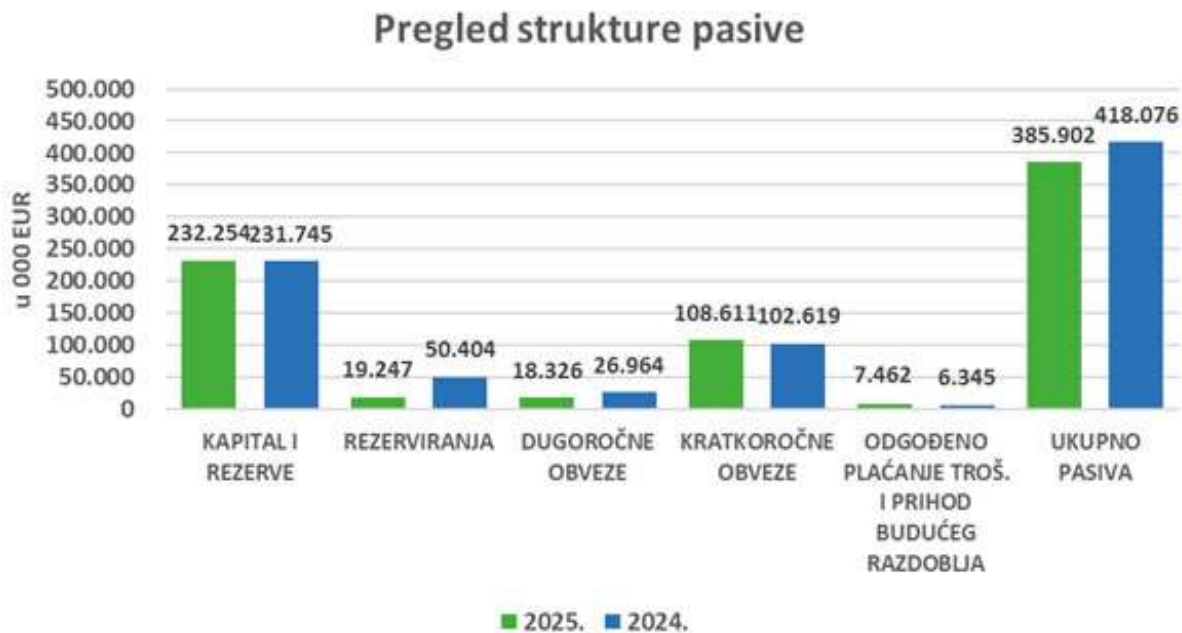
nagrade i neiskorištene godišnje odmomore u iznosu od 4.920 tisuća eura. Na kraju 2025. godine nije bilo povećanja rezervacija za sudske sporove.

Dugoročne obveze smanjene su za 32 % i iznose 18.326 tisuća eura te se u najvećem dijelu sastoje od obveza po financijskom leasingu.

Kratkoročne obveze su povećane za 6 % u odnosu na 2024. godinu i iznose 108.611 tisuća eura i sastoje se od dugovanja dobavljačima te ugovorenih kratkoroč-

nih zajmova i pozajmica. Obveze prema dobavljačima plaćaju se u rokovima dospijeca poštujući Zakon o fi- nancijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi, kao i Zakon o obveznim odnosima.

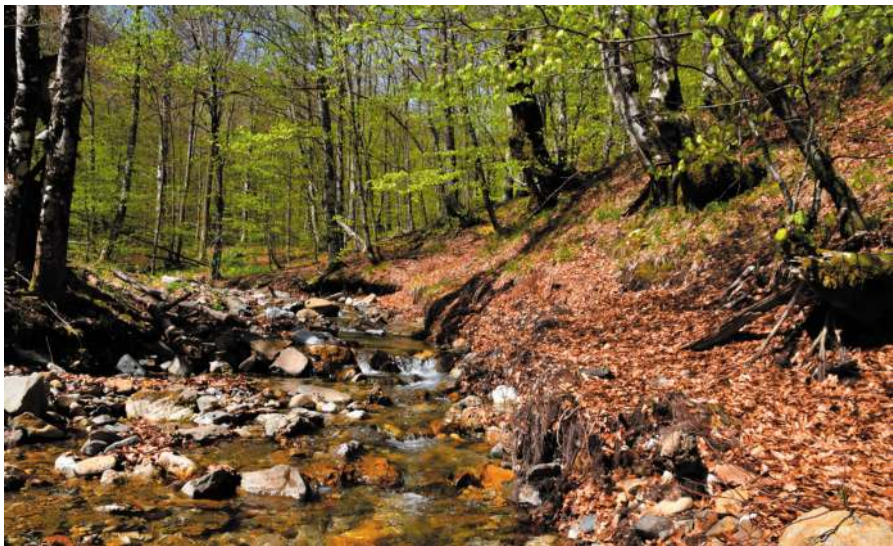
Grafikon 24. Pregled strukture pasive



Tablica 21. Pokazatelji likvidnosti

Naziv	Iznos u tis. eura	
	2025.	2024.
Tekuća imovina	126.469	150.653
Kratkoročne obveze	108.611	102.619
Koeficijent tekuće likvidnosti	1,16	1,47
Tekuća imovina	126.469	150.653
Zalihe	48.682	57.578
Kratkoročne obveze	108.611	102.619
Koeficijent ubrzane likvidnosti	0,72	0,91

Pokazatelji likvidnosti mjere sposobnost subjekta da pravodobno podmiri svoje dospjele kratkoročne ob- veze. Oni odražavaju odnose između dijelova ili cjelina kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza.



Tablica 22. Pokazatelji zaduženosti

Naziv	Iznos u tis. eura	
	2025.	2024.
Ukupne obveze	134.400	135.927
Ukupna aktiva	385.902	418.076
Stupanj zaduženosti	34,8%	32,5%

Ukupna imovina Društva smanjila se u 2025. godini u odnosu na 2024. godinu za 8 %. Imovinu čine ekonomski resursi od kojih Društvo može ostvariti određene ekonomske koristi. Vrijednost pojedinih pozicija materijalne imovine iskazana je po trošku nabave. Troškovi nabave materijalne imovine sadrže fakturiranu vrijednost i sve izravno povezane troškove za dovođenje te imovine u radno stanje. Materijalna imovina rashoduje

se u slučajevima kada se od nje ne očekuje ekonomska korist. Dugotrajna materijalna imovina obuhvaća sredstva koja Društvo koristi u proizvodnji proizvoda, isporuci roba i usluga te u administrativne svrhe i čiji je procijenjeni korisni vijek upotrebe duži od godine dana. Najveći udio u strukturi materijalne imovine imaju građevinski objekti i oni iznose 66 %.

**Tablica 23.** Izvještaj o plaćanjima javnom sektoru

Obveze koja se plaća javnom sektoru		Iznos u tis. eura	
		2025.	2024.
Porez na dobit	Proračun RH	1.236	1.609
Šumski doprinos	Jedinice lokalne samouprave	28.512	32.737
Vodoprivredna naknada	Hrvatske vode	2.650	2.646

Uplaćena sredstva općekorisnih funkcija šuma za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2025. godine iznose 246 tisuća eura, što je više u odnosu na isto raz-

doblje prethodne poslovne godine kada je bilo uplaćeno 204 tisuće eura. Hrvatske šume d.o.o. financijska sredstva prikupljene na posebnom računu u skladu

sa Zakonom o šumama uplaćuju na račun Državnog proračuna. Sva tekuća redovna sredstva općekorisnih funkcija šuma prikupljaju se na proračunskom računu i evidentiraju u poslovnim knjigama Ministarstva poljoprivrede.

Potrebno je istaknuti visinu iznosa izdvajanja za šumski doprinos koji je znatno povećan posljednjim Zakonom o šumama. Šumski doprinos plaća se u visini od 10 % jedinicama lokalne samouprave sa statusom potpomognutih područja utvrđenih posebnim propisom kojim se uređuje upravljanje regionalnim razvojem i jedinicama lokalne samouprave u brdsko-planinskim područjima utvrđenim posebnim propisom, dok se šumski doprinos u ostalim jedinicama lokalne samouprave plaća u visini od 5 %.

Trošak šumskog doprinosa za 2025. godinu smanjen je u odnosu na prethodnu 2024. godinu i iznosio je 28.512 tisuća eura, dok je za 2024. godinu iznosio 32.737 tisuća eura. Povećanje davanja za šumski doprinos izravno utječe na povećanje troškova poslovanja. Razmatrajući prethodno navedeno, a uzimajući u obzir ostvarene rezultate, razvidno je kako su glavni ciljevi definirani planom poslovanja i planom investicija uspješno ostvareni.

Hrvatske šume d.o.o. u ovom razdoblju ostvarile su dobit nakon oporezivanja u iznosu od 664 tisuća eura. Prethodnih godina uplaćivalo se od neto ostvarene dobiti 60 % iznosa u državni proračun Republike Hrvatske.

Rast cijena energenata i svih ostalih dobara uzrokovao je povećanje troškova poslovanja. Poremećaj na tržištu Europske unije, posebice na tržištu Njemačke, Egipta, Kine i Velike Britanije, ukazuju na recesiju, a ujedno su imali i velik utjecaj na prerađivače drva u prethodnoj poslovnoj godini.

Ugovorni kupci Hrvatskih šuma d.o.o. bilježe pad narudžbi tijekom prethodnih poslovnih godina, a negativan trend potražnje zadržao se i kroz cijelu 2025. godinu, što je ujedno rezultiralo padom potražnje za drvnim sortimentima.

Tijekom 2025. godine došlo je do prezasićenja tržišta peleta, briketa i cijepanog ogrjevnog drva, a za očekivati je da će se taj trend nastaviti i dalje.

Olujno nevrijeme donijelo je istodobno značajno povećanje zaliha drvnih sortimenata, a sve u vrijeme kada je manja potražnja za istim, što je donijelo i dodatne poslovne izazove.

Uprava Hrvatskih šuma d.o.o. preispitala je planirane investicije u 2025. godini. Od onih najvažnijih investicija nije se odustalo te se kao primjer navodi informatizacija uvođenjem ERP sustava. S početkom 2023. godine započela je produkcija ERP sustava u financijama i računovodstvu te obračunu plaća. U 2024. i 2025. godini nastavlja se uvođenje ERP sustava i u ostale službe.

Unatoč brojnim poteškoćama zadovoljavajući su ostva-

reni rezultati u poslovnoj 2025. godini. Očekuje se postupna stabilizacija tržišnih uvjeta, smirivanje geopolitičkih napetosti, stabilizacija cijena energenata te veća potražnja za drvnim sortimentima, što bi pozitivno utjecalo na daljnje uspješno poslovanje Društva.



Revizorsko izvješće



IZVJEŠĆE NEOVISNIH REVIZORA

vlasniku društva HRVATSKE ŠUME društvo s ograničenom odgovornošću, Zagreb,
Izvrješće o reviziji godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja

Mišljenje

Obavili smo reviziju godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja društva HRVATSKE ŠUME društvo s ograničenom odgovornošću, Zagreb, Ulica kneza Branimira 1 (Društvo), koji obuhvaćaju nekonsolidirani Izvještaj o financijskom položaju (Bilancu) na 31. prosinca 2025. godine, nekonsolidirani Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti, nekonsolidirani Izvještaj o novčanim tokovima i nekonsolidirani Izvještaj o promjenama kapitala za tada završenu godinu te Bilješke uz godišnje nekonsolidirane financijske izvještaje, uključujući i značajne računovodstvene politike.

Prema našem mišljenju, priloženi godišnji nekonsolidirani financijski izvještaji fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama nekonsolidirani financijski položaj Društva na 31. prosinca 2025. godine te nekonsolidiranu financijsku uspješnost i nekonsolidirane novčane tokove Društva za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji (MSFI).

Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću revizora u odjeljku Odgovornosti revizora za reviziju godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja. Neovisni smo od Društva u skladu s Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe (s Međunarodnim standardima neovisnosti) koji je izdao Odbor za međunarodne etičke standarde za računovođe (IESBA) (IESBA Kodeks), kako je primjenjivo na revizije financijskih izvještaja subjekata od javnog interesa, zajedno s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja subjekata od javnog interesa u Republici Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima i IESBA Kodeksom.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

Isticanje pitanja

/i/ Skrećemo pozornost na Bilješku 16. Nekretnine, postrojenja i oprema, gdje je objavljeno da Društvo ima u poslovnim knjigama evidentirane nekretnine za koje nije u cijelosti riješen postupak utvrđivanja i registriranja prava vlasništva unatoč znatnom angažiranju i naporima Društva na rješavanju imovinsko pravnih odnosa. Postupci sređivanja imovinsko-pravnih odnosa i upisa vlasništva nad tim nekretninama su u tijeku.

Naše mišljenje nije modificirano u vezi s tim pitanjem.



Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

Utvrđili smo da su niže navedena pitanja ključna revizijska pitanja koje treba objaviti u našem izvješću neovisnih revizora.

Vrednovanje potraživanja od kupaca

Bruto potraživanja od kupaca na dan 31. prosinca 2025. godine (kratkoročna) iskazana su u nekonsolidiranom Izvještaju o financijskom položaju (Bilanci) u iznosu od 78.483 tisuće EUR, a umanjenje vrijednosti u iznosu 17.918 tisuća EUR. Za detaljnije informacije vidjeti bilješku 2.34. Ključne računovodstvene prosudbe i procjene, bilješku 9. Vrijednosno usklađenje i bilješku 21. Potraživanja od kupaca.

Ključno revizijsko pitanje	Kako smo revidirali ključno revizijsko pitanje
Potraživanja od kupaca iskazuju se po nominalnoj vrijednosti umanjenoj za odgovarajući ispravak vrijednosti za procijenjene nenadoknadive iznose kako je opisano u bilješci 2.34. Ključne računovodstvene prosudbe i procjene uz godišnje nekonsolidirane financijske izvještaje. Zbog značajnog iznosa potraživanja od kupaca u nekonsolidiranom Izvještaju o financijskom položaju (Bilanci), kompleksnosti evidentiranja umanjenja vrijednosti istih, te kategorizacije kupaca na osnovu kojih se provode vrijednosna usklađenja potraživanja, ovo je jedno od ključnih pitanja kojem smo se posvetili u našoj reviziji.	Naše revizorske procedure vezane za ovo područje, između ostalog, uključivale su: - pribavili smo revizijske dokaze o ključnim kontrolama u vezi s prihvatanjem kupca i ulaganjem u poslovni odnos, praćenju potraživanja od kupca i njihove naplate; - pregledali smo značajne ugovore s klijentima; - razumijevanje procesa koji se odnose na procjenu i knjiženje umanjenja vrijednosti potraživanja od kupaca; - analizirali smo naplativost potraživanja od kupaca i procijenili moguće umanjenje vrijednosti potraživanja u odnosu na starosnu strukturu, a za značajne iznose i kroz dinamiku plaćanja i javne financijske informacije o klijentima; - slanje, zaprimanje i analiziranje eksternih potvrda kupaca te razmatranje određenih pitanja s njima; Našim revizorskim postupcima uvjereni smo se da su potraživanja od kupaca u materijalno značajnim odrednicama evidentirana u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja i odgovarajuće objavljena u godišnjim nekonsolidiranim financijskim izvještajima.

Vrednovanje nematerijalne imovine, nekretnina, postrojenja i opreme

Dugotrajna nematerijalna imovina, nekretnine, postrojenja i oprema na 31. prosinca 2025. godine iskazana su u iznosu od 254.296 tisuća EUR, što predstavlja 65,9% ukupne imovine u nekonsolidiranom izvještaju o financijskom položaju / Bilanci Društva.

Za detaljnije informacije vidjeti bilješku 2.13. Nematerijalna imovina, 2.14. Nekretnine, postrojenja i oprema, 2.15. Biološka imovina, 2.34. Ključne računovodstvene prosudbe i procjene i bilješku 8. Amortizacija, bilješku 15. Nematerijalna imovina i bilješku 16. Nekretnine, postrojenja i oprema.

Ključno revizijsko pitanje	Kako smo revidirali ključno revizijsko pitanje
O obzirom na značajnost iznosa i ulogu ove imovine kao ključnog materijalnog resursa u poslovanju Društva te obzirom na kompleksnost knjigovodstvenog evidentiranja (nabava, obračun amortizacije, mjerenje, kapitalizacija troškova, itd.), prema našem mišljenju ove pozicije u nekonsolidiranom izvještaju o financijskom položaju / Bilanci predstavljaju ključno revizijsko pitanje.	Naše revizijske procedure uključivale su, između ostalog: - procjenu usklađenosti politike priznavanja dugotrajne nematerijalne imovine, nekretnina, postrojenja i opreme i biološke imovine s relevantnim standardima financijskog izvještavanja; - ocijenili smo opravdanost korisnog vijeka trajanja imovine koju Društvo primjenjuje prilikom obračuna amortizacije kao i početak obračuna amortizacije za aktivirana sredstva i prestanak za sredstva izvan upotrebe; - analizu zapisnika Uprave i Nadzornog odbora vezano uz informacije koje se odnose na planove investicija i odluke o investicijskim projektima; - testove kontrola i testove detalja nabave nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine u 2025. godini prema odabranom uzorku; - analizu objašnjenja o trenutnom statusu i predviđenom završetku investicijskih projekata u tijeku; - na temelju uzorka testirali smo otuđenja i rashod dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine; - analizirali smo prezentirane procjene vrijednosti nekretnina (usporedba ključnih inputa, procjena objektivnosti, kompetentnosti i neovisnosti ovlaštenog procjenitelja); - provjerom vlasničkog statusa nekretnina na odabranom uzorku, utvrđeno je da registriranje prava vlasništva nad dijelom nekretnina nije u cijelosti riješeno. Rješavanje ovih imovinskih pravnih pitanja je u tijeku. Našim revizorskim postupcima uvjerali smo se da je nematerijalna imovina te nekretnine, postrojenja i oprema u materijalno značajnim odrednicama evidentirana i objavljena u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

Rezerviranja za redovite otpremnine i jubilarne naknade (aktuarski izračun)

Društvo je temeljem aktuarskog izračuna iskazalo rezerviranje za redovite otpremnine u nekonsolidiranom izvještaju o financijskom položaju (Bilanci) na dan 31. prosinca 2025. godine u iznosu od 3.032 tisuća EUR (31. prosinca 2024. godine u iznosu od 24.800 tisuća EUR) i rezerviranja za jubilarne naknade u iznosu 3.098 tisuća EUR (31. prosinca 2024. godine u iznosu od 3.292 tisuća EUR).

Za detaljnije informacije vidjeti bilješku 2.26. Rezerviranja, 2.34. Ključne računovodstvene prosudbe i procjene, bilješku 10. Rezerviranja i bilješku 27. Rezerviranja u godišnjim nekonsolidiranim financijskim izvještajima.

Ključno revizijsko pitanje	Kako smo revidirali ključno revizijsko pitanje
Za izračun rezerviranja za redovite otpremnine i jubilarne naknade Društvo koristi ovlaštenog aktuara. S obzirom na značajnost iznosa i složenosti postupka rezerviranja za otpremnine i jubilarne naknade koje uključuju kompleksne aktuarske izračune ovo pitanje je bilo od posebne važnosti za našu reviziju.	Naše revizijske procedure uključivale su, između ostalog: - procjenu usklađenosti politike priznavanja rezerviranja s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja; - provjerili smo da su zaposlenici za koje je iskazano rezerviranje za stimulativne otpremnine isključeni iz aktuarskog izračuna rezerviranja za redovite otpremnine; - analizu izvješća aktuara za 2024. i 2025. godinu; - provjeru potpunosti i točnosti podataka koje koristio aktuar Društva za svoj izračun; - analizu razumnosti korištenih pretpostavki (diskontna stopa, stopa fluktuacije); - provjerili smo realizaciju prethodno rezerviranih iznosa kako bismo procijenili točnost prethodnih prosudbi i procjena; - provjerili smo zahtijevane objave vezane za rezerviranja u financijskim izvještajima kako bi utvrdili da su točne i potpune. Našim revizorskim postupcima uvjerali smo se da su rezerviranja za redovite otpremnine i jubilarne naknade u materijalno značajnim odrednicama evidentirana u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja i odgovarajuće objavljena u godišnjim nekonsolidiranim financijskim izvještajima.

Potencijalne obveze po osnovu započetih sudskih sporova

Društvo je u nekonsolidiranom Izvještaju o finansijskom položaju (Bilanci) na dan 31. prosinca 2025. godine iskazalo rezerviranje za potencijalne obveze po sudskim sporovima u kojima je Društvo tužena stranka u iznosu od 10.236 tisuća EUR (31. prosinca 2024. u iznosu od 13.177 tisuća EUR). Za detaljnije informacije vidjeti bilješku 2.26. Rezerviranja, bilješku 2.34. Ključne računovodstvene prosudbe i procjene, bilješku 10. i 27. Rezerviranja u godišnjim nekonsolidiranim finansijskim izvještajima.

Ključno revizijsko pitanje	Kako smo revidirali ključno revizijsko pitanje
Društvo je u okviru svojeg poslovanja izloženo značajnom broju dugotrajnih sudskih sporova čiji ishodi mogu potencijalno negativno utjecati na finansijsku uspješnost. Rezerviranja se priznaju kad Društvo ima sadašnju zakonsku ili izvedenu obvezu koja je nastala kao rezultat prošlih događaja te je vjerojatno da će biti potreban odljev sredstava da se podmiri ta obveza, te se pouzdano može procijeniti iznos obveze. Kompleksna pravna pitanja zahtijevaju od Uprave složene procjene uz visoku razinu prosuđivanja i nesigurnosti, što može dovesti do evidentiranja značajno pogrešnih iznosa rezerviranja. Ishod sudskih postupka izvan je kontrole Društva, te je procjena Uprave neizvjesna i ovisi o tijeku, ishodima i presudama u sudskim sporovima. Uprava donosi procjene o ishodu sudskih sporova temeljem mišljenja interne pravne službe i vanjskih odvjetnika koji zastupaju Društvo. Slijedom navedenog, procjene Uprave o postojanju sadašnje obveze, o vjerojatnosti podmirenja iste i postojanju pouzdane procjene iznosa koji će biti potreban za izmirenje obveze, zahtijeva od Uprave ocjenu rizika i nesigurnosti vezanih uz pravne postupke kako bi ovi događaji bili na odgovarajući način mjereni, prezentirani i objavljeni u finansijskim izvještajima. S obzirom na značajnost iznosa i složenost postupka procjene ishoda sporova, pitanje sudskih sporova i potencijalnih obveza bilo je od posebne važnosti za našu reviziju.	Naše revizijske procedure uključivale su, između ostalog: • razgovor s Upravom Društva s ciljem razumijevanja pretpostavki koje su razmatrane prilikom utvrđivanja potrebe rezerviranja, • pribavljanje i pregled mišljenja vanjskih odvjetnika te ostalih podloga koje je pripremio Društvo, kako bi procijenili podržavaju li oni prosudbe Uprave o priznatim iznosima rezerviranja, • procjenu usklađenosti politike priznavanja rezerviranja po započetim sudskim sporovima s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja, • provjeru namjene i prirode materijalno značajnih rezerviranja, • provjeru matematičke točnosti izračuna rezerviranja, • provjeru realizacije prethodno rezerviranih iznosa kako bismo procijenili točnost prethodnih prosudbi i procjena, • provjeru zahtijevanih objava vezane za rezerviranja u finansijskim izvještajima kako bi utvrdili da su točne i potpune. Našim revizorskim postupcima uvjereni smo se da su rezerviranja u materijalno značajnim odrednicama evidentirana i objavljena u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja.

Uvođenje novog ERP (SAP) sustava

Društvo je u 2025. godini nastavilo s implementacijom cjelovitog informacijskog sustava ERP (SAP), čija je Faza 2 dovršena u listopadu tekuće godine, te s obzirom na navedeno isto predstavlja jedno od ključnih revizijskih pitanja.

Ključno revizijsko pitanje	Kako smo revidirali ključno revizijsko pitanje
Implementacija novog ERP-a, edukacija djelatnika u radu sa novim ERP-om, može rezultirati krivim unosom podataka te pogrešnom izvještavanju, koje se temelji na podacima generiranim u novom sustavu. Društvo je izloženo kibernetičkim rizicima. Postoji mogućnost direktnog napada usmjerenog prema djelatnicima društva (putem e- maila) ili preko poslovnih partnera.	Naše revizorske procedure vezane za ovo područje, između ostalog, uključivale su između ostalog: • ITGC pregled (prava pristupa i ovlaštenja u finansijskom sustavu, upravljanje promjenama u aplikaciji i pregled postupka prijenosa podataka) • Pregled unosa i obrade podataka u ERP sustav • Pregled načina upravljanja sigurnošću IS-a; • Pregled izvještaja od kontrolnih funkcija u dijelu sigurnosti IS-a i upravljanja IS-om. • Analiza čitavog dnevnika knjiženja, korištenje tehničkih alata Našim revizorskim postupcima uvjereni smo se da je unos i obrada podataka u ERP (SAP) sustavu u materijalno značajnim odrednicama evidentirana u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja i odgovarajuće objavljena u godišnjim nekonsolidiranim finansijskim izvještajima.

Ostale informacije u Godišnjem izvješću

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju informacije uključene u Godišnji izvještaj, ali ne uključuju godišnje nekonsolidirane financijske izvještaje i naše Izvješće revizora o njima. Naše mišljenje o godišnjim nekonsolidiranim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije.

U vezi s našom revizijom godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i u provođenju toga razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne godišnjim nekonsolidiranim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane.

U pogledu Izvještaja posloводства, obavili smo i postupke propisane Zakonom o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru je li Izvještaj posloводства sastavljen u skladu s člankom 24. Zakona o računovodstvu.

Temeljeno na obavljenim postupcima, u mjeri u kojoj smo u mogućnosti to procijeniti, izvještavamo da:

1. su informacije u priloženom Izvještaju posloводства usklađene, u svim značajnim odrednicama, s priloženim financijskim izvještajima;
2. je priloženi Izvještaj posloводства sastavljen u skladu sa člankom 24. Zakona o računovodstvu;

Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i njegova okruženja stečenog u okviru revizije godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja, dužni smo izvijestiti ako smo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u Ostalim informacijama. U tom smislu nemamo što izvijestiti.

Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za godišnje nekonsolidirane financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja koji istinito i fer prikazuju u skladu s MSFI-ima i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezana s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako Uprava ili namjerava likvidirati Društvo ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovilo Društvo.

Odgovornost revizora za reviziju godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li godišnji nekonsolidirani financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati Izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je viša razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MReVS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MReVS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznavamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerne propuste, pogrešno prikazivanje ili zaoblazanje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila Uprava.
- zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi Uprava i temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem Izvješću revizora na povezane objave u godišnjim nekonsolidiranim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg Izvješća revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo prekinde s nastavljanjem poslovanja po vremenski neograničenom poslovanju.
- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li godišnji nekonsolidirani financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.



Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u interim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje da smo postupili u skladu s relevantnim običnim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i gdje je primjenjivo, o radnjama poduzetim kako bi se uklonile prijetnje neovisnosti, te povezanim zaštitama.

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem izvješću revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba pripočiti u našem izvješću revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice pripočavanja nadmašile dobrobit javnog interesa od takvog pripočavanja.

Izvješće o ostalim zakonskim i regulatornim zahtjevima

1. Temeljem odluke Skupština Društva, po prijedlogu Nadzornog odbora Društva, imenovana su revizorska društva Moore Audit Croatia d.o.o., Zagreb i IRIS NOVA d.o.o., Rijeka da obave zajedničku reviziju godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja za 2025. godinu, te su 20.09.2025. godine sklopili Ugovor.
2. Na datum ovog izvješća, revizorsko društvo Moore Audit Croatia d.o.o. neprekinuto je angažirano u obavljanju zakonskih revizija Društva od revizije godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja Društva za 2018. godinu do revizije godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja Društva za 2025. godinu što ukupno iznosi osam godina. Na datum ovog izvješća, revizorsko društvo IRIS NOVA d.o.o., Rijeka neprekinuto je angažirano u obavljanju zakonske revizije Društva od revizije godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja Društva za 2019. godinu do revizije godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja Društva za 2025. godinu što ukupno iznosi sedam godina.
3. U reviziji godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja Društva za 2025. godinu odredili smo značajnost za financijske izvještaje kao cjelinu u iznosu od 7.093 tisuće EUR, koji predstavlja, u približno 1,5% od ukupnih prihoda zbog vrijednosti prema kojoj korisnici obično mjere uspješnost Društva i općenito je prihvatljiva referentna vrijednost koja ima stabilniji trend od rezerve.
4. Naše revizijsko mišljenje dosljedno je s dodatnim izvješćem za revizijski odbor Društva sastavljenim sukladno odredbama iz članka 11. Uredbe (EU) br. 537/2014.



5. Tijekom razdoblja između početnog datuma revidiranih godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja Društva za 2025. godinu i datuma ovog izvješća nismo Društvu pružili zabranjene ne revizorske usluge i nismo u poslovnoj godini prije prethodno navedenog razdoblja pružali usluge osmišljavanja i implementacije postupaka internih kontrola ili upravljanja rizicima povezanih s pripremom ili kontrolom financijskih informacija ili osmišljavanja i implementacije tehnoloških sustava za financijske informacije, te smo u obavljanju revizije sačuvali neovisnost u odnosu na Društvo.

U Zagrebu, 22. travnja 2026. godine


Marko Dvčrski
predsjednik Uprave, ovlašten revizor


Bojan Blagojević
član Uprave, ovlašten revizor

Moore Audit Croatia d.o.o.
Trg Johna Fitzgeralda Kennedyja 6b
10000 Zagreb
Republika Hrvatska



Iris Nova d.o.o.
Ficello la Guardia 13/III
51 000 Rijeka
Republika Hrvatska

